
Betolar Oyj
Liiketoimintakatsaus
Kaudelta 1.1.-31.3.2026



BETOLAR

Betolar Oyj:n liiketoimintakatsaus 1–3/2026 (tilintarkastamaton)

Betolar Oyj:n liiketoimintakatsaus 1–3/2026: Ennätysliikevaihto uusien hankkeiden siivittämänä; vahva fokus metallinerotteluteknologiaan jatkuu

Tammi-maaliskuu 2026 lyhyesti

- Liikevaihto oli 441 tuhatta euroa (164 tuhatta)
- Liiketoiminnan muut tuotot olivat 200 tuhatta euroa (428 tuhatta)
- Käyttökate oli -972 tuhatta euroa (-1 007 tuhatta)
- Rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset kauden lopussa olivat 5 181 tuhatta euroa (10 253 tuhatta)
- Likviditeetti ja nostamattomat tuet kauden lopussa olivat 6 148 tuhatta euroa (12 408 tuhatta)
- Saadut tilaukset olivat 221 tuhatta euroa (90 tuhatta)
- Uusien tutkimuspalveluprojektien määrä oli 3 (1)
- Henkilöstömäärä oli keskimäärin 28 (34)
- Koko vuoden ohjeistus ennallaan: vuoden 2026 liikevaihdon odotetaan kasvavan merkittävästi edellisvuodesta.

Keskeiset tapahtumat tammi-maaliskuussa

- Betolar, Ecograf ja GTK tekevät yhteistyötä Epankon kaivoksen rikastushiekkojen hyödyntämiseksi Betolarin metallinerotteluteknologian avulla (2/2026)
- Kaupankäynti Betolarin osakkeilla alkaa 20.1.2026 OTCX International -markkinapaikalla Yhdysvalloissa (1/2026)
- Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle 2026 (1/2026)
- Varsinainen yhtiökokous ja hallituksen järjestäytyminen 18.3.2026 (3/2026)

Kauden jälkeiset tapahtumat

- Betolarilta ratkaisu kriittisen infrastruktuurin suojaamiseksi drooneja ja muita uhkia vastaan (4/2026)

Tämä liiketoimintakatsaus ei ole IAS 34 -standardin mukainen osavuosikatsaus. Yhtiö noudattaa arvopaperimarkkinalain mukaista puolivuotisraportointia ja julkistaa vuoden kolmen ja yhdeksän ensimmäisen kuukauden osalta liiketoimintakatsaukset, joissa esitetään yhtiön strategian etenemistä sekä liiketoiminnan kehittymistä kuvaavat keskeiset tiedot ja tunnusluvut. Tässä liiketoimintakatsauksessa esitettävät luvut ovat tilintarkastamattomia. Luvut sulkeissa viittaavat edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan, ellei toisin mainita.

Toimitusjohtajan katsaus

Vuoden 2026 alku oli vahva. Tammi-maaliskuun liikevaihto oli kaikkien aikojen suurin yhtiön historiassa. Etenimme määrätietoisesti kaikilla keskeisillä liiketoiminta-alueillamme ja vahvistimme Betolarin asemaa innovatiivisten, vähähiilisten ja kriittisiä yhteiskunnan tarpeita palvelevien ratkaisujen kehittäjänä.

Kaivos ja metalli liiketoiminta-alueella saimme metallinerotteluteknologiaamme liittyvän jatkotilauksen Anglo Americanilta koskien Sakatin rikastushiekkojen käsittelyä. Käynnistimme myös yhteistyön EcoGrafin ja Geologian Tutkimuskeskuksen (GTK) kanssa Epankon kaivoksen rikastushiekkojen hyödyntämispotentiaalin arvioimiseksi. Nämä ovat osoituksia siitä, että metallinerotteluteknologiamme kiinnostaa maailman johtavia kaivosalan toimijoita ja näiden projektien lisäksi edistämme vahvasti teknologiamme seuraavan mittakaavan toimivuuden osoittamisessa. Katsauskaudella jatkoimme lisäksi sementittömien ja vähähiilisten kaivosratkaisujen kehitystä asiakasprojekteissa.

Infrastruktuuriratkaisuissa keskityimme yhtiön tähän mennessä suurimman projektin toteuttamiseen ja jatkoimme vähähiilisten ja sementittömien betoniratkaisujen kehittämistä infrastruktuurihankkeisiin. Toimme markkinalle lisäksi uuden ratkaisun, jonka avulla voidaan suojata kriittistä infrastruktuuria, kuten sähköasemia ja erityisesti päämuuntajia, drooneja ja muita uhkia vastaan. Ratkaisu perustuu ennaltaehkäisevään lähestymistapaan, Betolarin materiaali teknologiseen osaamiseen sekä paikallisesti saatavilla olevien materiaalien hyödyntämiseen, ja se vastaa suoraan kasvavaan kysyntään yhteiskunnan toimintavarmuuden parantamiseksi.

