

BETOLAR

Vuosikertomus 2025

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintaker- tomuksen ja tilinpäätök- sen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa
sijoittajasivuillemme
[www.betolar.com/
sijoittajille](https://www.betolar.com/sijoittajille)

Tutustu tuoreimpiin
raportteihin ja
sijoittajaesityksiin
[https://www.betolar.com/fi/
raportit-ja-esitykset](https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset)

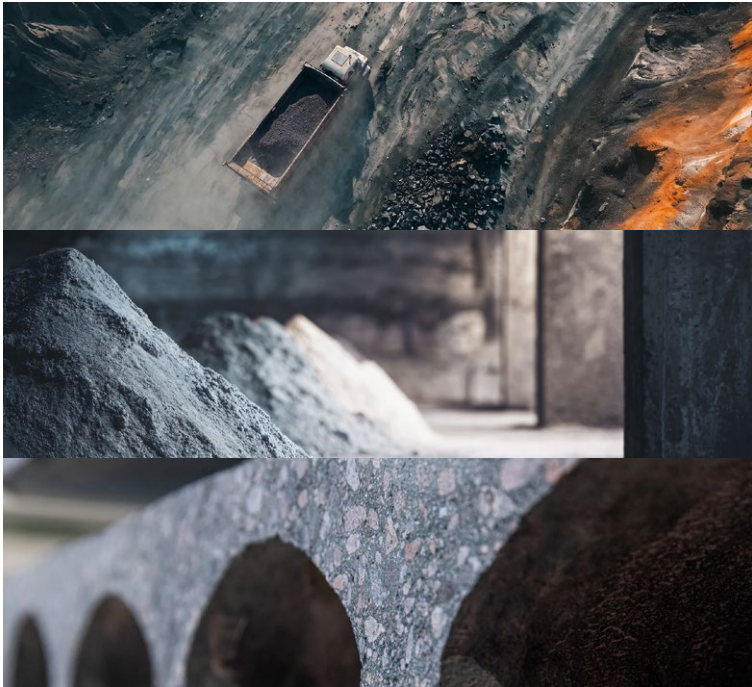
Betolar lyhyesti

Betolar on kiertotalous- ja materiaaliteknologia-yhtiö. Yhtiö kehittää innovatiivisia ratkaisuja, jotka muuntavat teollisuuden sivuvirrat ja jätteet vähähiiliseksi, sementittömiksi tuotteiksi kaivos-, metalli- ja rakennusteollisuudelle.

Betolarin toiminnan ytimessä on sen edistyksellinen metallinerotteluteknologia, joka mahdollistaa kriittisten ja strategisten metallien talteenoton teollisuuden jätevirroista ja kaivosten rikastushiekasta. Jatkuvasti kehittyvän Geoprime®-ratkaisunsa avulla Betolar vähentää merkittävästi perinteisen sementin käyttöön liittyviä CO₂-päästöjä ja tukee kestävämpiä toimintatapoja kaivos- ja rakennusallalla.

Betolarin materiaali-innovaatioita tukevan tekoälypohjaisen data-alustan avulla ratkaisujen kehitys nopeutuu ja teollisuuden sivuvirtoja voidaan hyödyntää entistä tehokkaammin. Tälle alustalle rakennettu SidePrime-analytiikkapalvelu tunnistaa ja kartoittaa mahdollisuuksia sivuvirtojen ja jätteiden tehokkaaseen hyödyntämiseen sekä mahdollistaa dataan perustuvien kiertotalousratkaisujen kehittämisen.

Betolar on listattu Nasdaq First North Growth Market -markkinapaikalla vuodesta 2021, ja sen osake on kaupankäynnin kohteena myös Yhdysvalloissa OTCQX International -markkinapaikalla.



Vuosikertomus ja tilinpäätös

Betolar lyhyesti

2

Toimitusjohtajan katsaus

3

Avainluvut

4

Strategia, markkinat ja tavoitteet

5

Liiketoiminta lyhyesti

6

Vastuullisuusraportti

7

Hallituksen toimintakertomus 2025

13

Tunnuslukujen laskentakaavat

25

Konsernitilinpäätös

26

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

31

Emoyhtiön tilinpäätös

55

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

59

Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

67

Tilintarkastuskertomus

68

Tietoja osakkeenomistajille

70

Tervetuloa sijoittajasiivullemme www.betolar.com/sijoittajille

Tutustu tuoreimpiin raportteihin ja sijoittajaesityksiin <https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset>

Toimitusjohtaja Tuija Kalpalan katsaus

Vuosi 2025 vahvisti Betolarin asemaa materiaaliteknologia- ja kiertotalousyhtiönä, joka rakentaa skaalautuvia ratkaisuja teollisuuden sivuvirtojen hyödyntämiseen. Keskityimme kolmeen ydinalueeseemme: teollisuuden sivuvirtoihin, kaivos- ja metalliteollisuuteen sekä rakentamisen betoniratkaisuihin. Saavutimme kaikissa niissä selkeitä tuloksia ja uusia avauksia.

Teimme merkittävän läpimurron metallinerotuksessa. Kehitimme uuden teknologian, jolla voi ottaa talteen kriittisiä ja strategisia metalleja teollisuuden sivuvirroista ja kaivoksien rikastushiekkoista jopa 99 %:n saannolla. Saimme ensimmäisen tilauksen Anglo Americanin Sakatti hankkeelta, jossa tavoitteena on tuottaa rikastushiekasta kiertotaloussementtiä kaivoksen omiin tarpeisiin. Tämä on konkreettinen osoitus metallinerotteluteknologiamme arvonnunista kaivosteollisuudelle.

Lisäsimme metallinerotteluteknologiamme tunnettuutta Euroopassa ja Aasiassa ja jätimme kahdeksan patentihakemusta teknologian suojaamiseksi sekä eri metallurgisille kuonille että sementtiä korvaavan sideaineen valmistamiselle. Samalla

kansainvälinen kysyntä vähähiilille kaivosratkaisuille kasvoi ja veimme eteenpäin vähähiilisiä ja täysin sementittömiä ruiskubetoni- ja louhostäyttö-ratkaisuja.

Teollisuuden sivuvirroissa vahvistimme kansainvälisiä hankinta- ja logistiikkavalmiuksia ja kasvatimme masuunikuonan myyntiä erityisesti Intiassa. Lisäksi rakensimme toimitusketjun masuunikuonalle Suomen markkinalle ja edistimme tutkimushankkeita. Sideprime™ analyysipalvelun ja tekoälypohjaisen data-alustan kehittäminen parantaa kykyämme tunnistaa sivuvirtojen todellista arvoa ja käyttöpotentiaalia. Samalla arvioimme uusia mahdollisuuksia jalostaa sivuvirroista korkeamman lisäarvon tuotteita.

Vähähiilisissä betoniratkaisuissamme siirsimme painopistettä vähähiiliseen infrarakentamiseen, jossa näemme kasvavaa kysyntää. Saimme vuoden lopussa yhtiön historian suurimman tilauksen infrastruktuuriin liittyvästä projektista, joka toimii avauksena mahdolliseen laajempaan yhteistyöhön.

**”Läpimurto metallien talteenotto-
teknologiassamme ja ennätys-
sellisen korkea tilauskertymä
merkitsevät ratkaisevaa askelta
kohti kannattavaa kasvua.”**

Julkaisimme joulukuussa päivitetyt liiketoiminnalliset ja taloudelliset tavoitteemme. Tavoitteemme on skaalata metallinerotteluteknologiaamme teolliseen mittakaavaan, varmistaa siihen liittyvät kaupalliset sopimukset ja kasvattaa liiketoimintaa materiaali-myynnissä, joka tähtää sementin korvaamiseen muun muassa rakentamisessa ja infraprojekteissa. Liiketoiminnallisten tavoitteiden päivityksen yhteydessä asetimme taloudelliseksi tavoit-

teeksemme saavuttaa positiivinen käyttökate vuoden 2027 loppuun mennessä. Haluan kiittää asiakkaitamme, kumppaneitamme, sijoittajiamme ja ennen kaikkea henkilöstöämme. Vuosi 2025 osoitti, että materiaaliteknologinen ja kiertotalouteen perustuva lähestymistapamme herättää kiinnostusta ja luo meille vahvan perustan vuodelle 2026.

Betolarin vuosikertomus 2025 3

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintaker- tomuksen ja tilinpäätök- sen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

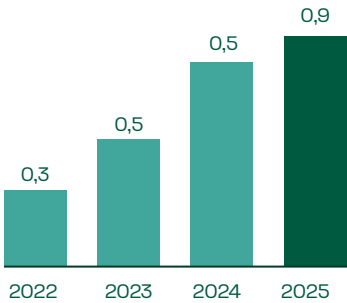
Tervetuloa
sijoittajasivuillemme
[www.betolar.com/
sijoittajille](https://www.betolar.com/sijoittajille)

Tutustu tuoreimpiin
raportteihin ja
sijoittajaesityksiin
[https://www.betolar.com/fi/
raportit-ja-esitykset](https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset)

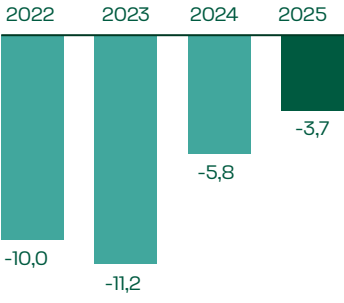
Avainluvut

Vuonna 2025 liikevaihtomme kasvoi 24 % ja käyttökate parani 2,1 miljoonalla eurolla. Saatujen tilausten arvo kasvoi ennätystasolle ja oli 2,3 miljoonaa euroa. Keskimääräinen henkilöstömäärämme oli 32, noin kolmanneksen vähemmän kuin edellisvuonna. Vuoden 2025 osalta hiilikädenjälkemme kasvoi merkittävästi, ja oli jo 8 192 tonnia CO₂ ekvivalenttia (tCO₂e). Vuonna 2024 vastaava määrä oli 2 816 tCO₂e.

Liikevaihto (milj. euroa)



Käyttökate (milj. euroa)



Liikevaihto kasvoi

24 %

Käyttökate parani

2,1
milj. eurolla

Hiilikädenjälki 2025

8 192
tCO₂e

Saadut tilaukset 2025

2,3
milj. euroa

Vuosikertomus ja tilinpäätös

Betolar lyhyesti

2

Toimitusjohtajan katsaus

3

Avainluvut

4

Strategia, markkinat ja tavoitteet

5

Liiketoiminta lyhyesti

6

Vastuullisuusraportti

7

Hallituksen toimintakertomus 2025

13

Tunnuslukujen laskentakaavat

25

Konsernitilinpäätös

26

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

31

Emoyhtiön tilinpäätös

55

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

59

Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

67

Tilintarkastuskertomus

68

Tietoja osakkeenomistajille

70

Tervetuloa sijoittajasiivullemme

www.betolar.com/sijoittajille

Tutustu tuoreimpiin raportteihin ja sijoittajaesityksiin

<https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset>

Strategia, markkinat ja tavoitteet

Strategia

Betolarin strategia perustuu teollisuuden sivuvirtojen ja kaivosten rikastushiekkojen muuntamiseen korkean arvon kiertotalousmateriaaleiksi kaivos-, metalli- ja rakennusteollisuudelle. Tämä toteutetaan edistyneen materiaalteknologian ja dataan perustuvan ratkaisukehityksen avulla. Hyödyntämättömien materiaalien muuntaminen kaupallisesti käyttökelpoisiksi tuotteiksi mahdollistaa resurssitehokkaammat ja vähähiilisemmät teolliset prosessit näillä toimialoilla.

Strategian ytimessä on Betolarin metallinerotteluteknologia. Teknologia mahdollistaa kriittisten ja strategisten metallien tehokkaan talteenoton kuona- ja rikastushiekkavirroista, samalla kun jäljelle jäävä materiaali muunnetaan vähähiiliseksi kiertotaloussementiksi. Tämä luo aidon nollajätteen arvoketjun, jossa kaikki raaka-aineet muuntuvat kaupallisesti arvokkaiksi tuotteiksi, maksimoiden sekä ympäristö- että taloudellisen vaikutuksen.

Strategian toteutusta tukee Betolarin tekoälypohjainen data-alusta, joka nopeuttaa materiaalianalyysiä, ratkaisujen kehitystä ja kaupallistamista. Alusta tehostaa sopivien raaka-aineiden tunnistamista, optimoi materiaali koostumuksia ja mahdollistaa nopeamman siirtymän laboratoriotestauksesta teolliseen käyttöönottoon.

Luomalla uusia tulovirtoja aiemmin hyödyntämättömistä materiaaleista ja vahvistamalla paikallista omavaraisuutta Betolar tukee asiakkaitaan kestävien, joustavien ja kilpailukyisten toimintamallien rakentamisessa – samalla edistäen kiertotaloutta koko arvoketjussa.

Markkinat

Betolarin metallinerotteluteknologia hyödyntää suuria ja aiemmin hyödyntämättömiä teollisuuden sivu- ja jätevirtoja. Teknologia mahdollistaa arvokkaiden ja kriittisten metallien talteenoton metallurgisista kuona- ja rikastushiekkavirroista samalla, kun jäljelle jäävä materiaali muunnetaan vähähiiliseksi kiertotaloussementiksi sementin korvaavana sideaineena. Betolarin kohdemarkkinoihin kuuluvat globaalisti ferroseosten valmistajat, terästehtaat ja kaivosyhtiöt, joissa tuhannet eri yritykset omistavat suuria määriä kuonia ja rikastushiekkaa, ja joissa on merkittävää hyödyntämättömää arvopotentiaalia.

Teollisuuden sivuvirtoja ja sementin korvaavia ratkaisuja hyödyntäen Betolar tarjoaa vähähiilisiä sovelluksia kaivos- ja rakennusteollisuudelle. Kysyntää ohjaavat päästöjen vähentämisen tarve, kestävien käytäntöjen käyttöönotto sekä materiaalien tehokkuuden parantaminen suurissa mittakaavoissa. Näiden markkinoiden kehitys on luonteeltaan pitkäjänteistä, ja toteutukseen liittyvät pitkät hyväksyntä- ja käyttöönottosykli, joissa tekninen validointi, säädösten noudattaminen ja asiakaskohtaiset pilottihankkeet ovat keskeisessä roolissa. Tämän vuoksi pilottiprojektit ja vahvat kaupalliset referenssit ovat välttämättömiä materiaalityökalien ratkaisujen skaalaamiseksi ja pitkäaikaisten kumppanuuksien rakentamiseksi. Samanaikaisesti sementtiä korvaavien materiaalien (SCM, Supplementary Cementitious Materials) markkinoiden rakenteellinen kasvu luo Betolarille merkittäviä mahdollisuuksia vahvistaa asemaansa materiaalien arvoketjussa ja edistää vähähiilisten vaihtoehtojen käyttöönottoa.

Liiketoiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet

Betolarin lähivuosien (2026–2028) liiketoiminnalliset tavoitteet:

- Metallinerotteluteknologian toimivuuden osoituksen (proof of concept) toteutus ja skaalaaminen teolliseen mittakaavaan metalliteollisuuden kuonilla ja kaivosteollisuuden rikastushiekoilla.
- Metallinerotteluteknologiaan liittyvien kaupallisten sopimusten varmistaminen, joilla tavoitellaan miljardiluokan liikevaihtoa pitkällä aikavälillä.
- Kiertotalousmateriaalien arvoketjun vahvistaminen ja kasvattaminen erityisesti masuunikuonan hankinnan ja myynnin osalta.

Betolarin taloudellinen tavoite on:

- Positiivisen käyttökatteen saavuttaminen Q4/2027 loppuun mennessä.

Betolarin vuosikertomus 2025 5

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintaker- tomuksen ja tilinpäätök- sen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa
sijoittajasivuillemme
[www.betolar.com/
sijoittajille](https://www.betolar.com/sijoittajille)

Tutustu tuoreimpiin
raportteihin ja
sijoittajaesityksiin
[https://www.betolar.com/fi/
raportit-ja-esitykset](https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset)

Liiketoiminta lyhyesti

Teollisuuden sivuvirrat



Betolar toimittaa asiakkailleen kiertotalousmateriaaleja, kuten masuunikuonaa, pyrkien pienentämään asiakkaidensa hiilijalanjälkeä sekä edistämään kestävä kehityksen mukaista kiertotaloutta. Lisäksi Betolarin sivuvirta-analyysipalvelun (Sideprime™) avulla teolliset yritykset voivat tilata kartoituksen toiminnassaan syntyvän sivuvirtamateriaalin hyödyntämismahdollisuuksista. Sivuvirta-analyysipalvelu mahdollistaa useiden sivuvirtojen esikartoituksen sekä valittujen sivuvirtojen laajemman reseptiikan kehittämisen ja testauksen.

Kaivos- ja metalliteollisuus



Betolarin oma metallinerotteluteknologia mahdollistaa metallien talteenottamisen metalliteollisuuden kuonista ja kaivosten rikastushiekoista. Prosessissa syntyy myös kiertotaloussementtiä, jota voidaan käyttää sementtiä korvaavissa ratkaisuissa.

Lisäksi Betolarin tarjonta kattaa seuraavat osa-alueet:

- Ruiskubetoni
- Pastatäyttö
- Sementin pasta- ja louhostäyttö
- Stabiloitu kuivaläjitys

Rakentamisen betoniratkaisut



Rakentamisen betoniratkaisuissa Betolar tarjoaa vähähiilisiä ratkaisuja, reseptejä ja optimointipalveluja rakennusteollisuudelle ja infrarakentamiseen. Vuoden loppupuolella liiketoiminnan painopistettä suunnattiin infrarakentamiseen, jonka kysyntää lisäävät kasvavat investoinnit sekä kestävien ratkaisujen tarve. Pitkällä aikajänteellä rakentamisen liiketoiminta luo pohjaa oman sementtiä korvaavan sideainetuotannon asiakkaille ja markkinoille.

Betolarin tarjonta kattaa seuraavat osa-alueet:

- Rakenteelliset betonituotteet, kuten ontelolaatat
- Ei-rakenteelliset betonituotteet, kuten pihakivet
- Infrastruktuuriratkaisut

VUOSIKERTOMUS
JA TILINPÄÄTÖS

Betolar lyhyesti2

Toimitusjohtajan
katsaus3

Avainluvut4

Strategia, markkinat
ja tavoitteet5

Liiketoiminta lyhyesti6

Vastuullisuusraportti7

Hallituksen
toimintakertomus 202513

Tunnuslukujen
laskentakaavat25

Konsernitilinpäätös26

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot31

Emoyhtiön tilinpäätös55

Emoyhtiön
tilinpäätöksen liitetiedot59

Hallituksen toimintaker-
tomuksen ja tilinpäätök-
sen allekirjoitukset67

Tilintarkastuskertomus68

Tietoja
osakkeenomistajille70

Tervetuloa
sijoittajasivuillemme
[www.betolar.com/
sijoittajille](https://www.betolar.com/sijoittajille)

Tutustu tuoreimpiin
raportteihin ja
sijoittajaesityksiin
[https://www.betolar.com/fi/
raportit-ja-esitykset](https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset)

Betolar Oyj:n vastuullisuusraportti 2025

Betolar julkaisee ensimmäistä kertaa vastuullisuusraportin vapaaehtoisen VSME-standardin perusmoduulin (Basic Module) mukaisesti tilikaudelta 2025. Raportti tarjoaa sidosryhmillemme tietoa toimintamme kestävyysnäkökulmista ja keskeisistä tunnusluvuista. Betolarin tavoitteena on laajentaa raportointia VSME-standardin kattavaan moduuliin (Comprehensive Module) tilikaudelta 2026 lähtien. VSME (Voluntary Sustainability Reporting Standard for SMEs) on vapaaehtoinen vastuullisuusraportointistandardi, joka on suunnattu pienille ja keskisuurille yrityksille.