Kiertotalousmateriaaleissa liiketoiminta kehittyi myönteisesti sekä kansainvälisesti että Suomessa. Intiassa masuunikuonan myynti jatkoi kasvua, ja Suomessa käynnistimme masuunikuonan myynnin betoniteollisuudelle, mikä mahdollistaa välittömästi käyttöön otettavien vähähiilisten materiaalien laajemman hyödyntämisen rakentamisessa.

Kokonaisuutena alkuvuosi vahvisti Betolarin strategista suuntaa ja loi vahvan pohjan liiketoiminnan kasvulle. Jatkamme määrätietoista työtä teknologioidemme kaupallistamiseksi, kumppanuuksien syventämiseksi ja ratkaisujemme viemiseksi laajempaan markkinakäyttöön. Infrastruktuuriratkaisut sekä kiertotalousmateriaalien myynti tukevat yhtiön lyhyen aikavälin tulonmuodostusta ja panostuksemme metallinerotteluteknologiamme kehittämiseen ja kaupallistamiseen tukee yhtiömme pitkän aikavälin arvonluontia.

Haluan lopuksi kiittää asiakkaitamme luottamuksesta, yhteistyökumppaneitamme erinomaisesta yhteistyöstä sekä betolarilaisia sitoutuneesta työstä yhteisten tavoitteidemme eteen. Yhdessä rakennamme kestävästä kasvua ja ratkaisuja, joilla on merkitystä niin asiakkaillemme kuin yhteiskunnalle laajemmin.

Tuija Kalpala

Avainluvut

(tuhatta euroa, jollei toisin ilmoitettu)	1–3 2026	1–3 2025	1–12 2025
Taloudelliset tunnusluvut			
Liikevaihto	441	164	946
Liiketoiminnan muut tuotot	200	428	1 414
Käyttökate ¹	-972	-1 007	-3 709
Rahat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset (kauden lopussa) ¹	5 181	10 253	6 715
Likviditeetti ja nostamattomat tuet (kauden lopussa) ¹	6 148	12 408	7 681
Operatiiviset tunnusluvut			
Saadut tilaukset (tuhatta euroa) ¹	221	90	2 327
Uusien tutkimuspalveluprojektien lukumäärä ¹	3	1	9
Henkilöstö (keskimääräinen lukumäärä kauden aikana)	28	34	32

- 1) Betolar käyttää neljännesvuosittain operatiivisen kannattavuuden ja liiketoiminnan kehittymisen mittareina eräitä vaihtoehtoisia tunnuslukuja (käyttökate, rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset, likviditeetti ja nostamattomat tuet, saadut tilaukset, uusien tutkimuspalveluprojektien lukumäärä). Näiden tunnuslukujen määritelmät ja laskentakaavat löytyvät yhtiön vuosikertomuksesta.

Liiketoiminnan kehitys 1–3/2026

Betolar raportoi kuluvan vuoden alusta lukien liiketoimintansa etenemistä jaottelulla, joka vastaa vuoden 2025 lopussa päivitettyjä liiketoiminnallisia tavoitteita sekä lisääntyvää panostusta infrastruktuuriratkaisuihin. Nämä liiketoiminnan painopistealueet ovat seuraavat:

1. Kaivos ja Metalli
2. Kiertotalousmateriaalit
3. Infrastruktuuriratkaisut

Uusi jaottelu ei muuta Betolarin taloudellisen raportoinnin rakennetta, ja konsernin taloustiedot raportoidaan myös jatkossa yhtenä kokonaisuutena, ilman segmenttijaottelua.

Kaivos ja Metalli

Betolarin kaivos- ja metalliteollisuuden liiketoiminta eteni katsauskaudella sekä nykyasiakkaiden jatkoprojektien että uusien asiakkuuksien myötä. Betolarin ja Anglo Americanin kesällä 2025 alkanut projekti eteni hyvin ja Betolar sai Anglo Americanilta kaupallista yhteistyötä syventävän jatkotilauksen. Projektin seuraavassa vaiheessa arvioidaan Betolarin metallinerotteluteknologiaratkaisun teollisen mittakaavan potentiaalia, tehdään alustavaa teknistä suunnittelua ja tutkitaan uuden tunnistetun sivuvirran hyödyntämistä metallien talteenottoon ja kiertotaloussementin tuotantoon. Kokonaisuus on jatkoa heinäkuussa 2025 julkaistuaan yhteistyöhön, joka liittyy Anglo Americanin suunnitteilla olevaan Sakatin Cu-Ni-monimetalliesiintymäprojektiin Sodankylässä.