1 Yleiset periaatteet ja kestävyystavoitteet (B1 ja B2)

B1 Tietojen kerääminen ja raportointiperiaatteet

Betolar Oyj on kansainvälisesti toimiva julkinen osakeyhtiö, jonka päätoimipaikka ja keskeiset varat sijaitsevat Suomessa, Kannonkoskella. Tämä raportti on laadittu VSME-standardin perusmoduulin (Basic Module) mukaisesti konsernitasolla, ja se kattaa emoyhtiön lisäksi täysin omistetut tytäryhtiöt Betolar Chemicals Oy:n ja Betolar India Private Limitedin. Raportointikausi on 1.1.–31.12.2025.

Betolar toimii materiaaliteknologian alalla (NACE-koodi 23690, Muiden betoni-, kipsi- ja sementtituotteiden valmistus). Vuonna 2025 konsernin taseen loppusumma oli 12 164 tuhatta euroa, liikevaihto 946 tuhatta euroa ja henkilöstömäärä kauden aikana keskimäärin 32. Yhtiön toiminta on sertifioitu ISO 9001 (laatu), ISO 14001 (ympäristö) ja ISO 45001 (työterveys ja -turvallisuus) -järjestelmien mukaisesti Bureau Veritas Certification Finlandin toimesta elokuussa 2025.

Betolarin toimipaikat

Toimipaikka	Osoite	Postinumero	Kaupunki	Maa	Koordinaatit
Päätoimipaikka, innovaatiokeskus Betolar Oyj:n ja Betolar Chemicals Oy:n virallinen osoite	Mannilantie 9	43300	Kannonkoski	Suomi	62.978505229487446, 25.27527086308188
Toimisto	Lars Sonckin kaari 16	02600	Espoo	Suomi	60.212209914618086, 24.817440840838152
Toimisto Betolar India Private Limitedin virallinen osoite	3rd Floor, A321, Master Mind 4, Royal Palms Nagari Niwara, Goregaon (East) Goregaon East, Mumbai, Maharashtra	400065	Mumbai	Intia	19.155371660785292, 72.88758719056024

VUOSIKERTOMUS
 JA TILINPÄÄTÖS

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa
 sijoittajasivuillemme
www.betolar.com/sijoittajille

Tutustu tuoreimpiin
 raportteihin ja
 sijoittajaesityksiin
<https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset>

B2 Käytännöt, politiikat ja tulevaisuuden aloitteet kestävämpään talouteen siirtymiseksi

Betolar on kiertotalouden ja materiaaliteknologian yritys, joka muuntaa teollisuuden sivuvirtoja vähähiiliseksi ratkaisuksi kaivos-, metalli- ja rakennusteollisuudelle. Missiomme on vauhdittaa teollisuuden vähähiilistymistä vähentämällä CO₂-päästöjä ja minimoimalla neitseellisten luonnonvarojen käyttöä läpimurtoteknologioiden avulla.

Olemme sitoutuneet vastuulliseen liiketoimintaan ja kestäväen kehityksen edistämiseen toimintamme alista lähtien. Raportoimme vastuullisuustietomme VSME-standardin perusmoduulin mukaisesti tarjotaksemme sidosryhmillemme läpinäkyvän kuvan toimintamme kestävyysnäkökulmista ja tunnusluvuista.

Käytännöt (Practices)

Betolarin liiketoiminnassa kestävyyttä edistetään käytännössä. Betolar on kehittänyt metallinerotteluteknologian, jolla saadaan talteen jopa 99 prosenttia metalleista metalliteollisuuden hyödyntämättömistä kuonista ja kaivosteollisuuden rikastushiekoista, ja jäljelle jäävä materiaali hyödynnetään sementinkaltaisena sideaineena, vähähiilisenä kiertotaloussementtinä. Menetelmässä hyödyntämättömistä sivuvirroista saadaan kaksi tuotetta eikä siinä synny lainkaan jätettä.

Betolar on lisäksi kehittänyt geopolymeeripohjaisen sideaineratkaisun, joka hyödyntää teollisuuden ja kaivosalan sivuvirtoja kuten masuunikuonaa, lentotuhkaa ja rikastushiekkaa sementin korvaajana betonituotteissa sekä kaivosrakentamisessa.

Perinteisen sementin korvaaminen sivuvirtapohjaisilla materiaaleilla mahdollistaa jopa 80 prosentin päästövähennyksen verrattuna perinteiseen sementtiin raaka-ainetasolla. Kaivostoiminnassa Betolar tarjoaa vähähiilisiä ratkaisuja ruiskubetonointiin, pasta- ja louhostäyttöön ja stabiloituun kuivaläjitykseen, jotka voivat korvata suurissa määrin käytettyä sementtiä.

Uusia sivuvirtoja analysoidaan ja tuotteistetaan jatkuvasti Betolarin AI-pohjaisen SidePrime-analyysipalvelun avulla, mikä vähentää jätettä ja säästää neitseellisiä luonnonvaroja.

Poliitiikat (Policies)

Betolarin toimintaa ohjaavat seuraavat kestävyysaiheisiin liittyvät politiikat ja toimintalinjaukset. Poliitiikat ovat saatavilla Betolarin verkkosivuilla.

- Vastuullisuusstrategia keskittyy kolmeen pääteemaan: 1) CO₂-päästövähennysten kiihdyttäminen, 2) sivuvirtojen vastuullisuuden varmistaminen ja 3) sosiaalisen vastuullisuuden varmistaminen rakentamisen arvoketjussa. Teemat on tunnistettu ja validoitu sidosryhmädialogissa, joka toteutettiin vuonna 2022.
- Eettiset ohjeet (Code of Conduct) määrittelee eettiset toimintaperiaatteet, ihmisoikeuksien kunnioittamisen ja korruption vastaisen toiminnan.
- Toimittajille suunnattu eettisten periaatteiden ohjeisto (Supplier Code) määrittelee toimittajille asetetut odotukset vastuullisesta toiminnasta.
- Toiminnassa noudatetaan laatu-, ympäristö- sekä työterveys- ja turvallisuuspolitiikkoja. Näiden politiikkojen toteutumista ohjaavat ja valvovat sertifioidut ISO 9001, ISO 14001 ja ISO 45001 -johtamisjärjestelmät. Näitä politiikkoja ei ole julkisesti saatavilla.

Tulevat aloitteet (Future initiatives)

Tulevaisuuden aloitteet keskittyvät vuonna 2025 päivitetyn strategian mukaisesti erityisesti metallinerotteluteknologian kehittämiseen ja kiertotalousmateriaalien arvoketjun vahvistamiseen. Betolar pyrkii skaalaamaan metallinerotteluteknologiansa teolliseen mittakaavaan vuosina 2026–2028.

Betolar tavoittelee kaupallisia sopimuksia metallinerotteluteknologiaan liittyen, joilla pyritään merkittävään liikevaihdon kasvuun. Lisäksi Betolar vahvistaa asemaansa kiertotalousmateriaalien arvoketjussa erityisesti masuunikuonan hankinnan ja myynnin osalta, mikä tukee sementin korvaamisen tavoitetta rakentamisessa ja infraprojekteissa.

Tekoälypohjaisen data-alustan kehitys jatkuu, nopeuttaen sivuvirtojen analysointia ja reseptiikan kehitystä. Kaivosteollisuuteen suunnattujen vähähiilisten Geoprime®-ratkaisujen kaupallistaminen etenee ruiskubetonoinnissa, pastatäytössä ja louhostäytössä.

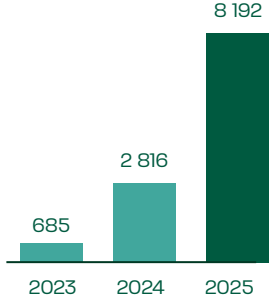
Tavoitteet (Targets)

Betolar edistää YK:n kestäväen kehityksen tavoitteita ja vaikuttaa erityisesti tavoitteisiin 9, 11, 12 ja 13 edistäen myönteistä muutosta infrastruktuurissa, kaupungeissa, kulutustottumuksissa ja ilmastotoimissa.

Betolar on tunnistanut ja validoinut vuonna 2022 sidosryhmädialogissa kolme jäljempänä lueteltua keskeistä vastuullisuusteemaa. Teemat ovat vaikuttavia sidosryhmille, ja samalla niillä on taloudellista merkittävyyttä yhtiölle. Nämä teemat ovat ohjanneet vastuullisuuden jalkauttamista koko organisaatioon. Betolar tulee asettamaan uuden strategisen mallin mukaiset kestäväen kehityksen tavoitteet vuoden 2026 aikana.

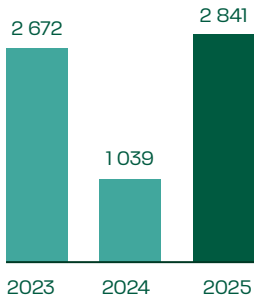
- CO₂-päästövähennysten kiihdyttäminen
- Sivuvirtojen ja aktivaattorikemikaalien vastuullisuuden varmistaminen
- Sosiaalisen vastuun varmistaminen rakentamisen arvoketjussa

Betolarin hiilikädenjälki
 2023–2025 (tCO₂e)



Betolarin oman toiminnan päästöt
 2023–2025

GHG-protokollan mukaan, Scopet 1–3, tCO₂e



VUOSIKERTOMUS
JA TILINPÄÄTÖS

Betolar lyhyesti

2

Toimitusjohtajan
katsaus

3

Avainluvut

4

Strategia, markkinat
ja tavoitteet

5

Liiketoiminta lyhyesti

6

Vastuullisuusraportti

7

Hallituksen
toimintakertomus 2025

13

Tunnuslukujen
laskentakaavat

25

Konsernitilinpäätös

26

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

31

Emoyhtiön tilinpäätös

55

Emoyhtiön
tilinpäätöksen liitetiedot

59

Hallituksen toimintaker-
tomuksen ja tilinpäätök-
sen allekirjoitukset

67

Tilintarkastuskertomus

68

Tietoja
osakkeenomistajille

70

Tervetuloa
sijoittajasivuillemme
[www.betolar.com/
sijoittajille](https://www.betolar.com/sijoittajille)

Tutustu tuoreimpiin
raportteihin ja
sijoittajaesityksiin
[https://www.betolar.com/fi/
raportit-ja-esitykset](https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset)

2 Ympäristövaikutukset ja kiertotalous (B3-B7)

Betolarin strategian ytimessä on teollisuuden sivuvirtojen jalostaminen ja hyödyntäminen rakennus-, kaivos- ja metalliteollisuudessa. Tämä kiertotalousratkaisu vähentää merkittävästi CO₂-päästöjä ja säästää luonnonvaroja korvaamalla perinteistä sementtiä. Samalla huomioidaan laajasti ilmastomuutokseen, vesivaroihin, luonnon monimuotoisuuteen ja pilaantumiseen liittyvien vaikutusten hallinta osana kestävää liiketoimintaa.

B3 Energia- ja kasvihuonekaasupäästöt

Energiankulutus

Betolarin energiankulutus muodostuu pääasiassa toimitilojen sähkön ja lämmön kulutuksesta Suomessa sekä koevalmistus- ja laboratoriolaitteiden käytöstä. Betolar ei toimi varsinaisessa teollisessa tuotannossa, mikä pitää suoran energiankulutuksen maltillisena.

Energiälähde	Uusiutuvat energialähteet (MWh)			Uusiutumattomat energialähteet (MWh)			Energiankulutus yhteensä (MWh)		
	2024	2025	Muutos	2024	2025	Muutos	2024	2025	Muutos
Sähkö	50,3	14	-72 %	52,6	59,5	13 %	102,9	73,5	-29 %
Polttoaineet				26,3	34,4	31 %	26,3	34,4	31 %
Kaukolämpö ja -jäähdytys				495,7	325,3	-34 %	495,7	325,3	-34 %
Yhteensä	50,3	14	-72 %	574,6	419,2	-27 %	624,9	433,2	-31 %

Kasvihuonekaasupäästöt

Betolarin liiketoiminnan kokonaispäästöt (Scope 1, 2 ja 3) vuonna 2025 olivat 2 841 tCO₂e (2024: 1 039 tCO₂e). Päästöt on laskettu GHG-protokollan Scope 1–3 mallin mukaisesti. Kasvihuonekaasupäästöt (Scope 1–3) syntyvät merkittävilä osin arvoketjusta, kuten ostoista ja palveluista, kun taas oman toiminnan (Scope 1 & 2) päästöt ovat suhteellisen vähäiset. Yhtiökohtaisesti merkittävänä kestävyysteemana Betolar raportoi myös positiivisen hiilikädenjäljen kehitystä. Se kuvaa asiakkaiden saavuttamaa päästövähennystä Betolarin teknologian avulla.

GHG-päästökategoria	2024 (tCO ₂ e)	2025 (tCO ₂ e)	Muutos
Scope 1 (suorat päästöt)	6,02	7,93	32 %
Scope 2 (ostettu energia, sijaintiperusteinen)	40,96	41,45	1 %
Yhteensä Scope 1+2	46,98	49,38	5 %
Scope 3 (arvoketjun päästöt)	991,53	2791,67	182 %
Yhteensä Scope 1+2+3	1 038,53	2 841,05	174 %

GHG-päästöintensiteetti	2024 (tCO ₂ e/M€)	2025 (tCO ₂ e/M€)	Muutos
Scope 1+2	61,65	52,20	-15 %
Scope 1+2+3	1 362,90	3 003,22	120 %

Hiilikädenjälki (positiivinen ilmastovaikutus)

Betolarin tuotteiden ja ratkaisujen käytöstä syntyvä hiilikädenjälki eli vältetyt päästöt olivat vuonna 2025 8 192 tCO₂e (2024: 2 816 tCO₂e). Tämä kuvaa päästövähennystä, joka saavutetaan, kun Betolarin Geoprime®-ratkaisulla tai masuunikuonalla korvataan perinteistä Portland-sementtiä asiakkaiden tuotannossa. Hiilikädenjälki on laskettu vertaamalla Geoprime®-ratkaisun raaka-ainetason CO₂-päästöjä perinteisen sementin päästöihin. Laskenta käsittää sementin, aktivaattorien, sivuvirtojen ja kuljetusten päästöt, mutta ei valmistuksen, käytönaikaisten tai loppuvaiheen päästöjä, koska ne ovat molemmissa tuotteissa samansuuruiset.

Betolarin vuosikertomus 2025 9

VUOSIKERTOMUS
JA TILINPÄÄTÖS

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa sijoittajasi-
 villamme
[www.betolar.com/
 sijoittajille](https://www.betolar.com/fi/sijoittajille)

Tutustu tuoreimpiin
 raportteihin ja
 sijoittajaesityksiin
[https://www.betolar.com/fi/
 raportit-ja-esitykset](https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset)

B4 Ilman, veden ja maaperän pilaantuminen

Betolarin toiminta perustuu teknologian ja reseptiikan kehittämiseen digitaalisessa laboratorio- ja toimistoympäristössä, eikä siihen liity teollisia poltto- tai prosessivaiheita, jotka aiheuttaisivat merkittäviä päästöjä ilmaan (kuten NO₂, SO₂) tai veteen. Yhtiöllä ei ole ympäristöluvanvaraista toimintaa, joka edellyttäisi lakisääteistä päästöraportointia viranomaisille.

B5 Luonnon monimuotoisuus

Betolarin toimipaikat (Kannonkoski, Espoo, Mumbai) sijaitsevat teollisuus-, toimisto- tai kaupunkialueilla, eikä yhtiö toimi luonnonsuojelualueilla tai niiden välittömässä läheisyydessä. Liiketoiminnan ja sen kehittämisen ytimessä olevat ratkaisut, kriittisten ja strategisten metallien talteenotto sekä teollisten sivuvirtojen hyödyntäminen sementin korvaamisessa, vähentävät epäsuorasti luontokatoa pienentämällä tarvetta neitseellisten luonnonvarojen, kuten metallimalmien, kalkkikiven ja kiviainesten louhinnalle. Suoria maankäytön muutoksia tai vaikutuksia herkkiin ekosysteemeihin ole tunnistettu yhtiön toiminnassa.

B6 Vesivarat

Betolarin vedenkulutus on vähäistä ja rajoittuu kiinteistöjen tavanomaiseen käyttöveteen sekä laboratorioiden ja koevalmistustoiminnan pesu- ja prosessivesiin. Vedenotto tapahtuu kunnallisesta vesijohtoverkostosta, eikä vettä oteta suoraan vesistöistä tai pohjavedestä. Betolarilla ei ole vettä intensiivisesti kuluttavia tuotantoprosesseja. Vesistressialueilla (Intia) toiminta on pienimuotoista toimistotyötä, jolla ei ole olennaista vaikutusta paikallisiin vesivaroihin.

Mittari	2025 (m³)	Lisätiedot
Vedenotto yhteensä	208	Perustuu Kannonkosken toimipaikan osalta mitattuun kulutukseen sekä Espoon toimiston osalta vuokranantajan toimittamaan arvioon
- josta korkean vesistressin alueilta	12	Intia, Mumbai, perustuu henkilömäärään käyttöarvio (45 l/hlö/työpäivä)

B 7 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Betolarin strategia ja liiketoimintamalli perustuu kiertotalouteen sekä resurssikäytön merkittävään tehostamiseen. Betolar kehittää ja tuottaa ratkaisuja, joilla teollisuuden sivuvirrat (mm. kaivosjätteet, hyödyntämätön metalliteollisuuden kuona, masuunikuona, lentotuhka) jalostetaan uusiksi raaka-aineiksi. Tätä tukemaan yhtiö kehittää metallinerotteluteknologiaa sivuvirtojen hyödyntämisasteen maksimoimiseksi. Tämä maksimoi resurssitehokkuuden ja minimoi jätteen synnyn arvoketjussa. Lisäksi yhtiö kehittää metallinerotteluteknologiaa sivuvirtojen hyödyntämisasteen parantamiseksi.

Betolar toimii fyysisten materiaalien välittäjänä ja toimittajana. Yhtiö myy asiakkailleen Geoprime®-ratkaisuun kuuluvia aktivaattorikemikaaleja sekä hankkii ja myy teollisia sivuvirtoja, kuten masuunikuonaa (GGBFS).

Betolarin omasta toiminnasta (laboratoriot ja toimistot) syntyvä jäte lajitellaan ja toimitetaan asianmukaiseen käsittelyyn. Laboratoriotoiminnasta syntyy pieniä määriä kemikaalijätettä, joka luokitellaan vaaralliseksi jätteeksi ja toimitetaan luvanvaraiselle käsittelijälle. Betolar pyrkii jatkuvasti vähentämään jätteen määrää ja lisäämään kierrätysastetta.

Jätteet

Jätelaji	2024 (tonnia)	2025 (tonnia)	Muutos	Lisätiedot
Jätettä yhteensä (Total waste generated)	28,07	26,5	-6 %	
- josta vaarallista jätettä (Hazardous)	6,78	0	-100 %	Laboratoriokemikaalit
- josta tavanomaista jätettä (Non-hazardous)	17,92	23,2	+29 %	Toimisto- ja sekajäte, tiili/betoni ja kivijäte
Kierrätykseen tai uusiokäyttöön ohjattu jäte	3,37	3,27	+ 3 %	Energia- ja biojäte sekä kartonki

Materiaalivirrat

Betolarin liiketoimintamalli perustuu materiaalitekniologiaratkaisuihin ja teollisuuden sivuvirtojen hyödyntämisen mahdollistamiseen, eikä yhtiö toimi perinteisenä valmistavan teollisuuden tuotantolaitoksena, joka kuluttaisi merkittäviä määriä raaka-aineita omien lopputuotteiden valmistamiseen.

VUOSIKERTOMUS
 JA TILINPÄÄTÖS

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintaker- tomuksen ja tilinpäätök- sen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa
 sijoittajasivuillemme
www.betolar.com/sijoittajille

Tutustu tuoreimpiin
 raportteihin ja
 sijoittajaesityksiin
<https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset>

3 Sosiaalinen vastuu (B8-B10)

Betolarin kasvu ja kehittyminen rakentuvat osaavien ihmisten varaan, joita yhdistää yhteinen tahtotila muuttaa maailmaa kestävämmäksi innovaatioiden ja teknologian avulla. Merkittävien muutosten keskellä yhteisöllinen yrityskulttuuri ja osallistava johtaminen ovat olleet avainasemassa uudistumisessa. Yhtiö panostaa turvalliseen työympäristöön ja ulottaa sosiaalisen vastuun tavoitteitaan myös arvoketjuun. Kestävyysprioriteettien mukaisesti päämääränä on edistää ihmisten hyvinvointia ja eettisiä toimintatapoja samalla, kun teollisuuden sivuvirtoja hyödyntävät ratkaisut skaalautuvat globaalisti.

B8 Työvoiman yleiset ominaisuudet

Betolarin henkilöstömäärä laski vuoden aikana. Konsernin palveluksessa oli keskimäärin 32 henkilöä (2024: 46 henkilöä.)

Työntekijät työsopimustyypin mukaan

Työsopimuksen tyyppi	2024	2025	Muutos
Vakituihin	46	32	-30 %
Määräaikainen	-	-	
Yhteensä	46	32	-30 %

Työntekijät sukupuolen mukaan

Sukupuoli	2024	2025	Muutos
Naiset	15	9	-40 %
Miehet	31	23	-26 %
Yhteensä	46	32	-30 %

Työntekijät maittain

Maa	2024	2025	Muutos
Suomi	43	31	-28 %
Intia	3	1	-67 %
Muut maat	0	0	
Yhteensä	46	32	-30 %

B9 Työterveys ja -turvallisuus

Betolarin turvallisuuskulttuuri perustuu ennakoidaan riskienhallintaan ja jatkuvaan parantamiseen ISO 45001 -sertifioidun työterveys- ja työturvallisuusjärjestelmän mukaisesti. Yhtiö seuraa ja auditoi turvallisuuskäytäntöjä säännöllisesti kaikissa toiminnoissaan. Turvallisuustyön tavoitteena on nolla poissaoloon johtavaa työtapaturmaa (LTA 0).

Oman työvoiman työtapaturmat

Mittari	2024	2025	Muutos
Työtapaturmien lukumäärä	0	0	-
Työtapaturmataajuus	-	-	-
Työperäisistä vammoista johtuvat kuolemantapaukset	0	0	-
Työperäisistä vammoista johtuvat kuolemantapaukset	0	0	-

VUOSIKERTOMUS
 JA TILINPÄÄTÖS

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa
 sijoittajasivullemme
www.betolar.com/sijoittajille

Tutustu tuoreimpiin
 raportteihin ja
 sijoittajaesityksiin
<https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset>

B10 Palkitseminen, työehtosopimukset ja koulutus

Kaikki Betolarin työntekijät saavat palkkaa, joka on yhtä suuri tai suurempi kuin sovellettava minimipalkka kussakin toimintamaassa. Minimipalkka voi olla lakisääteinen tai työehtosopimuksessa määritely.

Palkitseminen perustuu Betolarissa tehtävän vaativuuteen, henkilökohtaiseen suoriutumiseen ja osaamiseen, sukupuolesta riippumatta. Yhtiö sitoutuu edistämään palkkatasa-arvoa ja seuraa palkitsemisen toteutumista säännöllisesti osana henkilöstöhallinnon prosesseja. Mahdolliset erot palkkatilastoissa selittyvät ensisijaisesti henkilöstörakenteella, kuten eri tehtävätasojen ja roolien jakautumisella sukupuolten välillä asiantuntija- ja johtotehtävissä.

Teknologia- ja asiantuntijaorganisaationa Betolarin kilpailukyky perustuu syvälliseen osaamiseen ja jatkuvaan oppimiseen. Henkilöstön ammatillista kehittymistä tuetaan monipuolisesti, painottaen erityisesti digitalisaation ja materiaaliteknologian erityisosaamista, turvallisuutta sekä kansainvälisen liiketoiminnan vaatimia taitoja. Koulutusmäärät sisältävät sekä sisäiset että ulkoiset koulutukset, kuten turvallisuusperehdytykset, tekniset erikoistumiskoulutukset ja johtamisvalmennukset.

Sukupuolten välinen palkkaero

Pieneen henkilöstömäärään perustuen yhtiö hyödyntää VSME-standardin mukaista mahdollisuutta jättää tunnusluku raporttoimatta alle 150 työntekijän organisaatioissa.

Työehtosopimusten kattavuus

Betolar ei ole yleissitovien työehtosopimusten piirissä, eikä siten ole työnantajana järjestäytynyt. Yhtiö panostaa vuoropuheluun henkilöstön kanssa, tarkoituksena rakentaa yhtiölle sopivimmat ja toimivimmat käytänteet. Nämä käytänteet on kuvattu henkilöstökäsikirjassa, jossa on koottu yhteen oleelliset työsuhteisiin liittyvät ohjeet ja käytännöt. Henkilöstökäsikirjaa sovelletaan kaikilta osin Betolarin henkilöstön Suomessa.

Koulutusmäärät

Koulutustunnit / työntekijä (keskiarvo)	2024 (tuntia/v)	2025 (tuntia/v)	Muutos
Naiset	25	35	+40 %
Miehet	22	28	+27 %
Koko henkilöstö	23	30	+30 %

4 Hallinnointi

Hyvä hallintotapa, eettiset toimintaperiaatteet ja sääntelyn noudattaminen luovat perustan Betolarin luotettavuudelle ja pitkäjänteiselle arvonluonnille. Nasdaq First North Helsinki -listattuna yhtiönä Betolar on sitoutunut noudattamaan hyvää hallintotapaa, jota ylläpidetään selkeillä päätöksentekoprosesseilla, toimielimillä ja eskalointikanavilla. Tämä lähestymistapa varmistaa, että vastuullisuus on integroitu osaksi yhtiön jokapäiväistä johtamista ja strategista päätöksentekoa.

Käytännön tasolla yhtiö edellyttää rehellisyyttä koko henkilöstöltään ja nollatoleranssia väärinkäytöksiä kohtaan. Samat vaatimukset ulotetaan koko arvoketjuun toimittajille suunnatun eettisen ohjeiston (Supplier Code of Conduct) kautta. Tavoitteena on tunnistaa ja ehkäistä riskejä ennakoivasti sekä varmistaa läpinäkyvyys kaikissa sidosryhmäsuhteissa.

B 11 Tuomiot ja sakot korruption tai lahjontaan liittyen

Betolarilla ei ollut raportointivuonna eikä minään aikaisempana toimintavuonna ollut korruption tai lahjontaan liittyviä viranomaistutkintoja, oikeudenkäyntejä tai langettavia tuomioita.

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintaker- tomuksen ja tilinpäätök- sen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa
sijoittajasivullemme
[www.betolar.com/
sijoittajille](https://www.betolar.com/sijoittajille)

Tutustu tuoreimpiin
raportteihin ja
sijoittajaesityksiin
[https://www.betolar.com/fi/
raportit-ja-esitykset](https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset)

Hallituksen toimintakertomus 2025

Betolar lyhyesti ja konsernirakenne

Betolar on kiertotalouteen ja materiaalitekologiaan keskittyvä yritys. Yhtiöllä on urauurtava teknologia kriittisten ja strategisten raaka-ainesten talteenottoon teollisista jätteistä. Metallinerotteluteknologian avulla kaivosten rikastushiekoista ja hyödyntämättömistä teollisuuden sivuvirroista saadaan talteen arvokkaita metalleja. Jäljelle jäävä materiaali muutetaan prosessissa sementtiä korvaavaksi sideaineksi, siten jätteestä saadaan kaksi uutta tulovirtaa vähentäen samalla asiakkaan ympäristövastuita.

Betolar myy lisäksi kiertotalousmateriaaleja rakennus- ja kaivosalan sovelluksiin. Yhtiön kehittämä geopolymeeripohjainen Geoprime® -ratkaisu korvaa sementin betonituotteissa vähähiilillä sideaineilla. Tekoälypohjainen analytiikka puolestaan optimoi materiaalien suorituskyvyn ja mahdollistaa ennakoivan mallinnuksen kestävää tuotantoa varten. Rakentamalla kiertotalouden arvoketjuja ja mahdollistamalla ympäristövastuulliset teolliset ekosysteemit maailmanlaajuisesti Betolar tuottaa mittavia hyötyjä sekä teollisuudelle että yhteiskunnalle. Yhtiön missiona on vauhdittaa teollisuuden vähähiilistymistä vähentämällä CO₂-päästöjä ja minimoimalla neitseellisten luonnonvarojen käyttöä läpimurtoteknologioiden avulla.

Betolar on perustettu vuonna 2016, ja sen kotipaikka on Kannonkoski, Suomi. Betolar on listattu Nasdaq First North Growth Market -markkinapaikalla ja sen osake on kaupankäynnin kohteena myös Yhdysvalloissa OTCQX International -markkinapaikalla. Betolar-konserni muodostuu emoyhtiöstä Betolar Oyj:stä ja täysin omistetuista tytäryhtiöistä Betolar Chemicals Oy:stä ja Betolar India Private Limitedistä.

Keskeiset tapahtumat tilikaudella

- Betolar Oyj saanut merkittävän tilauksen infrastruktuuriin liittyvästä projektista (10/25).
- Betolar ja Jetcrete nopeuttavat vähähiilisen ruiskubetonin käyttöönottoa Australiassa (9/25).
- Betolar ja Nordkalk tekevät yhteistyötä kaupallistaakseen kaivannaisjätteisiin perustuvan kiertokalsiitin (9/25).
- Betolar kehittää vähähiilisen louhetäyttöratkaisun Mandalay Resourcesille ja etenee Australian johtaville kaivosalan markkinoille (7/25).
- Betolarin uusi metallinerotusteknologia tukemaan Anglo Americanin sitoutumista kiertotalouden edistämiseen (6/2025).
- Tulevaisuus rakennetaan jätteestä – suorituskykyinen vihreä sementti mullistaa alan (6/2025).
- Betolar kehittää sementitöntä louhostäyttöratkaisua Canadian Royalties Inc:lle (4/2025).
- Betolar vahvistaa Suomen ja EU:n omavaraisuutta kriittisissä ja strategisissa raaka-aineissa: Betolarin kehittämä uusi innovatiivinen menetelmä yhdistää metallin erottelun jättemateriaalista sekä vihreän sementin valmistuksen (4/2025).
- Metallien 99 % saanto todennettu testeissä (4/2025).
- Betolarille on myönnetty patentti testinäytteiden säilytysolosuhteita vakioivalle olosuhdekaapille (3/25).
- Betolar tutki Alva-yhtiöiden energiantuotannosta syntyvien tuhkien kiertotalouskäyttöä SidePrime-analyyisipalvelulla (2/25).
- Betolarin ja Consolis Parman kehittämät maailman vähäpäästöisimmät ontelolaaatut tuotantoon (1/25).
- Amir Wafin on kutsuttu Betolarin johtoryhmän jäseneksi nimikkeellä Executive Vice President, Circular Materials 15.12.2025 alkaen (12/25).
- Betolar päivittää liiketoiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet (12/25).
- Muutos Betolarin taloudelliseen kalenteriin ja varsinaisen yhtiökokouksen ajankohtaan 2026 (12/25).
- Betolar hakee osakkeidensa ottamista kaupankäynnin kohteeksi Yhdysvaltain OTCQX-markkinapaikalla (12/25).

- Betolarin taloudellinen kalenteri ja varsinainen yhtiökokous 2026 (9/25).
- Betolar Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano (8/25).
- Betolar Oyj:n hallitus päätti konsernin avainhenkilöiden kannustinjärjestelmistä (6/2025).
- Betolarin pääomamarkkinapäivä 2025: Merkittävä arvoa hyödyntämättömistä teollisuuden sivuvirroista (5/2025).
- Jyri Talja on nimitetty uudeksi kasvujohtajaksi ja kutsuttu osaksi johtoryhmää 23.4.2025 alkaen (4/2025).
- Varsinainen yhtiökokous pidettiin 27.3.2025 (3/25).
- Betolar päivittää taloudelliset tavoitteensa (2/25).

Tilikauden 2025 jälkeiset tapahtumat

- Kaupankäynti Betolarin osakkeilla alkaa 20.1.2026 OTCQX International-markkinapaikalla Yhdysvalloissa.
- Betolar Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle 2026.

Ohjeistus vuodelle 2026

- Vuoden 2026 liikevaihdon odotetaan kasvavan merkittävästi edellisvuodesta.

Taloudelliset tavoitteet

- Positiivisen käyttökatteen saavuttaminen Q4/2027 loppuun mennessä.

VUOSIKERTOMUS
 JA TILINPÄÄTÖS

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa
 sijoittajasivullemme
www.betolar.com/fi/sijoittajille

Tutustu tuoreimpiin
 raportteihin ja
 sijoittajaesityksiin
<https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset>

Avainluvut

KONSERNIN KESKEISET TUNNUSLUVUT

(tuhatta euroa, jollei toisin ilmoitettu)	2025	2024	2023
Taloudelliset tunnusluvut			
Liikevaihto	946	762	515
Myyntikate ¹	724	564	340
Käyttökate ¹	-3 709	-5 816	-11 181
Liikevoitto (-tappio)	-5 840	-7 964	-13 260
Voitto (-tappio) ennen veroja	-5 932	-7 798	-13 177
Tilikauden tulos	-6 085	-7 732	-13 153
Osakekohtainen tulos, laimentamaton ja laimennettu, euroa ^{1,2}	-0,28	-0,36	-0,67
Rahavarat ja lyhytaikaiset rahasto-sijoitukset ¹ (kauden lopussa)	6 715	8 987	14 315
Likviditeetti ja nostamattomat tuet (kauden lopussa) ¹	7 681	14 159	17 015
Omavaraisuusaste	18 %	54 %	65 %
Oman pääoman tuotto (ROE)	-117 %	-70 %	-65 %
Operatiiviset tunnusluvut			
Saadut tilaukset (tuhatta euroa) ¹	2 327	1 003	607
Uusien tutkimuspalveluprojektien lukumäärä ¹	9	11	9
Henkilöstö (keskimääräinen lukumäärä kauden aikana)	32	46	60

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

(euroa, jollei toisin mainittu)	2025	2024	2023	2022
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa 31.12., kpl	21 567 570	21 567 570	19 606 882	19 531 757
Osakekohtainen tulos, laimentamaton ja laimennettu ^{1,2,3}	-0,28	-0,36	-0,67	-0,61
Osakekohtainen oma pääoma	0,10	0,38	0,70	1,36
Alin kaupankäyntikurssi, BETOLAR	0,60	0,69	0,90	2,52
Ylin kaupankäyntikurssi, BETOLAR	1,56	1,44	3,44	6,30
Päätöskurssi tilikauden lopussa 31.12.	1,05	0,77	1,30	3,05
Osakkeiden keskimääräinen päivävaihto, kpl	18 096	17 418	12 600	10 068
Osakkeiden markkina-arvo tilikauden lopussa 31.12., milj. euroa	22,6	16,6	25,4	59,6

¹⁾ Betolar käyttää operatiivisen kannattavuuden ja liiketoiminnan kehittymisen mittareina eräitä vaihtoehtoisia tunnuslukuja (myyntikate, käyttökate, osakekohtainen tulos, rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset, likviditeetti ja nostamattomat tuet, saadut tilaukset ja uusien tutkimuspalveluprojektien lukumäärä). Näiden tunnuslukujen määritelmät ja laskentakaavat löytyvät hallituksen toimintakertomuksen lopusta.

²⁾ Osakekohtaisen tuloksen laskennassa käytettyjen osakkeiden lukumäärä kauden lopussa sekä keskimääräinen osakemäärä kauden aikana vertailutietoineen: 31.12.2025: 21 567 570 kpl, 1–12/2025: 21 567 570, 31.12.2024: 21 567 570 kpl, 1–12/2024: 20 587 226 kpl.

**VUOSIKERTOMUS
JA TILINPÄÄTÖS**

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa sijoittajasivuillemme www.betolar.com/fi/sijoittajille

Tutustu tuoreimpiin raportteihin ja sijoittajaesityksiin <https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset>

Liiketoimintakatsaus

Vuoden 2025 aikana Betolar keskittyi kolmeen liiketoiminta-alueeseen: teollisuuden sivuvirtoihin, kaivos- ja metalliteollisuuteen sekä rakentamisen betoniratkaisuihin.

Teollisuuden sivuvirrat

Betolar toimittaa asiakkailleen kiertotalousmateriaaleja, kuten masuunikuonaa, pyrkien pienentämään asiakkaidensa hiilijalanjälkeä sekä edistämään kestäväen kehityksen mukaisia käytäntöjä. Lisäksi Betolarin sivuvirta-analyysipalvelun (Sideprime™) avulla teolliset yritykset voivat tilata kartoituksen toiminnassaan syntyvän sivuvirtamateriaalin hyödyntämismahdollisuuksista. Sivuvirta-analyysipalvelu mahdollistaa useiden sivuvirtojen esikartoituksen sekä valittujen sivuvirtojen laajemman reseptiikan kehittämisen ja testauksen.

Betolar jatkoi teollisuuden sivuvirtaliiketoimintansa kehittämistä sekä kansainvälisten hankinta- ja logistiikkakyvykkyyksien vahvistamista. Masuunikuonan myynti Intian markkinoilla kasvoi vakiintuneen asiakaskunnan ja yhteistyökumppanien myötä. Betolar toi Suomeen ensimmäisen masuunikuonaerän ja rakensi Suomen markkinoille ensimmäisen kokonaisen toimitusketjun masuunikuonalle. Lisäksi Betolar sai ensimmäisen masuunikuonatilauksensa Suomessa.