Betolar käynnisti yhteistyön EcoGrafin ja GTK:n kanssa Afrikassa sijaitsevan Epankon kaivoksen rikastushiekkojen hyödyntämispotentiaalin kartoittamiseksi Betolarin metallinerotteluteknologian avulla.

Kaivosratkaisuihin Betolar eteni katsauskaudella uusien asiakkuuksien myötä. Yhtiö eteni Espanjan markkinoille saatuaan tilauksen sementittömän louhostäyttöratkaisun kehittämisestä. Projekti on vastaava kuin aikaisemmin Suomessa, Kanadassa ja Australiassa käynnistetyt kaivosratkaisuihin liittyvät hankkeet. Katsauskauden aikana kehitettiin useille asiakkaille vähähiilisiä louhostäyttöratkaisuja ja stabiloidun kuivaläjityksen ratkaisukehitystä. Sementittömän ruiskubetoniratkaisun kehitystyötä Outokummulle jatkettiin pilottien ja proof-of-concept-vaiheiden kautta.

Kiertotalousmateriaalit

Kiertotalousmateriaalien myynti kaudella kasvoi edellisvuoden vastaavasta ajankohdasta. Masuunikuonajauheen (GGBFS) myynti Intian markkinoilla jatkoi kasvuaan vahvan asiakaskunnan ja kumppaniverkoston tukemana. Betolarin Intian maayhtiö jatkoi hankinta- ja logistiikkakyvykkyytensä kehittämistä keskittymällä vaihtoehtoisten raaka-ainelähteiden, kuten lentotuhkan ja muiden sementtejä korvaavien lisäaineiden (SCM), tunnistamiseen sekä laajentamalla toiminta-alueitaan uusien toimituskumppanuuksien kautta. Analytiikkapalvelun ja tekoälypohjaisen data-alustan kehitystyö jatkui asiakasprojekteissa, parantaen Betolarin kykyä tunnistaa asiakkaiden sivuvirtojen arvo ja potentiaaliset käyttökohteet.

Suomessa Betolar edisti kiertotalousmateriaaliliiketoimintansa rakentamista. Betolar aloitti GGBFS-myyntin betoniteollisuuden asiakkaille Suomessa, mikä on tärkeä askel välittömästi käyttöönotettavien, vähähiilisten materiaaliratkaisujen tuomisessa rakennusteollisuuteen Suomessa. Nordkalkin kanssa toteutettava yhteistutkimushanke eteni esituotannolliseen vaiheeseen, osoittaen kiertokalsiitin potentiaalin rakennusmateriaalina.

Infrastruktuuriratkaisut

Infrastruktuuriliiketoiminnassa Betolar keskittyi toteuttamaan yhtiön toistaiseksi suurinta projektitilausta, joka saatiin vuoden 2025 lopulla. Lisäksi Betolar jatkoi uuden vähähiilisen infrastruktuuriliiketoimintansa kehittämistä. Infrastruktuurirakentamiseen ja sen kestäviin ratkaisuihin liittyvät investoinnit ovat kasvussa, mikä tarjoaa Betolarille olennaisia kasvumahdollisuuksia. Betolar sai kaudella uuden tilauksen vähähiilisen ja sementittömän betoniratkaisun kehittämiseksi infrastruktuuriprojektiin.

Katsauskauden jälkeen yhtiö julkisti uuden ratkaisun kriittisen infrastruktuurin, kuten sähköasemien ja erityisesti päämuuntajien, suojaamiseksi drooneja ja muita fyysisiä uhkia vastaan. Betolarin ratkaisu perustuu ennaltaehkäisevään lähestymistapaan, jonka tavoitteena on estää vahingot jo ennen niiden syntymistä. Ratkaisu on modulaarinen, nopeasti käyttöönotettava ja paikallisesti toteutettava, ja siinä voidaan hyödyntää paikallisesti saatavilla olevia, vähähiilisiä materiaaleja. Rakenteellinen suunnittelu huomioi myös kestävyuden eritasoisia räjähdetoimia ja iskuja vastaan, ja ratkaisu on suunniteltu toimimaan ja olemaan tarvittaessa korjattavissa myös poikkeus- ja kriisitilanteissa. Ratkaisu on edennyt kaupallistamisvaiheeseen, ja keskustelut asiakkaiden ja kumppaneiden kanssa ovat käynnissä.

Taloudellinen kehitys

Tammi-maaliskuu 2026

Konsernin liikevaihto tammi-maaliskuussa 2026 kasvoi vertailukaudesta ja oli 441 tuhatta euroa (1–3/2025: 164 tuhatta).