Betolar käynnisti uusia teollisuuden sivuvirtojen tutkimusprojekteja, kuten esimerkiksi yhteisen tutkimushankkeen Nordkalkin kanssa. Sen tavoitteena on lisätä kaivannaisjätteisiin perustuvan kiertokalsiitin hyödyntämismahdollisuuksia kaivos- ja rakennusteollisuuden ratkaisuissa. Betolar jatkoi myös tekoälypohjaisen data-alustansa kehittämistä palvelemaan asiakkaita entistä paremmin arvonluontimahdollisuuksien tunnistamisessa.

Lisäksi Betolar kartoitti aktiivisesti mahdollisuuksia teollisuuden sivuvirtojen jatkojalostamiseen, prosessointiin ja kaupallistamiseen pyrkimyksenä vahvistaa asemaa teollisuuden sivuvirtojen arvoketjussa ja mahdollistaa näiden arvokkaampi hyötykäyttö esimerkiksi sementtiä korvaavana sideaineena.

Kaivos- ja metalliteollisuus

Betolar tarjoaa kaivos- ja metalliteollisuudelle ratkaisuja metallinerotteluun ja talteenottoon metalliteollisuuden kuonista sekä kaivosteollisuuden rikastushiekoista. Prosessissa muodostuu lisäksi kiertotaloussementtiä, jota voidaan käyttää sementtiä korvaavissa

ratkaisuissa. Lisäksi Betolar tarjoaa ratkaisuja ruiskubetonointiin, kovettuvaan pastatäyttöön, louhostäyttöön ja stabiloituun kuivaläjätykseen.

Kaivos- ja metalliteollisuuden liiketoiminta kasvoi uusien kaivospuolen asiakasprojektien myötä. Betolar jatkoi vähähiilisen (CEM III) ja täysin sementittömän ruiskubetonin sekä louhostäytön asiakasprojektien toteuttamista. Näihin sisältyvät Suomen lisäksi muun muassa Australiasta Mandalay Resources ja Kanadasta Canadian Royalties Inc:lta saadut tilaukset, jotka liittyvät vähähiilisen sekä täysin sementittömän louhostäyttöratkaisuiden kehittämiseen.

Uuden metallinerotteluteknologian myyntityö Euroopassa ja Aasiassa eteni tehokkaasti. Yhtiö edisti samalla metallinerotteluteknologian Proof of Conceptin ja prosessointilaitoksen kehitystä. Betolar sai kesäkuussa metallinerotteluteknologiaan liittyvän tilauksen Anglo Americanilta. Tavoitteena on hyödyntää teknologiaa metallinerotuksessa ja kiertotaloussementin tuotannossa Sakatin kupari-nikkeli-monimetalliesiintymän projektissa Sodankylässä, Suomessa.

Betolar julkisti kesäkuussa uuden metallinerotteluteknologian, joka soveltuu laajoille materiaalivirroille koskien metallurgisia kuonia sekä useita muita teollisia sivuvirtoja, mukaan lukien mm. kaivosten rikastushiekat. Menetelmän kehittämiseksi Betolar on tehnyt kymmeniä sulatuskokeita suomalaisten yliopistojen, oman innovaatiokeskuskonsa sekä ruotsalaisen pilot-mittakaavan kumppanin kanssa.

Rakentamisen betoniratkaisut

Rakentamisen betoniratkaisuissa Betolar tarjoaa vähähiilisiä ratkaisuja, reseptejä ja optimointipalveluja rakennusteollisuudelle ja infrarakentamiseen. Vuoden loppupuolella liiketoiminnan painopistettä suunnattiin infrarakentamiseen, jonka kysyntää lisäävät kasvavat investoinnit sekä kestävien ratkaisujen tarve. Pitkällä aikajänteellä rakentamisen liiketoiminta luo pohjaa oman sementtiä korvaavan sideainetuotannon asiakkuuksille ja markkinoille.

Betolar sai loppuvuodesta noin 1,4 miljoonan euron tilauksen kahdelta suomalaiselta yhtiöltä infrastruktuuriprojektiin, jossa hyödynnetään sen innovaatiota. Tilaus kattaa projektin ensimmäisen vaiheen, jossa keskitytään Betolarin innovaation soveltuvuuden arviointiin käyttökohteissa sekä alustavaan testaamiseen. Jatkopäätökset tehdään ensimmäisen vaiheen tulosten perusteella.

Betolar ja Consolis-konserniin kuuluva suomalainen Parma Oy allekirjoittivat tammikuussa kolmivuotisen lisenssi- ja toimitussopimuksen. Sopimus antaa Parmalle yksinoikeuden valmistaa ontelolaattoja Suomessa Betolarin Geoprime®-ratkaisuun perustuvilla betoniresepteillä. Sopimus sisältää myös etuosto- ja yksinoikeus Consolis-konsernin yhtiöille 17 eri maassa ottaa käyttöön Betolarin kehittämä Geoprime®-ratkaisu ontelolaattojen ja tiettyjen muiden tuotteiden betonin valmistuksessa. Sopimus perustuu pitkään kehitystyöhön ja sertifioituun suorituskykyyn, jonka mukaan Geoprime®-ratkaisulla saavutetaan 75 % pienemmät päästöt verrattaessa tavanomaisiin, laajasti käytettyihin rakentamisen elementteihin.

Betolar toteutti kauden aikana kaksi pilottia betonituote- ja elementtituotannoissa Lähi-idässä ja Pohjois-Amerikassa. Lisäksi yhtiö toi markkinoille Optimize -reseptioptimointipalvelun, joka minimoi sementin käytön ja hiilijalanjäljen tekoälyn ja materiaalitietokannan avulla. Palvelu on suunnattu betonin valmistajille, jotka haluavat pienentää tuotantokustannuksiaan ja päästöjään. Ensimmäisessä asiakasprojektissa saavutettiin 6 % kustannussäästö ja 15 % pienempi hiilijalanjälki ennestään jo toimivan ja taloudellisen reseptin perustalle.

Toimintaympäristö- ja markkinakatsaus

Kaivos ja -metalliteollisuus

Betolar on kehittänyt metallinerotteluteknologian, joka perustuu teollisten sivuvirtojen sulaprosessointiin. Menetelmässä erotetaan kuonista ja/tai rikastushiekoista arvometallit, jolloin jäljelle jäävä aines soveltuu sementtiä korvaavaksi sideaineeksi. Menetelmää on onnistuneesti testattu erilaisilla kuonilla, rikastushiekoilla sekä liuotusjännöksillä.

Betolarin kohdemarkkinan muodostavat metallurgisessa teollisuudessa erilaisten ferroseosten sulatot ja terässulatot. Yhtiön arvion mukaan ferrokromisulatoista potentiaalisia asiakkaita on noin 30 kpl, ferromangaanisulatoista noin 20 kpl, ja ruostumattoman teräksen sulatoista noin 50 kpl. Terässulatoista konverteri- (BOF), sähköuuni-

**VUOSIKERTOMUS
 JA TILINPÄÄTÖS**

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa sijoittajasiuillemme [www.betolar.com/sijoittajille](https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset)

Tutustu tuoreimpiin raportteihin ja sijoittajaesityksiin <https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset>

(EAF) ja DRI/EAF-kuonat tarjoavat laajimman kaupallistamispotentiaalin, sillä näitä prosesseja hyödyntäviä terässulattoja on maailmassa noin 1 000 kappaletta. Metallinerotusteknologia soveltuu metallurgisten kuonien lisäksi myös rikastushiekkojen prosessointiin, joiden omistajia on tuhansia.

Teollisuuden sivuvirrat ja sementtiä korvaavat ratkaisut

Betolarin kohdemarkkina koostuu vähähiilisistä ja sementtiä korvaavista ratkaisuista kaivosteollisuudessa ja rakentamisessa. Perinteisen betonirakentamisen markkinaa hallitsevat portlandsementtiin perustuvat betonisovellukset. Portlandsementtiä suositaan laajasti, koska sitä on hyvin saatavilla ja se täyttää paikalliset sekä kansainvälisten sementtistandardien vaatimukset. Betolarin ratkaisut perustuvat portlandsementtiä korvaaviin geopolymeereihin ja muihin vaihtoehtoiisiin sideaineisiin, jotka vievät markkinaosuutta sementiltä.

Vihreän siirtymän etenemä ja vähähiilisten ratkaisujen kysyntä vaikuttavat kohdemarkkinaan kuten myös regulaation eli esimerkiksi rakentamisen standardien ja jätelainsäädännön kehitys. Jo olemassa olevat sekä uudet kaivoshankkeet tarvitsevat louhintaan ympäristöystävällisempiä ratkaisuja etenkin välttääkseen sivuvirtojen syntymisen.

Perinteisen portlandsementin markkina-asema on vahva, mutta päästöihin, kustannuksiin ja raaka-aineiden saatavuuteen liittyvät haasteet lisäävät seossementtien sekä vaihtoehtoisten sideaineiden kiinnostavuutta erityisesti tietyissä sovelluksissa. Sementtiä korvaavien SCM-materiaalien (Supplementary Cementitious Materials) kysyntä ja kansainväliset kauppavirrat kasvavat. Näihin materiaaleihin perustuvan liiketoiminnan sekä strategisten arvoketjuroolien merkityksen odotetaan korostuvan jatkossa entistä enemmän, mikä kasvattaa Betolarin kohdemarkkinoita. Kohdemarkkinaan vaikuttaa lisäksi strategisten ja kriittisten metallien talteenoton tehostamisen tarve sekä rakentamisen kysyntä.

Regulaation ja standardoinnin suunta pysyy vähähiilisiä ratkaisuja tukevana. Keskipitkällä aikavälillä nähdään viitteitä tulevista muutoksista sementtiä korvaavien SCM-materiaalien käyttöön otossa ja hyväksynnässä, erityisesti kohti suorituskyperusteisia hyväksyntäedellytyksiä perinteisten prosenttipohjaisten raja-arvojen sijaan, mikä tukee vaihtoehtoisten materiaalien laajempaa hyödyntämistä tulevaisuudessa.

Markkinan kehitystä leimaavat edelleen pitkät käyttöönotto- ja hyväksyntäsyklit, ja pilottihankkeiden ja kaupallisten referenssien merkitys korostuu Betolarin kohdemarkkinoilla ja materiaalapohjaisissa ratkaisuissa. SCM-markkinan rakenteellinen kasvu luo mahdollisuuksia vahvistaa asemaa materiaalien arvoketjussa.

Kilpailuympäristö

Betolarin sementtiä korvaavan materiaaliteknologian ja tuotteistettujen vähähiilisten sovellusten kilpailukenttä koostuu kolmesta pääkategoriasta ja niiden toimijoista: perinteinen portlandsementti ja teknologiat sen tuotannon päästöjen vähentämiseksi, vähähiiliset seossementit sekä vaihtoehtoiset sideaineet, kuten alkaliaktivoituidut geopolymeerit.

Portlandsementin tuotanto on erittäin energia- ja päästöintensiivistä, ja se kuluttaa runsaasti neitseellisiä raaka-aineita, etenkin kalkkikiveä. Perinteiset sementin tuottajat tutkivat myös hiilidioksidin talteenottoa sementin tuotantoprosessissa hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi, mutta ratkaisut ovat toistaiseksi vielä kalliita. Yksi jo olemassa oleva ja vaihtoehtoinen tapa pienentää päästöjä on sitoa teollisuuden päästöistä talteen otettua hiilidioksidia pysyvästi betoniin.

Toisen kategorian muodostaa vähähiilisten sementtiseosten tuottajat. Vähähiilisissä sementtiseoksissa osa sementistä on korvattu pääasiassa joko terästeollisuuden sivuvirtana syntyvällä jauhetulla rakeistetulla masuunikuonalla tai lentotuhkalla. Sementtiseosten haasteena on kuitenkin se, että sementti voidaan korvata masuunikuonalla vain tietyyn pisteeseen asti, mikä rajoittaa myös päästövähenemää.

Kolmannen kategorian muodostavat vaihtoehtoiset sideaineet, joilla voidaan vähentää merkittävästi, jopa 80 % tai enemmän, hiilidioksidipäästöjä ja vähentää neitseellisten luonnonvarojen käyttöä, kun sementti korvataan kokonaan teollisuuden sivuvirroilla.

Betolar erottuu kilpailijoista liiketoimintamallillaan ja joustavalla teknologiallaan, missä voidaan hyödyntää eri teollisuuden sivuvirtoja paikallisesti. Kaivosteollisuudelle kehitetyt vähähiiliset ruiskubetonoinnin ja louhostäytön ratkaisut ovat edelläkävijöitä markkinalla. Betolarilla on myös vahva IPR-strategia, ja se jatkaa tekoälyalustansa kehittämistä edetäkseen kestävien materiaalien edelläkävijänä.

Kilpailuympäristö pysyi vuoden aikana erittäin haastavana. Asiakkailla ei pääsääntöisesti ole valmiutta maksaa vähähiilisistä ratkaisuista lisähintaa, mikä osaltaan vaikeuttaa ympäristön kannalta kestävämpien ratkaisujen myyntiä.

Taloudellinen katsaus

Liikevaihto

Konsernin liikevaihto tammi-joulukuussa 2025 kasvoi vertailukaudesta ja oli 946 tuhatta euroa (2024: 762 tuhatta euroa).

Tilikauden liikevaihdosta noin 30 % koostui lisenssi- ja materiaalituloista ja 70 % asiakaspilotointiin ja tutkimusprojekteihin liittyvistä tuloista. Liiketoiminnan muut tuotot olivat 1 414 tuhatta euroa (947 tuhatta), jotka muodostuivat valtaosin saaduista avustuksista.

Maantieteellisesti liikevaihto jakautui seuraavasti: EMEA (Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka) 65 % (76 %), APAC (Aasia ja Tyyni valtameri) 33 % (24 %) ja AMER (Pohjois- ja Etelä-Amerikka) 2 % (0 %).

Tulos

Myyntikate oli 724 tuhatta euroa (564 tuhatta) ja käyttökate parani 2 107 tuhatta euroa ja oli -3 709 tuhatta euroa (-5 816 tuhatta). Liiketoiminnan muut tuotot vaikuttivat positiivisesti tuloskehitykseen ja olivat vuonna 2025 yhteensä 1 414 tuhatta euroa (947 tuhatta).

Henkilöstökulut laskivat vertailukaudesta ja olivat 3 522 tuhatta euroa (4 717 tuhatta) ja liiketoiminnan muut kulut olivat 2 325 tuhatta euroa (2 610 tuhatta).

Poistot ja arvonalentumiset olivat 2 130 tuhatta euroa (2 148 tuhatta).

Konsernin liiketulos tammi-joulukuussa 2025 oli -5 840 tuhatta euroa (-7 964 tuhatta).

Rahoitustuotot ja -kulut olivat yhteensä -93 tuhatta euroa (166 tuhatta).

Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli -5 932 tuhatta euroa (-7 798 tuhatta). Tilikauden tulos oli -6 085 tuhatta euroa (-7 732 tuhatta).

Taloudellinen asema ja rahavirrat

Betolarin taseen loppusumma tilikauden lopussa oli 12 164 tuhatta euroa (31.12.2024: 15 067 tuhatta). Oman pääoman määrä oli 2 214 tuhatta euroa (8 149 tuhatta). Omavaraisuusaste tilikauden lopussa oli 18 (54) prosenttia.

Tilikauden lopussa konsernin nettovelka oli 1 846 tuhatta euroa (-3 430 tuhatta) ja nettovelkaantumisaste 83 (-42) prosenttia. Nettovelassa ei ole huomioitu vuokravelkoja, jotka on esitetty taseessa erikseen.

Liiketoiminnan rahavirta tammi-joulukuussa 2025 oli -3 844 tuhatta euroa (1–12/2024: - 6 442 tuhatta). Liiketoiminnan nettorahavirtaan vaikutti henkilöstökustannuksien ja muiden liiketoiminnan kulujen väheneminen.

Investointien rahavirta oli 737 tuhatta euroa (5 656 tuhatta). Investointien rahavirtaan sisältyy investoinnit muihin sijoituksiin, nostot

VUOSIKERTOMUS
JA TILINPÄÄTÖS

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa sijoittajasiivullemme www.betolar.com/sijoittajille

Tutustu tuoreimpiin raportteihin ja sijoittajaesityksiin <https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset>

lyhytaikaisista rahastosijoituksista sekä investoinnit yhtiön aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin.

Rahoituksen rahavirta oli 2 221 tuhatta euroa (1 931 tuhatta). Rahoituksen rahavirtaan sisältyvät pitkäaikaisten lainojen nostot 2 500 tuhatta euroa, lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut -116 tuhatta euroa ja vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut -163 tuhatta euroa.

Ilmastorahasto on myöntänyt konsernille yhteensä 7 miljoonan euro pääomalainan, josta ensimmäinen erä, 2 miljoonaa euroa nostettiin helmikuussa 2022, toinen erä, 2,5 miljoonaa euroa nostettiin marraskuussa 2023 ja viimeinen erä, 2,5 miljoonaa euroa, nostettiin tammikuussa 2025. Pääomalainan eräpäivä on tammikuussa 2029. Ensimmäiseen tarkasteluajankohtaan, 30.6.2023, saakka lainan vuosikorko oli 9,6%. 1.7.2023 alkaen korko on ollut 7,75 %. Pääomalaina on OYL 12 luvun mukainen pääomalaina. Betolarilla on oikeus maksaa laina osittain tai kokonaan takaisin edellyttäen, että OYL:n mukaiset edellytykset vapaasta omasta pääomasta täyttyvät. Pääomalaina on jaksotettu hankintamenoonsa. Lainan kertyneet korot, 1 247 tuhatta euroa, on pääomitettu.

Betolarin lyhytaikaiset rahastosijoitukset kauden lopussa olivat 5 513 tuhatta euroa (6 889 tuhatta). Rahavarat olivat kauden lopussa 1 202 tuhatta euroa (2 088 tuhatta) ja rahavarojen muutos oli -886 tuhatta euroa (1 145 tuhatta). Rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset yhteensä olivat 6 715 tuhatta euroa (8 987 tuhatta).

Betolar on saanut julkista tukea tutkimus- ja kehitystoimintaan. Business Finland myönsi Betolarille tilikauden 2023 aikana yhteensä 2 700 tuhannen euron tuen vaihtoehtoisten sivuvirtojen tutkimus- ja kehityshankkeeseen. Avustuksesta on vielä nostamatta 712 tuhatta euroa, ja loppuosa tullaan nostamaan toteutuneita kustannuksia vastaan projektin päättyessä vuoden 2026 aikana.

Vuonna 2024 Finnpartnership myönsi yhtiölle 370 tuhannen euron avustuksen vähähiilisten ontelolaattojen tehdasvalmistuksen kehitykseen. Projekti päättyy vuoden 2026 alussa, ja tuesta nostetaan tämän jälkeen toteutuneita kustannuksia vastaava osuus.

Investoinnit

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat yhteensä 1 155 tuhatta euroa (1 396 tuhatta). Investoinnit koostuivat pääosin kehittämismenojen aktivoinneista. Investointien suhteellinen osuus liiketoiminnan kokonaiskuluista oli 17 (18) prosenttia.

Teknologiakehitys

Betolar on vuoden 2025 aikana vahvistanut sivuvirta-, kaivos- ja

metalliteollisuuden teknologiaportfoliotaan muun muassa kehittämällä uutta teknologiaa arvojakeiden talteenottoprosesseihin metalliteollisuuden hyödyntämättömistä kuonista ja kaivosteollisuuden rikastushiekoista. Merkittävää uudessa teknologiassa on se, että menetelmä soveltuu laajoille materiaalivirroille koskien metallurgisia kuonia sekä useita muita teollisia sivuvirtoja, mukaan lukien mm. kaivosten rikastushiekat. Jäljelle jäävä materiaali voidaan hyödyntää sementtiä korvaavana sideaineena.

Tutkimus- ja kehitystoiminnan fokus on ollut vahvasti metallineroteltuteknologian proof of conceptin suunnittelussa, valmistelussa ja uusien materiaalivaihtoehtojen kuten rikastushiekkojen ja hyödyntämättömien kuonien kartoittamisessa ja testaamisessa. Kaivosteollisuuden tuotesovellusten osalta painopiste oli louhostäyttö- ja ruiskubetoniratkaisujen kehityksessä.

Metallinerottelu ja kiertotaloussementti

Betolar suoritti termodynaamisen mallinnuksen useille kuonille sekä jatkoi laboratoriomittakaavan testejä ferrokromi- ja AOD-kuonilla. Pilottimittakaavan testit vahvistivat menetelmän toimivuuden ferrokromi- ja ruostumattoman teräksen kuonilla, saavuttaen 99 prosentin metallien talteenoton ja erittäin korkealaatuisen kiertotaloussementin.

Menetelmän teknologinen valmius pohjautuu usean tekijän summaan: kuonien termodynaamiseen tasapainomallinnukseen, omiin ja ulkopuolisiin sulatus/pelkistys -kokeisiin, mikrorakennetarkasteluun, omaan tekoälyavusteiseen kuonakoostumusmallinnukseen sekä yhtiön asiantuntijoiden vahvaan osaamiseen sideaineiden geopoly-meereistä.

Kaikki edellä mainitut kokeelliset tulokset ovat keskenään linjassa mallinnustulosten kanssa. Kokeissa metallien saannot ja pelkistymisasteet ovat olleet johdonmukaisesti erittäin korkeita, jopa 99 prosenttia. Menetelmässä hyödynnetään kuonakemiaa sekä termodynaamiikkaa tavalla, joka mahdollistaa prosessoinnin energiatehokkaasti matalammassa lämpötilassa. Lisäksi menetelmällä pystytään säätelämään viskositeettia, mikä mahdollistaa korkean metallien saannon, ja optimoimaan kiertotaloussementin koostumusta.

Teknologia mahdollistaa myös jäännöskuonan puhdistamisen haitta-aineista, jolloin sitä voidaan hyödyntää esimerkiksi korkealaatuksena sementtiä tai masuunikuonaa vastaavana sideaineena. Keväällä kerätyn testiaineiston mukaan tästä kiertotaloussementistä saatu 28 vuorokauden puristuslujuus vastaa täysin perinteisen portlandsementin suorituskykyä ja ylittää selvästi masuunikuonasta valmistetun

sideaineen lujuuden. Korkea reaktiivisuus ja erinomainen aktiivisuusindeksi tekevät siitä kilpailukykyisen vaihtoehdon monenlaisiin rakennus- ja kaivossovelluksiin.

Kehitetty teknologia ei vaadi merkittävää lisäenergiaa, mikä tekee ratkaisusta kustannustehokkaan ja vähäpäästöisen. Menetelmässä sulaa kuonaa lisäaineistetaan sopivilla teollisuuden sivuvirroilla, jolloin metallit saadaan eroteltua ja saavutetaan oikeanlainen sideainekoostumus. Samassa prosessissa pelkistetään lisäksi oksidiset metallit tietyin menetelmin. Betolar on onnistunut laboratoriomittakaavassa erottamaan sivuvirroista korkealla saannolla muun muassa seuraavia arvojakeita: kromi, rauta, nikkeli, vanadiini, mangaani, joista osa on kriittisiä ja/tai strategisia alkuaineita sekä tuottamaan edellä kuvattuja sideaineita samalla vähentäen jätteeksi päätyvän kuonan määrää.

Betolar on aloittanut yhteistyön kahden yliopiston kanssa. Yliopistoissa tehdään laboratoriomittakaavan sulatuskokeita, materiaalien karakterisointia ja termodynaamista laskentaa. Lisäksi Betolar on tehnyt kymmeniä sulatuskokeita hyödyntäen omaa innovaatiokeskustaan sekä pilot-mittakaavan kumppania.

Teollisuuden sivuvirrat ja kaivosteollisuuden tuotesovellukset

Kauden aikana Betolar on kehittänyt louhostäyttöratkaisuja usealle asiakkaalle Suomessa, Kanadassa ja Australiassa käyttäen paikallisesti saatavilla olevia sivuvirtoja ja muita materiaaleja. Ratkaisut ovat joko sementittömiä tai vähentävät merkittävästi sementin käyttöä verrattuna asiakkaan referenssiratkaisuun. Betolar suoritti kauden aikana onnistuneesti täyden mittakaavan pilotin täysin sementittömällä louhostäyttöratkaisulla.

Betolar kehitti vuoden 2024 aikana CEM III -pohjaisen ruiskubetoniratkaisun. Vuoden 2025 aikana Betolar on kehittänyt sementittöntä ruiskubetoniratkaisua ja suorittanut useita pilottikokeita.

Betolar toteutti yhteistyössä Geologian Tutkimuskeskuksen (GTK) ja Suomen Malminjalostus Oy:n Soklin kaivoshankeen kanssa kauden aikana pilot-mittakaavan kokeita liittyen stabiloidun kuivaläjitysratkaisun kehitykseen. Ratkaisu eliminoi rikastushiekkoihin liittyvät ympäristöriskit.

Betolar ja johtava tunnelirakentamisen ratkaisujen toimittaja Balsam Laboratory toteuttivat yhteisen kehityshankkeen, jonka tavoitteena on hyödyntää tunneliporauksen hienomursketta tunnelirakentamisessa. Kestävän kehityksen mukaiset vähähiiliset kiertotalousratkaisut tulevat tehostamaan resurssien käyttöä ja vähentämään sementin kulutusta.

VUOSIKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS	
Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa sijoittajasiivullemme www.betolar.com/sijoittajille

Tutustu tuoreimpiin raportteihin ja sijoittajaesityksiin <https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset>

Data-alusta ja ekosysteemi

Betolar kerää systemaattisesti dataa materiaalitutkimustyöstä ja laboratoriokeista, mikä mahdollistaa tutkimustyötä tehostavien tekoälytyökalujen kehityksen. Tekoälytyökaluilla pystytään muun muassa ennustamaan raaka-aineiden ja reseptien käyttäytymistä, sekä optimoimaan kehitettyjä reseptejä. Kauden aikana Betolar laajensi reseptioptimoinnin käyttöä omassa tuotekehityksessä ja toi markkinoille Optimize-reseptioptimointipalvelun. Lisäksi data-alustaa kehitettiin tukemaan metallienerotteluteknologian kehitystä.

Patenttiportfolio

Betolar jätti metallinerotteluteknologiaansa liittyen kahdeksan patenttihakemusta, jotka koskivat erilaisia sivuvirtoja, metallinerottelua ja talteensaantia niistä, erilaisia prosessointivaihtoehtoja sekä vaihtoehtoisia sideaineita.

Betolarin patenttiportfolio kasvoi vuoden aikana neljällä uudella patentilla. Betolarille myönnettiin tie-ja pohjarakenteiden stabilointia koskeva patentti Indonesiassa. Betolarille myönnettiin käyttöliittymärajapintaa koskeva patentti Chilessä. Patentti kuvaa järjestelmän, joka vastaanottaa tietoa mm. betonin valmistukseen soveltuvista raaka-aineista ja määrittää niiden perusteella reseptiikan haluttujen ominaisuuksien saavuttamiseksi. Järjestelmä hyödyntää koneoppimista reseptien optimointiin sekä mahdollistaa automaattiset tilauspyynnöt raaka-ainetoimittajille. Lisäksi Betolarille myönnettiin Suomessa patentti koskien menetelmää, joka mahdollistaa kaivosteollisuuden lietteiden kustannustehokkaan kiintoaine-neste-erotuksen, vähentäen vedenkulutusta ja parantaen prosessien tehokkuutta. Lisäksi Betolarille myönnettiin MetalCirc Oy:ltä hankittuun jätteenpolton tuhkien neutraloimiseen ja arvokkaiden materiaalien kierrätykseen liittyvä patentti Yhdysvalloissa. Betolarilla on 23 aktiivista patenttiperhettä, joka koostuu 49 myönnetystä patentista, minkä lisäksi yhtiöllä on merkittävä määrä keksintöjä prosessissa patentin hyväksymiseksi tukemaan kaivos- ja metallitoimialan tarpeita.

Vastuullisuus

Betolar on laatinut vuodelta 2025 vastuullisuusraportin VSME-standardin (Voluntary Sustainability Reporting Standard for Small and Medium-sized Enterprises) mukaisesti. Yhtiön kestävyysseikoista ja vastuullisuustoimenpiteistä raportoidaan tarkemmin yhtiön vuosikertomukseen sisältyvässä erillisessä VSME-raportissa.

Betolar edistää YK:n kestävä kehityksen tavoitteita ja vaikuttaa erityisesti tavoitteisiin 9, 11, 12 ja 13 edistäen myönteistä muutosta

infrastruktuurissa, kaupungeissa, kulutustottumuksissa ja ilmastototimissa.

Betolar on tunnistanut ja validoinut vuonna 2022 sidosryhmädiologissa kolme jäljempänä lueteltua keskeistä vastuullisuusteemaa. Teemat ovat vaikuttavia sidosryhmille, ja samalla niillä on taloudellista merkittävyyttä yhtiölle. Nämä teemat ovat ohjanneet vastuullisuuden jalkauttamista koko organisaatioon. Betolar tulee asettamaan uuden strategisen mallin mukaiset kestävä kehityksen tavoitteet vuoden 2026 aikana.

1. CO₂-päästövähennysten kiihdyttäminen

Hiilikädenjäljellä viitataan tuotteen tai palvelun käytön tuottamaan päästövähennemään tavanomaiseen tuotteeseen verrattuna. Konkreettinen, mitattu tieto päästövähennemistä on merkittävässä asemassa Betolarin asiakkaille, kumppaneille ja sijoittajille, jotka toteuttavat omia ilmastotavoitteitaan.

Betolarin liiketoiminnan hiilidioksidipäästöt vuonna 2025 olivat 2 841 tCO₂e (2024: 1 039 tCO₂e). Päästöt on laskettu GHG-protokollan Scope 1–3 -mallin mukaisesti.

2. Sivuvirtojen ja aktivaattorikemikaalien vastuullisuuden varmistaminen

Betolarin toiminnassa on olennaista varmistaa, että sivuvirtoja sekä aktivaattorikemikaaleja on turvallista käyttää. Kaikista tutkimusmateriaaleista (kemikaalit, sivuvirrat, jätteet), joita laboratorioissa ja tehdasteisteissä käytetään, tehdään riskiarviointi ennen käyttöönottoa.

Aktivaattorikemikaalien osalta on olemassa toimittajille suunnattu eettisten periaatteiden ohjeisto (Supplier Code), joka määrittelee toimittajalle asetetut odotukset ja vaatimukset liittyen eettiseen sekä vastuulliseen toimintaan.

3. Sosiaalisen vastuun varmistaminen rakentamisen arvoketjussa

Betolarilla sosiaalisen vastuun varmistaminen tarkoittaa työntekijöiden ja muiden arvoketjussa toimivien hyvinvoinnin ja turvallisuuden varmistamista. Betolarin eettiset toimintaperiaatteet (Code of Conduct) ohjaavat jokaista Betolarin työntekijää sekä sidosryhmiä toimimaan vastuullisesti ja eettisesti oikein.

Toiminnan ohjaamiseksi Betolarilla on käytössä laatujärjestelmä, jolla on ISO 14001 -ympäristöstandardin, ISO 45001 -työturvety- ja työturvallisuusstandardin sekä ISO 9001 -johtamisjärjestelmästandardin mukainen sertifiointi. Sertifiointit uudistettiin elokuussa 2025 Bureau Veritas Certification Finlandin toimesta.

Betolar pyrkii varmistamaan mahdollisimman korkean laatu- ja turvallisuustason sekä omassa että toimittajien ja asiakkaiden toiminnassa.

Henkilöstö ja toimipaikat

Konsernin palveluksessa oli tilikaudella keskimäärin 32 (1–12/2024: 46) henkilöä. Kauden lopussa konsernin palveluksessa oli 29 (31.12.2024: 36) henkilöä, josta Suomessa työskenteli 28 (35) henkilöä ja muissa maissa 1 (1) henkilö. Suomessa yhtiöllä on toimipisteet Espoossa ja innovaatiokeskus Kannonkoskella. Lisäksi konserniin kuuluu maayhtiö Intiassa.

Henkilöstömäärän väheneminen selittyy pääosin toisen vuosipuoliskon aikana toteutetuilla kustannusrakenteen sopeuttamistoimilla.

Hallinnointi

Betolarin päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalainsäädäntöä, Nasdaq First North Growth Market -markkinapaikan sääntöjä, yhtiön yhtiöjärjestystä sekä muita yhtiöön soveltuvia säännöksiä.

Yhtiö ei noudata First North Growth Market -markkinapaikan yhtiöille vapaaehtoista Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa hallinnointikoodia, koska yhtiön arvion mukaan se ei ole yhtiön kokoon ja liiketoiminnan laajuuteen nähden perusteltua.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Betolarin 27.3.2025 pidetty yhtiökokous hyväksyi tilikauden 2024 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

Päätös taseen osoittaman tappion käyttämisestä

Varsinainen yhtiökokous päätti siirtää tilikauden tappion edellisten tilikausien voitto (tappio) tilille ja päätti olla jakamatta osinkoa hallituksen ehdotuksen mukaisesti.

Hallituksen jäsenet ja palkitseminen

Varsinainen yhtiökokous vahvisti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti, että hallitus koostuu kuudesta (6) jäsenestä ja valitsi hallituksen jäseniksi uudelleen Anders Dahblomin, Kalle Härkin, Soile Kankaanpään, Juha Leppäsen ja Inka Meron sekä uutena jäsenenä Jan-Elof Cavanderin.

VUOSIKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS	
Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintaker- tomuksen ja tilinpäätök- sen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa
sijoittajasiivullemme
[www.betolar.com/
sijoittajille](http://www.betolar.com/sijoittajille)

Tutustu tuoreimpiin
raportteihin ja
sijoittajaesityksiin
[https://www.betolar.com/fi/
raportit-ja-esitykset](https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset)

Varsinainen yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan 3 500 euroa kuukaudessa, mahdolliselle varapuheenjohtajalle 2 700 euroa kuukaudessa ja muille hallituksen jäsenille kullekin 1 900 euroa kuukaudessa. Lisäksi yhtiökokous päätti, että valiokunnan puheenjohtajalle maksetaan 600 euroa hallituksen perustamien valiokuntien kokoukselta ja muille valiokuntien jäsenille 300 euroa kokoukselta. Matkakustannukset korvataan Verohallinnon vahvistaman kulloisenkin matkakorvausperusteen enimmäismäärän mukaisina.

Hallituksen valtuutuksista päättäminen

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Edelleen yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta.

Molemmat valtuutukset ovat voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 saakka ja ne kumoavat varsinaisen yhtiökokouksen 27.3.2024 antamat vastaavat valtuutukset.

Valtuutukset on kuvattu jäljempänä luvussa Hallituksen valtuutukset.

Hallitus

Betolarin hallituksen jäsenet 31.12.2025 olivat Anders Dahlblom (puheenjohtaja), Jan-Elof Cavander (jäsen), Kalle Härkki (jäsen), Soile Kankaanpää (jäsen), Juha Leppänen (jäsen) ja Inka Mero (jäsen).

Betolar Oyj:n hallitus piti järjestäytymiskokouksensa varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen. Hallitus valitsi keskuudestaan hallituksen puheenjohtajan sekä tarkastusvaliokunnan ja henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenet.

Valiokuntien tehtävät

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on avustaa hallitusta huolehtimaan yhtiön kirjanpidon ja varainhoidonvalvonnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä varmistumaan siitä, että yhtiöllä on koko sen toiminnan kattava ja riittävä sisäinen valvontajärjestelmä. Valiokunnan tehtävänä on myös seurata, että yhtiön toiminta ja sisäinen valvonta on järjestetty lakien, määräysten sekä hyvän johtamis- ja hallintojärjestelmän edellyttämällä tavalla.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on avustaa hallitusta yhtiön toimitusjohtajan ja johtoryhmän toimintaan ja pal-

kitsemiseen liittyvien henkilöstöasioiden sekä yhtiön palkitsemis- ja kannustinjärjestelmien valmistelussa. Valiokunnan tehtävänä on myös seurata palkitsemista yhtiössä ja yhtiön kannalta oleellisilla teollisuuden aloilla.

Valiokuntien kokoonpanot

Hallitus valitsi keskuudestaan valiokuntien puheenjohtajat sekä jäsenet järjestäytymiskokouksessaan.

Betolarin hallituksella on kaksi pysyvää valiokuntaa: tarkastusvaliokunta sekä henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta. Tarkastusvaliokunnassa toimivat Jan-Elof Cavander, puheenjohtaja sekä jäsenet Anders Dahlblom, Kalle Härkki ja Soile Kankaanpää. Tarkastusvaliokunnan jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista lukuun ottamatta Jan-Elof Cavanderia ja Anders Dahlblomia, jotka ovat riippuvaisia yhtiön merkittävästä osakkeenomistajasta. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan toimivat Anders Dahlblom, puheenjohtaja sekä jäsenet Soile Kankaanpää ja Inka Mero. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista lukuun ottamatta Anders Dahlblom, joka on riippuvainen yhtiön merkittävästä osakkeenomistajasta.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Betolarin osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano määrytyi 1.8.2025 osakasluetteloon merkittyjen omistusten perusteella ja sen kokoonpano tiedotettiin 20.8.2025.

Nimitystoimikunta koostuu neljästä jäsenestä, joista yhtiön neljä suurinta osakkeenomistajaa ovat kukin oikeutettuja nimeämään yhden jäsenen. Nimitystoimikuntaan kuuluu lisäksi asiantuntijajäsenenä hallituksen puheenjohtaja.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnassa toimi Alexander Ehrnrooth, osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtaja, edustaen osakkeenomistajaa Nidoco AB, Juha Leppänen, osakkeenomistaja, Olli-Pekka Kallasvu, edustaen osakkeenomistajaa Ajanta Innovations Oy sekä Karoliina Lindroos, edustaen osakkeenomistajaa Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen. Nimitystoimikuntaan kuuluu lisäksi asiantuntijajäsenenä Betolarin hallituksen puheenjohtaja Anders Dahlblom.