Kauden liikevaihdosta 82 % muodostui palvelumyynnistä, 17 % materiaalityyppisestä ja 1 % lisenssituloista.

Liiketoiminnan muut tuotot laskivat vertailukaudesta ja olivat 200 tuhatta euroa (428 tuhatta). Liiketoiminnan muut tuotot koostuvat pääosin julkisista tuista.

Käyttökate (EBITDA) oli -972 tuhatta euroa (-1 007 tuhatta).

Rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset olivat 5 181 tuhatta euroa (10 253 tuhatta).

Betolar kartoittaa aktiivisesti eri rahoitusvaihtoehtoja strategisiin kasvuhankkeisiin ja rahoitusasemansa vahvistamiseksi. Keskusteluja käydään useiden eri tahojen kanssa. Lisäksi yhtiö edistää kansallisia ja EU-tason julkisiin rahoitusohjelmiin liittyviä hakemusprosesseja. Tavoitteena on varmistaa kokonaisrahoitusratkaisu kuluvan vuoden aikana.

Betolar on saanut julkista tukea tutkimus- ja kehitystoimintaan. Business Finland myönsi Betolarille tilikauden 2023 aikana yhteensä 2 700 tuhannen euron tuen vaihtoehtoisten sivuvirtojen tutkimus- ja kehityshankkeeseen. Avustuksesta on vielä nostamatta 712 tuhatta euroa, ja loppuosa tullaan nostamaan toteutuneita kustannuksia vastaan projektin päättyessä vuoden 2026 aikana.

Vuonna 2024 Finnpartnership myönsi yhtiölle 370 tuhannen euron avustuksen vähähiilisten ontelolaattojen tehdasvalmistuksen kehitykseen. Projekti saatiin päätökseen vuoden 2026 alussa. Avustuksesta tullaan toisen neljänneksen aikana arviolta 122 tuhatta euroa, mikä vastaa tukiosuutta projektin toteutuneista kustannuksista.

Tutkimus- ja kehitystoiminta 1–3/2026

Betolar kehitti uuden ratkaisun kriittisen infrastruktuurin suojaamiseen. Ratkaisussa voidaan hyödyntää paikallisesti saatavilla olevia materiaaleja, mikä tukee nopeaa toteutettavuutta ja resurssitehokkuutta. Ratkaisu on suunniteltu siten, että se voidaan tarvittaessa korjata ja palauttaa toimintakuntoon myös poikkeusolosuhteissa. Innovaatio perustuu Betolarin materiaalitekniikan osaamiseen ja siinä on huomioitu rakenteen kestävyys eritasoisia räjähdevoimia vastaan.

Betolar edisti katsauskaudella termodynaamista mallinnusta, mikä mahdollistaa metallinerotteluteknologian nopeamman kehittämisen. Betolar otti käyttöönsä termodynaamisen mallinnusohjelmiston, jolla toteutettiin verifointitutkimuksia mallien luotettavuuden varmistamiseksi. Lisäksi oman proof-of-concept (POC) -uunin hankintaa metallinerotteluteknologian koetoimintaa varten valmisteltiin aktiivisesti.

Betolar jatkoi tekoälypohjaisen data-alustansa kehittämistä keskittyen asiakkaiden auttamiseen sivuvirtojen arvonluontimahdollisuuksien tunnistamisessa, kuten kaivos- ja metalliteollisuuden sovellusten sekä betonin raaka-ainekäytöissä. Painopisteinä olivat datan hyödyntämisen laatu, saatavuus ja käyttökelpoisuus. Lisäksi kehitettiin useita tekoälymalleja ennakoimaan lopputuotteiden suorituskykyä ja pitkäaikaiskestävyyttä.

Betolarilla on tällä hetkellä 26 aktiivista patenttiperhettä, 49 myönnettyä patenttia sekä 78 hakemusvaiheessa olevaa patenttihakemusta.

Henkilöstö ja johto

Tammi-maaliskuussa 2026 Betolarin henkilöstömäärä oli keskimäärin 28, kun se edellisvuonna vastaavana ajankohtana oli 34.

Betolarin johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja Tuija Kalpala, talousjohtaja Mikko Wirkkala, lakiasiainjohtaja Soila Söderström, Jyri Talja (EVP, Mining & Metals) sekä Amir Wafin (EVP, Circular Materials).

Ohjeistus vuodelle 2026

Vuoden 2026 liikevaihdon odotetaan kasvavan merkittävästi edellisvuodesta.

Taloudellinen raportointi

Betolar julkaisee vuonna 2026 seuraavat taloudelliset raportit:

- 12.8. Puolivuosisikatsaus
- 28.10. Q3 liiketoimintakatsaus

Betolarin taloudelliset raportit ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilta osoitteessa www.betolar.com/sijoittajille.