Toimikunnan tehtävänä on vuosittain valmistella ja esitellä varsinaiselle yhtiökokoukselle ja tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle ehdotukset hallituskokoonpanosta sekä palkitsemisesta. Lisäksi nimitystoimikunnan tehtävänä on etsiä hallituksen jäsenten seura-

jaehdokkaita ja valmistella hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet.

Johtoryhmä

Betolarin johtoryhmän jäsenet 31.12.2025 olivat Tuija Kalpala (toimitusjohtaja), Mikko Wirkkala (talousjohtaja), Soila Söderström (Senior Vice President & General Counsel), Jyri Talja (Executive Vice President, Mining & Metals) sekä Amir Wafin (Executive Vice President, Circular Materials).

Betolarin johtoryhmä kasvoi vuoden aikana kahdella uudella jäsenellä. Jyri Talja kutsuttiin johtoryhmän jäseneksi 23.5.2025. Talja aloitti Betolarilla joulukuussa 2024 uusista ratkaisuksista vastaavana johtajana. Hänellä on monipuolinen kokemus kansainvälisestä myynnistä, erilaisista materiaaliavirroista sekä kiertotalouden materiaalien käsittelystä. Amir Wafin (KTM) kutsuttiin johtoryhmän jäseneksi joulukuussa 2025 vastaamaan kiertotalousmateriaalien liiketoiminnan kehittämisestä. Aiemmin Wafin toimi yhtiön hankinta- ja trading-toiminnasta vastaavana johtajana ja sitä ennen yhtiön liiketoiminnan kehityspäällikkönä vuodesta 2022 alkaen.

Tilintarkastaja

Yhtiön tilintarkastajana toimii tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Maija Ant-Wuorinen.

VUOSIKERTOMUS
 JA TILINPÄÄTÖS

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa sijoittajasivuillemme www.betolar.com/fi/sijoittajille

Tutustu tuoreimpiin raportteihin ja sijoittajaesityksiin <https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset>

Osakepohjaiset kannustin- ja sitouttamisohjelmat

Optio-ohjelmat

Betolarilla on seitsemän osakeoptioihin perustuvaa kannustin- ja sitouttamisohjelmaa, joiden tarkoitus on kannustaa johtoa sekä valikoituja avainhenkilöitä ja työntekijöitä työskentelemään pitkäjänteisesti osakeomistusten arvon kasvattamiseksi.

Betolarin voimassa olevat osakeoptio-ohjelmat sekä niihin kuuluvat ulkona olevat osakeoptiot on kuvattu alla olevassa taulukossa.

Optioiden 2019, 2020 ja 2021 merkintäaika alkoi listautumisen yhteydessä.

Ohjelmat	Merkintä-hinta	Optioilla annettavien osakkeiden lukumäärä	Merkintäaika
Optiot 2019			
2019-2A-D	0,64 euroa	31 252	31.12.2030
Optiot 2020			
2020	1,31 euroa	168 280	31.12.2030
Optiot 2021			
2021–1	1,31 euroa	552 920	1.12.2021 - 31.12.2030
2021–2	1,31 euroa	60 701	1.12.2021 - 31.12.2030
Optiot 2022			
2022	5,96 euroa	366 191	1.4.2025 - 28.2.2027
Optiot 2023			
2023	2,59 euroa	666 333	1.4.2026 – 28.2.2028
Optiot 2025			
2025	0,89 euroa	690 000	1.4.2027 – 28.2.2030
Yhteensä		1 908 400	

Yhtiön hallituksen jäsenet omistivat 31.12.2025 yhteensä 46 257 optio-oikeutta, jotka oikeuttavat merkitsemään yhteensä 167 457 yhtiön osaketta. Yhtiön johtoryhmän jäsenet omistivat 31.12.2025 yhteensä 838 333 yhtiön optio-oikeutta, jotka oikeuttavat merkitsemään yhteensä 838 333 yhtiön osaketta. Muulla henkilöstöllä oli

31.12.2025 yhteensä 364 410 optio-oikeutta, jotka oikeuttavat merkitsemään yhteensä 902 610 yhtiön osaketta. Annettujen merkitsemätömien optioiden määrä vastasi yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä 31.12.2025 yhteensä 8,85 prosenttia.

Betolarin osakepohjaista kannustin- ja sitouttamisohjelmaa on kuvattu tilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa 20.

Osakepalkkiojärjestelmä 2022–2026

Sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän 2022–2026 palkkio perustuu voimassa olevaan työ- tai johtajasopimukseen ja työ- tai toimisuhteen jatkumiseen erikseen määritellyllä vähintään 12 kuukauden mittaisella sitouttamisjaksolla, joka voi päättyä 31.8. vuosina 2023, 2024, 2025, 2026 tai 2027. Palkkio jaetaan maksutta kulloinkin määritellyn sitouttamisjakson päättymisen jälkeen. Järjestelmä on tarkoitettu vain erikseen nimetyille avainhenkilöille. Palkkiot maksetaan osittain Betolar Oyj:n osakkeina ja osittain rahana. Palkkioiden rahaosuudet on tarkoitettu kattamaan osallistujille maksetuista palkkioista aiheutuvia veroja ja lakisääteisiä sosiaalivakuutusmaksuja. Sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän perusteella allokoitavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 100 000 Betolar Oyj:n osakkeen arvoa, mukaan lukien myös rahana maksettavan osuuden. Järjestelmän puitteissa oli 31.12.2025 mennessä myönnetty 85 000 osaketta, joiden ansaintajaksot ovat vielä käynnissä.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilikauden lopussa 31.12.2025 Betolarin osakepääoma oli 80 000 euroa ja yhtiö oli laskenut liikkeeseen 21 567 570 täysin maksettua osaketta. Yhtiöllä on yksi osakelaji, jonka ISIN-tunnus on FI4000512587.

Betolarilla oli tilikauden päättyessä yhteensä 5 219 (4 834) osakkeenomistajaa. Alla oleva taulukko esittää Betolar kymmenen suurinta osakkeenomistajaa osakkaiden määrän perusteella 31.12.2025. (Datalähde: Euroland.com).

KYMMENEN SUURINTA OSAKKEENOMISTAJAA 31.12.2025

Sija	Osakkeenomistajat	Osakemäärä	% osakkeista
1	Nidoco AB	5 998 561	27,81
2	Leppänen Juha Markus	1 603 468	7,43
3	Ajanta Innovations Oy	1 542 258	7,15
4	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 080 139	5,01
5	Voima Ventures Fund II Ky	828 186	3,84
6	Entrada Oy	691 150	3,20
7	Skandinaviska Enskilda Banken (publ) Helsingin Sivukonttori*	678 980	3,15
8	Sr Säästöpankki Pienyhtiöt	450 000	2,09
9	Citibank Europe Plc*	442 594	2,05
10	Belgrano Inversiones Oy	435 000	2,02
10 suurinta yhteensä		13 750 336	63,75
Muut osakkeenomistajat		7 817 234	36,25
Kaikki osakkeet yhteensä		21 567 570	100,00

* Hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien säilytyspankki
 Hallituksen ja johtoryhmän jäsenten omistus Betolarissa oli tilikauden lopussa yhteensä 2 588 426 osaketta, mikä vastaa noin 12 prosenttia kaikista osakkeista ja äänistä.

Sija	Osakkeenomistajat sektorin mukaan	Osakemäärä	% osakkeista
1	Kotitaloudet	6 802 008	31,54
2	Ulkomaat yhteensä	6 159 803	28,56
3	Yritykset	6 074 189	28,16
4	Julkisyhteisöt	1 080 139	5,01
5	Rahoitus- ja vakuutuslaitokset yhteensä	253 515	1,18
6	Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt yhteensä	4 634	0,02
Yhteensä		20 374 288	94,47
Hallintarekisteröidyt		1 193 282	5,53
Kaikki osakkeet yhteensä		21 567 570	100,00

Osakkeista 5,53 prosenttia oli hallintarekisteröityjen omistajien hallussa.

VUOSIKERTOMUS
JA TILINPÄÄTÖS

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa sijoittajasiivullemme www.betolar.com/sijoittajille

Tutustu tuoreimpiin raportteihin ja sijoittajaesityksiin <https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset>

OSAKEKANNAN JAKAUMA 31.12.2025

Sija	Osake-määrä	Omis-tajien määrä	% Osakkeen omista-jista	Osake-määrä	% Osak-keista
1	1–100	2 452	46,98	130 978	0,61
2	101–500	1 520	29,12	400 609	1,86
3	501–1 000	574	11,00	458 124	2,12
4	1 001–5 000	501	9,60	1 128 996	5,24
5	5 001–10 000	73	1,40	536 682	2,49
6	10 001–50 000	66	1,26	1 332 034	6,18
7	50 001–100 000	5	0,10	341 283	1,58
8	100 001–500 000	21	0,40	4 816 122	22,33
9	500 001–	7	0,13	12 422 742	57,60
Yhteensä		5 219	100,00	21 567 570	100,00
Hallinta-rekisteröidyt		9	0,17	1 193 282	5,53
Liikkeeseen-laskettu määrä				21 567 570	100,00

100 suurinta osakkeenomistajaa on esitetty Betolarin verkkosivuilla www.betolar.com/sijoittajille.

Liputusilmoitukset

Tilikauden aikana ei ollut yhtään liputusilmoitusta.

Kurssikehitys ja kaupankäynti

Osakkeen korkein noteerattu hinta tilikaudella oli 1,56 euroa ja matalin 0,60 euroa. Kaupankäyntivolyymillä painotettu keskihinta oli 1,07 euroa. Tilikauden päätöskurssi oli 1,05 euroa, jolloin Betolarin markkina-arvo oli 22 645 948,50 euroa. Osakkeen kokonaisvaihto oli tilikaudella 4 870 929 euroa ja kaupankäynnin volyyymi 4 523 909 osaketta. Keskimääräinen päivittäinen vaihto tilikaudella oli 18 096 osaketta.

Hallituksen valtuutukset

Betolarin hallituksella on seuraavat varsinaisen yhtiökokouksen 27.3.2025 myöntämät valtuutukset.

Osakeantia, optio-oikeuksia ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamista koskeva valtuutus

Varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 2 956 757 osakkeen antamisesta (mukaan lukien erityisten oikeuksien perusteella annet-tavat osakkeet) mikä vastaa noin neljäätoista (14) prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden lukumäärästä varsinaisen yhtiökokouksen kut-suhetkellä. Tämä valtuutus muodostuu kahdesta seuraavasta osasta. 1) Enintään 2 156 757 osaketta (mukaan lukien erityisten oikeuk-sien perusteella annettavat osakkeet), mikä vastaa noin kymmentä (10) prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden lukumäärästä varsinaisen yhtiökokouksen kutsuhetkellä. Valtuutusta voidaan käyttää yritys-kauppojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien investointien rahoittamiseksi, konsernin vakavaraisuuden ylläpitämiseksi ja kasvat-tamiseksi sekä omistuspuhjan laajentamiseksi ja pääomarakenteen kehittämiseksi. 2) Enintään 800 000 yhtiön uutta ja/tai hallussa olevaa osaketta, mikä vastaa noin neljää (4) prosenttia yhtiön kaikista osak-keista varsinaisen yhtiökokouksen kutsuhetkellä. Valtuutusta voidaan käyttää yhtiön kannustin- ja sitouttamisjärjestelmien toteuttamiseksi. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 saakka ja se kumoaa varsinai-sen yhtiökokouksen 27.3.2024 antaman valtuutuksen.

Omien osakkeiden hankkimista koskeva valtuutus

Varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 2 156 757 yhtiön oman osakkeen hankinnasta mikä vastaa noin kymmentä (10) prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden lukumäärästä. Omia osakkeita voidaan hankkia vain vapaalla omalla pääomalla ja hankintapäivänä monen-keskisessä kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan. Osakkeita voidaan hankkia myös julkisen kaupankäynnin ulkopuolella hintaan, joka enimmillään vastaa hankintahetken markkinahintaa julkisessa kaupankäynnissä. Hallitus päättää, miten osakkeita hankitaan. Omia osakkeita voi-daan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkei-den suhteessa (suunnattu hankinta), jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Valtuutus on voimassa seuraavaan var-sinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026

saakka ja se kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 27.3.2024 antaman valtuutuksen.

Strategia ja liiketoimintamallit

Betolarin strategia keskittyy vähähiilisten ratkaisujen kehittämiseen ja kaupallistamiseen erityisesti kaivos- ja rakennusteollisuudessa. Yhtiön tavoitteena on vähentää hiilidioksidipäästöjä ja neitseellis-ten luonnonvarojen käyttöä hyödyntämällä teollisuuden sivuvirtoja. Lisäksi yhtiö kehittää jatkuvasti tekoälypohjaista data-alustaansa, joka nopeuttaa ratkaisukehitystä ja luo arvoa teollisuuden sivuvir-roista.

Vuoden 2025 aikana Betolar keskittyi strategiansa mukaisesti metalli- ja kaivosteollisuuden ratkaisujen kehittämiseen. Alkuvuonna yhtiö saavutti merkittäviä edistysaskeleita metallinerotteluteknolo-giansa kehittämisessä. Teknologia mahdollistaa metallien talteenoton metalliteollisuuden hyödyntämättömistä kuonista ja kaivosteollisuu-den rikastushiekoista. Prosessista jäljelle jäävä materiaali voidaan hyödyntää sementinkaltaisena sideaineena ("kiertotaloussementti"). Menetelmässä ei synny lainkaan jätettä. Yhtiön tavoitteena on skaa-lata metallinerotteluteknologia teolliseen mittakaavaan ja kasvattaa lii-ketoimintaa materiaaliymyynnissä, joka tähtää sementin korvaamiseen muun muassa infraprojekteissa ja rakentamisessa. Samalla Betolar on määrätietoisesti vahvistanut asemaansa kiertotalousmateriaalien arvoketjussa, kehittäen ratkaisuja, jotka tuottavat sekä ympäristö- että taloudellista arvoa teollisuuden sivuvirroista.

Betolarin liiketoimintamallissa korostuvat seuraavat painopistealueet:

Lisenssipohjainen teknologiaratkaisumyynti

- Kehittämämme metallinerottelun ja Geoprime®-materiaaliin perus-tuvat teknologiat tarjotaan asiakkaille lisenssisopimuksina, jotka tuottavat jatkuvaa tuloa volyympipohjaisilla lisenssi- ja materiaali-maksuilla.
- Maksut voivat perustua esimerkiksi käsiteltyyn materiaalivolyymiin tai tuotettuun arvonlisään. Lisenssisopimukset voidaan sitoa myös mitattaviin ympäristövaikutuksiin, kuten päästövähennyksiin tai hyödynjakomalleihin, jolloin maksut heijastavat todellista kestävää hyötyä asiakkaalle.

VUOSIKERTOMUS
 JA TILINPÄÄTÖS

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa sijoittajasivuillemme www.betolar.com/fi sijoittajille

Tutustu tuoreimpiin raportteihin ja sijoittajaesityksiin <https://www.betolar.com/fi> raportit-ja-esitykset

Kiertotalousmateriaalien, kuten masuunikuonan ja muiden teollisuuden sivuvirtojen myynti

- Myyimme asiakkaillemme masuunikuonaa käytettäväksi sementtiä korvaaviin betoniratkaisuihin.
- Kaupallistamme ja myymme uusia hyödyntämättömiä teollisuuden sivuvirtoja esimerkiksi metallinerotteluprosessin tuotteina syntyviä metalleja sekä kiertotaloussementtiä.

Tutkimuspalveluprojektien (NRE, Non-Recurring Engineering) ja analyysipalveluiden myynti

- Tarjoamme teollisuuden tarpeisiin räätälöityjä tutkimus- ja kehityspalveluita (Non-Recurring Engineering, NRE) erityisesti kaivos- ja metalliteollisuudelle ja prosessiteollisuuden sivuvirran omistajille.
- Tarjoamme mm. sivuvirtojen analyysi- ja kaupallistamispalveluita asiakkaillemme. Tämä sisältää sivuvirtojen määrittymisen, arvo- ja hyötypotentiaalin analysoinnin sekä ratkaisujen suunnittelun niiden jalostamiseksi lisäarvoa tuottaviksi tuotteiksi tai materiaaleiksi. Betolar arvioi olevansa muita alan toimijoita paremmassa asemassa vastaamaan vaihtoehtoisten sideaineiden tutkimisen ja kaupallistamisen tarpeisiin. Yhtiöllä on globaalisti skaalautuva liiketoimintamalli, erittäin vahva metallinerotteluteknologia, geopolymeeri- ja sivuvirtaosaaminen sekä kilpailuetuna dataan perustuva liiketoimintaekosysteemi. Yhtiö on keskittynyt systemaattiseen datan hyödyntämiseen tuotekehitysprosesseissaan. Strategian onnistumisessa korostuvat teollisuuden hyödyntämättömien sivuvirtojen kehitys ja tuotteistaminen. Yhtiö arvioi jatkuvasti mahdollisuuksia, joilla parantaa asemaa arvoketjussa ja skaalautuvissa asiakassegmenteissä nopeasti kehittyvillä markkinoilla.

Liiketoiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet

Betolarin hallitus on asettanut 16.12.2025 seuraavat lähivuosien (2026–2028) liiketoiminnalliset tavoitteet:

- Metallinerotteluteknologian toimivuuden osoituksen (proof of concept) toteutus ja skaalaaminen teolliseen mittakaavaan metalliteollisuuden kuonilla ja kaivosteollisuuden rikastushiekoilla.
- Metallinerotteluteknologiaan liittyvien kaupallisten sopimusten varmistaminen, joilla tavoitellaan miljardiluokan liikevaihtoa pitkällä aikavälillä.
- Kiertotalousmateriaalien arvoketjun vahvistaminen ja kasvattaminen erityisesti masuunikuonan hankinnan ja myynnin osalta. Liiketoiminnallisten tavoitteiden päivityksen myötä, Betolarin hallitus on päättänyt lisäksi asettaa taloudelliseksi tavoitteeksi positiivisen

käyttökatteen saavuttaminen Q4/2027 loppuun mennessä.

Taloudellinen tavoite on asetettu kuvastamaan yhtiön tarkentuneita liiketoiminnan painopistealueita. Betolar ei pidä taloudellisia tavoitteita tulosohteistuksena yhdellekään vuodelle.

Merkittävimmät riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Riskit ja riskienhallinta

Betolarin liiketoiminnan ja toimintaympäristön nopea kehittyminen edellyttää vahvaa riskiympäristön ja sisäisten riskien ennakointia sekä hallinnointia. Betolarin riskienhallinta tukee yhtiön strategian toteuttamista, toiminnan jatkuvuutta ja tavoitteiden saavuttamista hallituksen vahvistaman riskienhallintapolitiikan mukaisesti.

Riskienhallintapolitiikassa on kuvattu Betolarin riskienhallinnan perusta, riskiympäristö, ohjausmalli sekä riskienhallinnan keskeiset prosessit. Betolarin hallitus ja johto määrittävät sen riskin määrän, jonka yhtiö on valmis ottamaan ja kykenee hyväksymään. Hallitus ohjaa ja valvoo riskienhallinnan suunnittelua ja toteutusta.

Betolarin toimitusjohtaja vastaa riskienhallinnasta kokonaisuutena, talousjohtajan vastatessa riskienhallintaprosessista, sen kehittämisestä ja ohjeistamisesta sekä käytännön toteutuksen seurannasta ja koordinoinnista. Liiketoimintajohto on vastuussa asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta ja niitä uhkaavien riskien hallinnasta ja mitigoinnista. Operatiivinen johto vastaa myös riskienhallintatyöstä sekä riskienhallintaprosessin suorittamisen ja riittävien resurssien saataavuuden varmistamisesta.

Riskiympäristö

Betolarin riskienhallintapolitiikassa riskit jaetaan strategisiin, operatiivisiin, taloudellisiin ja vaatimustenmukaisuusriskeihin. Lisäksi riskienhallintaprosessissa käytettävässä riskikartassa riskejä tarkastellaan hienojakoisemmin liiketoiminnan eri osa-alueiden ja prosessien näkökulmasta. Näin mahdollistetaan riskien operatiivinen vastuuttaminen, seuranta ja raportointi.

Strategiset riskit: Strategiset riskit ovat epävarmuustekijöitä, jotka liittyvät pääasiassa toimintaympäristöön ja Betolarin kykyyn hyödyntää toimintaympäristön muutoksia tai valmistautua niihin. Näitä voivat olla yleinen taloudellinen tilanne, strategisten projektien tuloksellisuus, immateriaalioikeudet, liiketoimintamalli, kilpailijoiden toimet, lainsäädäntö tai teknologinen kehitys. Strategiset riskit voivat liittyä sekä taloudellisiin että muihin tavoitteisiin.

Operatiiviset riskit: Operatiiviset riskit ovat olosuhteita tai tapahtu-

RISKIENHALLINTAPROSESSI

Vaihe	Sisältö / kategoriat	Keskeiset päätökset ja arviot
Strategiaprosessi	Strategiaan ja sen tavoitteisiin sekä toteutukseen liittyvä riskiympäristö.	Riskinottohalukkuus ja -toleranssi
Liiketoimintasuunnittelu	Vuosittainen toistuva riskienarviointi	Riskien huomiointi liiketoimintasuunnitelmassa
Riskien tunnistaminen, luokittelu ja arviointi	- Strategiset riskit - Operatiiviset riskit - Taloudelliset riskit - Vaatimustenmukaisuuteen liittyvät riskit	- Riskin kehityssuunta - Todennäköisyys - Kriittisyys
Riskien lieventäminen	- Suunnittele aktiivisen hallinta - Vältä riskiä - Hyväksy riski	- Lieventämistapa - Vastuu
Riskien raportointi	- Sisäinen raportointi - Ulkoinen raportointi	- Riskienhallintaprosessin tehokkuus - Riskienhallinnan tulosten arvioniti

Jatkuva, aktiivinen viestintä läpi organisaation vahvistaa riskiymmärrystä ja -kulttuuria.

mia, jotka voivat estää tai hankaloittaa tavoitteiden saavuttamista tai vahingoittaa ihmisiä, omaisuutta, liiketoimintaa, tietoja tai muuta yrityksen toimintaa. Betolarin toimintaan liittyvät operatiiviset riskit liittyvät erityisesti hankinta- ja toimitusketjujen toimivuuteen ja kapasiteettiin, parhaan työvoiman pitämiseen ja houkuttelemiseen, henkilöstön ja toimitusketjuissa työskentelevien hyvinvointiin ja turvallisuuteen. Digitaaliseen toimintaympäristöön liittyvät tietoturva- ja kyberriskit ovat Betolarin liiketoimintamallissa merkittävä, viime aikoina merkitystään kasvattanut riskikategoria.

Taloudelliset riskit: Taloudelliset riskit ovat riskejä, jotka liittyvät Betolarin taloudelliseen asemaan. Näitä ovat esimerkiksi maksuvalmius, rahoituksen saatavuuteen ja hintaan liittyvät riskit, valuuttakursien muutokset ja investoinnit.

Vaatimustenmukaisuusriskit: Vaatimustenmukaisuusriskit ovat ris-

VUOSIKERTOMUS
 JA TILINPÄÄTÖS

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa sijoittajasiivullemme www.betolar.com/sijoittajille

Tutustu tuoreimpiin raportteihin ja sijoittajaesityksiin <https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset>

kejä, jotka liittyvät altistumiseen oikeudellisille seuraamuksille, taloudellisille menetyksille ja aineellisille menetyksille, joita Betolar kohtaa, jos se ei toimi toimialan lakien ja asetusten tai sisäisten käytäntöjen mukaisesti. Merkittävimpiä riskejä toiminnan voimakkaasti kansainvälistyessä ovat kohdemarkkinoiden regulaatioympäristön vaatimusten hallinta ja niiden mukainen toiminta.

Liiketoiminnan merkittävimmät riskit

Seuraavassa osiossa kuvataan keskeiset Betolarin merkittävänä pitämät riskit, joilla voi olla haitallinen vaikutus sen liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen sekä yhtiön markkina-arvoon.

Strategiset riskit

Liiketoimintaympäristöön liittyvät riskit: Taloudelliset syklit ja epävarmuus vaikuttavat Betolarin tuotteiden ja palveluiden kysyntään. Geopoliittiset riskit ja epävakaa maailmantilanne voivat vaikuttaa Betolarin markkinoihin ja altistaa yhtiön liiketoimintaan liittyville riskeille. Betolar pyrkii ennakoimaan ja lieventämään strategisia riskejä hyödyntämällä nousevia trendejä ja mahdollisuuksia. Merkittävä strateginen valinta on myös liiketoiminnan kohdemarkkinoiden maailmanlaajuinen maantieteellinen hajauttaminen.

Liiketoiminnan kaupallistamiseen liittyvät riskit: Betolar on alkuvaiheen teknologiayhtiö, jonka tarjoamat ratkaisut keskittyvät teollisen tuotannon sivuvirtoihin ja kaivosliiketoiminnan tarpeisiin. Asiakkaan tarpeesta lähtevä ratkaisukehitys käynnistyy konsultoinnilla ja ratkaisun pilotoinneilla. Jatkuvaan kaupalliseen tuotantoon etenevät hankkeet saattavat vaatia merkittäviä investointeja eivätkä välttämättä toteudu. Betolar pitää huolen, että asiakas on hankkeeseen lähtiesään tietoinen ratkaisun mahdollisesta investointitarpeesta tuotantolaitoksiin. Siirtymä onnistuneesta pilotoinnista jatkuvaan kaupalliseen tuotantoon voi epäonnistua asiakkaan haluttomuudesta viedä ratkaisu tuotantoon taloudellisin, teknisin tai strategisin perustein. Betolar hallitsee kehittämänsä teknologian ja toimintamallin kaupallistamiseen liittyvää riskiä etsimällä jatkuvasti edullisempia, vaihtoehtoisia materiaaleja sekä täydentämällä tarjontaansa ulkopuolisten kumppaniensa osaamisella.

Sääntely-ympäristön muutokset: Betolarin strategiseen markkina- ja toimintaympäristöön vaikuttavat ympäristölliseen kestävyYTEEN liittyvät sääntelyaloitteet sekä ylikansallisella että kansallisella tasolla. Betolarin kohdemarkkinoilla Euroopassa ja Aasiassa on valmisteilla ja toimeenpantuna merkittäviä sääntelykokonaisuuksia, jotka pyrkivät vauhdittamaan vihreiden ja muiden kestävien investointien ja rahoitusmallien yleistymistä, vähentämään eri sektoreiden ympäristö- ja ilmastovaikutuksia, suojaamaan luonnon monimuotoisuutta sekä lisäämään päästöoikeus- ja -hyvitysmarkkinan aktiivisuutta.

tusmallien yleistymistä, vähentämään eri sektoreiden ympäristö- ja ilmastovaikutuksia, suojaamaan luonnon monimuotoisuutta sekä lisäämään päästöoikeus- ja -hyvitysmarkkinan aktiivisuutta.

Betolarin arvion mukaan Geoprime®-ratkaisu erityisesti hyötyy edellä mainittujen kokonaisuuksien uusien ja valmistelussa olevien sääntelyhankkeiden asettamista vaatimuksista. On kuitenkin mahdollista, että sääntely-ympäristön kehitys on Geoprime®-ratkaisun näkökulmasta neutraali tai että sääntely-ympäristö voi kehittyä Geoprime®-ratkaisun ja siihen liittyvän arvoketjun kannalta epäedulliseen suuntaan.

Operatiiviset riskit

Onnistuminen vahvan ja skaalautuvan ratkaisun tuottamisessa ja myymisessä: Betolar tavoittelee mittavia sementtiä korvaavia rakennusmateriaalimarkkinoita sekä luo uusia markkinoita ja kaupallisia sovelluksia ei-hyödykkeistetyille teollisuuden sivuvirroille. Toiminnan voimakas kaupallistaminen ja kasvattaminen sekä skaalautumisedellytysten rakentaminen kansainvälisillä markkinoilla vaativat merkittäviä kasvupanostuksia, kyvykkyyksien kehittämistä ja hankkimista sekä edellisiin liittyvien strategisten valintojen tekemistä. Nopeasti avautuvassa globaalissa markkinassa Betolar on päättänyt hyväksyä korkeamman riskitason strategisisä valinnoissaan, jotka liittyvät uuden markkinan määrittelemiseen ja luomiseen sekä innovaationsa kaupallistamiseen.

Betolar hallitsee ratkaisuunsa perustuvien materiaalien kuten teollisuuden tuotannosta syntyvien sivuvirtojen, rakennustuotteiden ja -materiaalien vaatimustenmukaisuuteen liittyvää riskiä johtamalla tuotekehitysprosessia aktiivisesti ja ennakoivasti. Jokaisen pilotointi- tai käyttöönottoprojektin aluksi kartoitetaan paikallinen sääntely, standardit, sekä muut paikalliset vaatimukset, ohjeet ja käytännöt. Vaatimustenmukaisuuden määrittely, tuottaminen, ja raportointi varmistetaan vaiheittain tuotekehitysprosessin edetessä. Tästä erillisenä Betolar toteuttaa tarvittavat testausohjelmat pitkäaikaiskestävyyden varmistamiseksi mahdollisimman aikaisessa vaiheessa. Käyttöönoton selkeä vaiheistaminen ja jatkuva asiakkaan tukeminen pienentävät oleellisesti epäonnistumisriskiä käyttöönottoprojekteissa. Betolarin sisäinen ohjausmalli tukee ja vahvistaa projektijohtamista, riskienhallintaa sekä seurantaa.

Ratkaisun hintakilpailukyky: Geoprime®-ratkaisun hintakilpailukyky perustuu merkittävilä osin siinä käytettävien teollisten sivuvirtojen, aktivaattorikomponenttien sekä sidosaineiden hintaan ja saatavuuteen. Betolarin reseptikassa korostuu tällä hetkellä markkinahinnoiteltu raaka-aine masuunikuona, johon kohdistuu yhä kasvavaa kysyntää ja hintapainetta myös geopolymeeriratkaisujen kanssa kilpailevien seossementtien suunnasta. Betolar pyrkii asteittain tarjoamaan vaihtoehtoisia, ei-kaupallistettuja sivuvirtoja ja niiden hyödyntämisteknologioita käytettäväksi masuunikuonan rinnalla tai sijaan.

vaa kysyntää ja hintapainetta myös geopolymeeriratkaisujen kanssa kilpailevien seossementtien suunnasta. Betolar pyrkii asteittain tarjoamaan vaihtoehtoisia, ei-kaupallistettuja sivuvirtoja ja niiden hyödyntämisteknologioita käytettäväksi masuunikuonan rinnalla tai sijaan.

Betolar pyrkii vahvistamaan hintakilpailukykyään myös kasvatamalla asemaansa sekä rakentamisen että sivuvirtoja tuottavien, erityisesti kaivosteollisuuden arvoketjuissa. Toimitusketjun ja jatkojalostuksen luominen teollisuuden sivuvirroille lisää riskiä toimitusketjun häiriöille toiminnan alkuvaiheessa. Erittäin korkeaan tutkimusosaamiseensa ja -kokemukseensa perustuen Betolar pystyy tarjoamaan teknologia-, tutkimus- ja kehityspalveluita ei-hyödykkeistettyjen sivuvirtojen jatkojalostamisen, kaupallistamisen ja -hyödyntämisen kaltaisille uusille markkinoille.

Betolar pyrkii kohdistamaan tarjontaansa markkinoille ja asiakas-segmentteihin, joissa hankinnoissa painotetaan hinnan ohella myös ympäristö- ja kestävyystekijöitä tai joissa Betolarin ratkaisu tuottaa ylivoimaista kilpailuetua teknisten tai tuotanto-ominaisuuksiensa ansiosta.

Epäonnistuminen suurissa projekteissa: Betolarin ratkaisuiden yleistyminen ja kannattavuuden varmistaminen edellyttävät kaupallista, taloudellista ja teknistä onnistumista erityisesti potentiaalisilta volyymeiltään suurimmissa projekteissa.

Betolar keskittyy projektien johtamiseen ja riskienhallintaan. Käyttöönoton tuotteistaminen, selkeä vaiheistaminen ja ohjausmallin hyödyntäminen pienentävät oleellisesti epäonnistumisriskiä erityisesti laajemmissa ja suuremman mittakaavan käyttöönottoprojekteissa. Ohjausmalli tukee ja vahvistaa projektijohtamista, riskienhallintaa sekä seurantaa.

Reseptiikan jatkuvan hallinnan epäonnistuminen: Geoprime®-ratkaisussa sovellettavan geopolymeerireseptiikan erityinen vahvuus on mahdollisuus hyödyntää useita erilaisia ja erilaatuisia teollisia sivuvirtoja. Betolarin tavoitellessa parasta mahdollista reseptiikan jatkuvaa hallintaa on riittävä vaihtelevien sivuvirtojen analysointikapasiteetin varmistus tärkeää. Oman analysointikapasiteetin ennakoiva säätely ja ulkoisen laboratorioverkosto hyödyntäminen ovat keskeiset keinot riskin hallintaan. Lisäksi Betolar hyödyntää kehittämäänsä tekoälypohjaista alustaa uusien sivuvirtojen analysoinnissa.

Immateriaalioikeuksien ja liikesalaisuuksien suojaaminen: Olenainen osa Betolarin strategisesta kilpailuedusta perustuu sen innovaatioihin, immateriaalioikeuksiin sekä teknologioihin, prosesseihin ja liiketoimintaan liittyviin luottamuksellisiin tietoihin. Betolarilla on vahva immateriaalioikeuksien strategia ja immateriaalioikeuksien portfolio sekä sen hallinnoinnin prosessi, jolla se suojaaa oikeuksiaan teknisin,

**VUOSIKERTOMUS
 JA TILINPÄÄTÖS**

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa sijoittajasiivullemme www.betolar.com/sijoittajille

Tutustu tuoreimpiin raportteihin ja sijoittajaesityksiin <https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset>

oikeudellisin, operatiivisin sekä kaupallisin keinoin.

On kuitenkin olemassa riski, että tahot, joilla on pääsy yhtiön immateriaalioikeuksiin ja muihin luottamuksellisiin tietoihin, kuten yhteistyökumppanit, työntekijät ja konsultit, levittävät tai muutoin käyttävät näitä tietoja tavalla, joka voi vahingoittaa yhtiön kilpailuetua. Betolar huomioi immateriaalioikeuksien suojan kattavasti kaikissa sopimuksissaan, sekä henkilöstön perehdytyksessä ja jatkuvassa koulutuksessa.

Avainhenkilöriski: Betolarin menestys perustuu sen avainhenkilöihin ja heidän muodostamaansa inhimilliseen pääomaan. Jos yksi tai useampi avainhenkilö päättää jättää yhtiön, voi tällä olla merkittävää vaikutusta Betolarin toimintaan vähintään lyhyellä aikavälillä. Betolar panostaa merkittävästi kykynsä tunnistaa, houkutella ja pitää palveluksessaan alojensa parhaita osaajia. Betolar pyrkii tarjoamaan houkuttelevan sitouttamis- ja palkitsemismallin, hyvinvointia edistävät työsuhte-edut sekä monipuoliset työskentely-ympäristöt. Vahva, merkityksellinen missio, huippuosaaajat ja -teknologian yhdistävä työyhteisö sekä vahvat arvot ja niihin perustuva johtaminen ovat vahvuuksia, joita vaalitaan ja kehitetään yhtiön kasvaessa ja kansainvälistyessä.

Digitaalisen infrastruktuurin ja toimintaympäristön riskit: Betolarin liiketoiminta on riippuvainen toimivasta digitaalisesta infrastruktuurista, vahvasta tietoturvasta sekä keskeytymättömästä pääsystä digitaalisiin työkaluihin ja järjestelmiin. Viime vuosien aikana erilaiset kyberhyökkäykset julkisen ja yksityisen sektorin tietojärjestelmiin ja digitaalisiin palveluihin ovat yleistyneet muun muassa Euroopan muuttuneen turvallisuustilanteen ja kyberrikollisuuden kasvun seurauksena. Häiriötilanteet voivat johtua myös joko Betolarin tai sen palveluntarjoajien järjestelmiin ja dataan vaikuttavista inhimillisistä erehdyksistä, laiminlyönneistä, onnettomuuksista, rikkoutumisista tai tietomurroista. Betolar hallinnoi digitaalisen infrastruktuurinsa ja datansa suojaamista ja käytettävyyttä ylläpitämällä sekä korkeaa tietoturva- ja tietosuojainfrastruktuuria ja toimintamalleja, että jatkuvaa valmiutta vastata mahdollisiin häiriöihin ja hyökkäyksiin. Tiedonhallinnan käytännöillä pyritään varmistamaan tiedon mahdollisimman korkea luotettavuus, eheys, ajantasaisuus sekä turvallisuus. Tapahtumia tietojärjestelmissämme valvotaan ympärivuorokautisesti ja poikkeavat tapahtumat nousevat hälytyksenä esille välittömästi.

Vaatumustenmukaisuusriskit

Betolar pyrkii tarjoamaan myös vaihtoehtoisia, ei-kaupallistettuja teollisuuden sivuvirtoja ja niiden hyödyntämisteknologioita käytettäväksi

masuunikuonan rinnalla tai sijaan. Teollisuuden sivuvirtoihin ja muihin vaihtoehtoisiin materiaaleihin kohdistuva suurin riski on se, ettei niitä ole määritelty olemassa oleviin rakentamisen standardeihin ja näin ollen niitä pitää jatkojalostaa, tai niille pitää löytää muu käyttökohde kuin rakentaminen. Betolar pyrkii vaikuttamaan rakentamisen standardeihin sekä etsimään aktiivisesti muita käyttökohteita ei-standardoiduille materiaaleille. On kuitenkin mahdollista, että sääntely-ympäristön kehitys on Betolarin näkökulmasta neutraali tai että sääntely-ympäristö kehittyä Betolarin ratkaisujen ja siihen liittyvän arvoketjun kannalta epäedulliseen suuntaan.

Rahoitusriskit

Maksuvalmiusriski: Betolarin riskienhallinnan tavoitteena on maksuvalmiusriskin osalta turvata riittävät likvidit varat toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Yhtiössä pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatimaa rahoitusten määrää, jotta edellä mainittu tavoite toteutuisi. Liiketoiminnan rahavirrat ja likvidit varat (rahoitusarvopaperit sekä rahavarat) yhdessä mahdollisen vieraan tai oman pääoman ehtoisen uuden rahoituksen kanssa ovat tärkein rahoituslähte tulevia maksuja varten.

Yhtiö on ryhtynyt aktiivisiin toimiin varmistakseen rahoitukselliset edellytykset. Yhtiö on keventänyt kustannusrakennettaan viime vuosina olennaisesti, mikä ei kuitenkaan vaaranna Betolarin kykyä täyttää sopimukselliset sitoumuksensa, varmistaa asiakastytyväisyyttään tai kehittää liiketoimintaansa strategiansa mukaisesti.

Betolar käyttää laina- ja avustusrahoitusta yhtenä keinona rahoitusriskien hallintaan. Yhtiö hallitsee rahoituksen saatavuuteen liittyvää riskiä kartoittamalla aktiivisesti oman ja vieraan pääoman ehtoisia rahoituslähteitä sekä avustumahdollisuuksia.

Vastapuoli- ja luottoriskit

Vastapuoli- ja luottoriskit liittyvät kaikkiin liiketoimintasuhteisiin, joissa Betolar altistuu riskille siitä, että vastapuolen suoritus ei vastaa Betolarin vaatimuksia ja sopimuksellisia velvoitteita. Riski syntyy erityisesti myynti- ja hankintatapahtumista sekä rahavarojen sijoittamisesta. Riskin suuruus määräytyy liiketoimen koon ja vastapuolen luottokelpoisuuden perusteella. Vastapuoli- ja luottoriskien hallinnan tavoitteena on ennaltaehkäistä ja minimoida tappioita, jotka syntyisivät vastapuolenvelvoitteiden täyttämättä jättämisestä. Konserni hallitsee luottoriskiä jo sopimusvaiheessa arvioimalla vastapuolen luottokelpoisuutta. Lisäksi yhtiön taloushallinto seuraa asiakkaiden maksu-

käyttäytymistä jatkuvasti.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Maailmantalouden näkymien ja geopolittisen tilanteen epävarmuuden sekä rakennusmarkkinoiden alavireisyyden odotetaan jatkuvan. Kaivos- ja metalliteollisuuden kiinnostuksen metallinerotusmenetelmälle sekä vähähiilille sementtiä korvaaville ratkaisuille odotetaan jatkuvan. Betolar tulee keskittymään metallinerotteluteknologian ja muiden ratkaisuiden kaupalliseen edistämiseen vuoden 2026 aikana. Yhtiö ei odota jakavansa osinkoa lyhyellä tai keskipitkällä aikavälillä.

Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä

Emoyhtiön jakokelpoinen vapaa oma pääoma 31.12.2025 oli -1 076 948,00 euroa. Emoyhtiön tilikauden tulos oli -6 011 701,12 euroa. Yhtiö ei odota jakavansa osinkoa lyhyellä tai keskipitkällä aikavälillä. Lisäksi Betolarin rahoitus sopimusten ehtoihin sisältyä tiettyä rajoituksia Betolarin kyvylle maksaa osinkoja tai jakaa muutoin pääomaa. Hallitus esittää, ettei osinkoa jaeta tilikaudelta 1.1–31.12.2025 ja että tilikauden tappio siirretään edellisten tilikausien voitto (tappio) tilille. Yhtiöllä ei ole jakokelpoista vapaata omaa pääomaa.

Katsauskauden jälkeiset merkittävät tapahtumat

- Kaupankäynti Betolarin osakkeilla alkaa 20.1.2026 OTCQX International-markkinapaikalla Yhdysvalloissa (1/26)
- Betolar Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle 2026 1/26)

Varsinainen yhtiökokous

Betolar Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 18.3.2026. Kutsu yhtiökokoukseen julkaistaan myöhemmin.

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa sijoittajasiivullemme www.betolar.com/sijoittajille

Tutustu tuoreimpiin raportteihin ja sijoittajaesityksiin <https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset>

Eräiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen ja muiden tunnuslukujen laskentakaavat

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus
Myyntikate	Liikevaihto – materiaalit ja palvelut	Myyntikate on Konsernin kannattavuutta osoittava mittari.
Käyttökate	Liikevoitto (-tappio) ennen poistoja ja arvonalentumisia	Käyttökate on Konsernin tuloksellisuutta osoittava mittari.
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, EUR	Tilikauden tulos / ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana	Tunnusluku kuvaa Konsernin tuloksen jakautumista yksittäiselle osakkeelle.
Osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu, EUR	Tilikauden tulos / ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana + laimentavat potentiaaliset osakkeet	Tunnusluku kuvaa Konsernin tuloksen jakautumista yksittäiselle osakkeelle laimennusvaikutuksella huomioituna.
Rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset	Rahavarat ja tilapäisesti sijoitetut likvidit varat	Rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset kuvaavat yhtiön likvidejä varoja.
Omavaraisuusaste	Oma pääoma yhteensä / varat yhteensä	Tunnusluku antaa hyödyllistä informaatiota taloudellisen riskin tasosta.
Oman pääoman tuotto (ROE)	Tilikauden tulos / oma pääoma keskimäärin	Tunnusluku tarjoaa lisäinformaatiota liiketoiminnan kannattavuudesta.
Nettovelka	Pääomalainat +lainat rahoituslaitoksilta + julkiselta vallalta saatu laina – rahavarat -rahastosijoitukset	Tunnusluku kuvaa Konsernin ulkoisen velkarahoituksen kokonaismäärää.
Nettovelkaantumisaste (Gearing)	Nettovelka / oma pääoma yhteensä	Tunnusluku antaa lisätietoa pääomarakenteesta.
Saadut tilaukset	Kyseisenä raportointikautena saatujen materiaali- ja palvelutilausten arvo	Tunnusluku kuvaa Konsernin myynnin odotettavaa tulevaa kehitystä.
Uusien tutkimusprojektien lukumäärä	Kyseisenä raportointikautena saatujen tutkimuspalveluprojektitilausten lukumäärä.	Tunnusluku kuvaa Konsernin tutkimuspalveluliiketoiminnan sopimuskannan kehittymistä.

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa sijoittajasivuillemme www.betolar.com/sijoittajille

Tutustu tuoreimpiin raportteihin ja sijoittajaesityksiin <https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset>

Tilinpäätös

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

EUR	LIITETIETO	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Liikevaihto	3	946 061	761 684
Liiketoiminnan muut tuotot	4	1 413 847	946 542
Materiaalit ja palvelut	5	-222 464	-197 633
Henkilöstökulut	6	-3 521 504	-4 716 744
Poistot ja arvonalentumiset	7	-2 130 376	-2 147 783
Liiketoiminnan muut kulut	8	-2 325 427	-2 609 829
Liikevoitto (-tappio)		-5 839 864	-7 963 763
Rahoitustuotot	9	481 695	551 692
Rahoituskulut	9	-574 244	-385 515
Voitto (- tappio) ennen veroja		-5 932 414	-7 797 586
Tuloverot	10	0	-5 406
Laskennallisten verojen muutos	10	-152 398	71 195
Tilikauden tulos		-6 084 812	-7 731 797

EUR	LIITETIETO	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot		-10 111	599
Tilikauden laaja tulos yhteensä		-6 094 924	-7 731 199
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos		-6 084 812	-7 731 797
		-6 084 812	-7 731 797
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos		-6 094 924	-7 731 199
		-6 094 924	-7 731 199
Osakekohtainen tulos			
Laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR	11	-0,28	-0,36

VUOSIKERTOMUS
 JA TILINPÄÄTÖS

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa sijoittajasivuillemme www.betolar.com/sijoittajille

Tutustu tuoreimpiin raportteihin ja sijoittajaesityksiin <https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset>

KONSERNIN TASE

EUR	LIITETIETO	31.12.2025	31.12.2024
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Kehittämismenot	12	3 072 436	3 835 744
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	13	938 277	1 010 060
Käyttöoikeusomaisuuserät	14	240 371	189 104
Muut pitkäaikaiset saamiset	17	87 186	194 451
Laskennalliset verosaamiset	10	1 020	130 873
Pitkäaikaiset varat yhteensä		4 339 289	5 360 233
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	15	335 009	0
Myyntisaamiset	16	241 031	133 827
Muut saamiset	17	102 579	106 270
Siirtosaamiset	17	430 562	479 843
Rahastosijoitukset	22	5 512 890	6 899 153
Rahavarat	18	1 202 184	2 087 786
Lyhytaikaiset varat yhteensä		7 824 254	9 706 878
Varat yhteensä		12 163 543	15 067 111

EUR	LIITETIETO	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
Osakepääoma	19	80 000	80 000
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	19	47 359 358	47 359 358
Muuntoerot		-3 239	6 872
Kertyneet voittovarot		-39 137 567	-31 565 439
Tilikauden tulos		-6 084 812	-7 731 797
Oma pääoma yhteensä		2 213 740	8 148 994
Pitkäaikaiset velat			
Pääomalainat	23	8 247 408	5 149 582
Lainat rahoituslaitoksilta	23	658	3 526
Julkiselta vallalta saatu laina	23	197 975	287 961
Vuokrasopimusvelat	14, 23	124 495	70 545
Laskennalliset verovelat	10	22 545	97
Pitkäaikaiset velat yhteensä		8 593 081	5 511 712
Lyhytaikaiset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta	23	2 996	3 662
Julkiselta vallalta saatu laina	23	111 934	111 934
Vuokrasopimusvelat	14, 23	120 974	135 703
Ostovelat	23	183 011	173 961
Muut velat	24	83 382	83 032
Siirtovelat	24	854 426	898 112
Lyhytaikaiset velat		1 356 722	1 406 404
Velat yhteensä		9 949 803	6 918 117
Oma pääoma ja velat yhteensä		12 163 543	15 067 111

VUOSIKERTOMUS
 JA TILINPÄÄTÖS

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa sijoittajasiivullemme www.betolar.com/sijoittajille

Tutustu tuoreimpiin raportteihin ja sijoittajaesityksiin <https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset>

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

EUR	LIITETIETO	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden tulos		-6 084 812	-7 731 797
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset	7	2 130 376	2 147 783
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	9	92 550	-165 756
Osakeperusteiset maksut	20	208 735	-92 883
Muut oikaisut		19 032	39 753
Tuloverot	10	152 151	-71 190
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta		-3 481 969	-5 874 091
Käyttöpääoman muutos:			
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	24	-34 287	-688 509
Vaihto-omaisuuden muutos	15	-335 009	0
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	16	-2 401	101 305
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		-3 853 665	-6 461 295
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	9	9 750	19 261
Liiketoiminnan nettorahavirta (A)		-3 843 915	-6 442 034
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	12,13	-1 129 716	-1 365 889
Investoinnit muihin sijoituksiin	22	-3 500 000	-1 800 000
Luovutustulot muista sijoituksista	22	5 367 000	8 813 586
Vuokravakuuden palautus		0	8 075
Investointien nettorahavirta (B)		737 284	5 655 773

EUR	LIITETIETO	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Rahoituksen rahavirta			
Osakeannit	19	0	2 352 826
Osakeannin transaktiokulut	19	0	-165 885
Pitkäaikaisten lainojen nostot	23	2 500 000	0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	23	-115 596	-3 484
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	23	-163 375	-252 345
Rahoituksen nettorahavirta (C)		2 221 029	1 931 111
Rahavarojen muutos (A + B + C) lisäys (+) / vähennys (-)		-885 602	1 144 850
Rahavarat kauden alussa		2 087 786	942 937
Muutos		-885 602	1 144 850
Rahavarat kauden lopussa		1 202 184	2 087 786

VUOSIKERTOMUS
 JA TILINPÄÄTÖS

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa
 sijoittajasivuillemme
www.betolar.com/sijoittajille

Tutustu tuoreimpiin
 raportteihin ja
 sijoittajaesityksiin
<https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset>

LASKELMA OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

EUR	LIITETIETO	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						
		Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Osakeanti	Omat osakkeet	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025		80 000	47 359 358	0	0	6 872	-39 297 236	8 148 994
Laaja tulos								
Tilikauden voitto (tappio)		0	0	0	0	0	-6 084 812	-6 084 812
Muut laajan tuloksen erät								
Muuntoerot		0	0	0	0	-10 111	0	-10 111
Tilikauden laaja tulos yhteensä		0	0	0	0	-10 111	-6 084 812	-6 094 924
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osakepääoman korotus	19	0	0	0	0	0	0	0
Osakeanti	19	0	0	0	0	0	0	0
Liiketoimintojen yhdistäminen	19	0	0	0	0	0	0	0
Osakeperusteiset maksut	20	0	0	0	0	0	208 735	208 735
Muut laajan tuloksen erät		0	0	0	0	0	-49 066	-49 066
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		0	0	0	0	0	159 669	159 669
Oma pääoma 31.12.2025		80 000	47 359 358	0	0	-3 239	-45 222 379	2 213 740

VUOSIKERTOMUS
 JA TILINPÄÄTÖS

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa
 sijoittajasivuillemme
www.betolar.com/sijoittajille

Tutustu tuoreimpiin
 raportteihin ja
 sijoittajaesityksiin
<https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset>

LASKELMA OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

EUR	LIITETIETO	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						Oma pääoma yhteensä
		Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Osakeanti	Omat osakkeet	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	
Oma pääoma 1.1.2024		80 000	45 172 417	0	0	6 274	-31 472 557	13 786 134
Laaja tulos								
Tilikauden voitto (tappio)		0	0	0	0	0	-7 731 797	-7 731 797
Muut laajan tuloksen erät								
Muuntoerot		0	0	0	0	599	0	599
Tilikauden laaja tulos yhteensä		0	0	0	0	599	-7 731 797	-7 731 199
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osakepääoman korotus	19	0	0	0	0	0	0	0
Osakeanti	19	0	2 186 941	0	0	0	0	2 186 941
Liiketoimintojen yhdistäminen	19	0	0	0	0	0	0	0
Osakeperusteiset maksut	20	0	0	0	0	0	-92 882	-92 882
Muut laajan tuloksen erät		0	0	0	0	0	0	0
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		0	2 186 941	0	0	0	-92 882	2 094 059
Oma pääoma 31.12.2024		80 000	47 359 358	0	0	6 872	-39 297 236	8 148 994

VUOSIKERTOMUS
 JA TILINPÄÄTÖS

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintaker- tomuksen ja tilinpäätök- sen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa
 sijoittajasiivullemme
www.betolar.com/sijoittajille

Tutustu tuoreimpiin
 raportteihin ja
 sijoittajaesityksiin
<https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset>

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1 KONSERNIN PERUSTIEDOT

Konsernin emoyhtiö on Betolar Oyj. Betolar Oyj (jäljempänä ”yhtiö” tai ”Betolar”) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Kannonkoski, Suomi. Yhtiön rekisteröity osoite on Mannilantie 9 43300 Kannonkoski. Betolar on listattu Nasdaq First North Growth Market -markkinapaikalla ja sen osake on kaupankäynnin kohteena myös Yhdysvalloissa OTCQX International -markkinapaikalla.

Betolar on kiertotalouteen ja materiaalitekologiaan keskit-
 tyvä yritys. Yhtiöllä on urauurtava teknologia kriittisten ja strategis-
 ten raaka-aineiden talteenottoon teollisista jätteistä. Metallinerotte-
 luteknologian avulla kaivosten rikastushiekoista ja hyödyntämättö-
 mistä teollisuuden sivuvirroista saadaan talteen arvokkaita metal-
 leja. Jäljelle jäävä materiaali muutetaan prosessissa sementtiä kor-
 vaavaksi sideaineeksi, siten jätteestä saadaan kaksi uutta tulo-
 virtaa vähentäen samalla asiakkaan ympäristövastuita. Beto-
 lar myy lisäksi kiertotalousmateriaaleja rakennus- ja kaivosalan sovel-
 luksiin. Yhtiön kehittämä Geoprime®-geopolymeeriratkaisu kor-
 vaa sementin betonituotteissa vähähiilillä sideaineilla, jotka on tuo-
 tettu teollisuuden sivuvirroista. Tekoälypohjainen analytiikka puo-
 lestaan optimoi materiaalien suorituskyvyn ja mahdollistaa ennakoiv-
 an mallinnuksen kestävää tuotantoa varten. Rakentamalla kierto-
 talouden arvoketjuja ja mahdollistamalla ympäristövastuulliset teol-
 liset ekosysteemit maailmanlaajuisesti Betolar tuottaa mittavia hyöt-
 yjä sekä teollisuudelle että yhteiskunnalle.

Yhtiön missiona on vauhdittaa teollisuuden vähähiilisty-
 mistä vähentämällä CO₂-päästöjä ja minimoimalla neitseellisten luon-
 nonvarojen käyttöä läpimurtoteknologioiden avulla.

Betolar-konserni muodostuu emoyhtiöstä Betolar Oyj:stä ja täysin
 omistetuista tytäryhtiöistä Betolar Chemicals Oy:stä ja Betolar India
 Private Limitedistä.

2. LAADINTAPERIAATTEET

2.1. LAATIMISPERUSTA

Konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen International Accounting
 Standards Boardin (IASB) antamia ja EU:ssa sovellettaviksi hyväksyt-
 tyjä kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (IFRS, IAS) sekä tulkintoja
 (IFRIC). Tilinpäätös täyttää myös Suomen kirjanpitolain ja osakeyh-
 tiölain vaatimukset. Tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuden
 periaatteella.

Konsernin tilinpäätös esitetään euroissa, joka on yhtiön toiminta- ja
 esittamisvaluutta. Tässä tilinpäätöksessä esitetyt luvut on pyöris-
 tetty tarkoista luvuista ja sen vuoksi yhteenlasketut luvut yksittäisistä
 luvuista saattavat poiketa taulukoissa esitettyjen summatietojen
 kanssa. Ulkomaanrahan määräiset liiketoimet muunnetaan toiminta-
 valuutan määräisiksi tapahtumapäivän kursseihin. Tytäryhtiö Betolar
 India Private Ltd:n tilikausi on 1.4.-31.3. ja yhtiön luvut on yhdistelty
 konsernin tilikauden mukaisesti.

Betolar ei ole vielä soveltanut niitä IASB:n jo julkaisemia muutet-
 tuja standardeja, joiden soveltaminen on pakollista 1.1.2026 tai sen
 jälkeen alkavilla tilikausilla.

Betolar konsernin tilinpäätöksen laatimisperiaatteet kuvataan kun-
 kin liitetiedon yhteydessä, jotta nämä olisivat helpommin ymmärret-
 tävissä. Seuraavassa taulukossa on yhteenveto siitä, missä liitetie-
 dossa kukin laatimisperiaate esitetään.

Laatimisperiaate	Liitetieto	IFRS-standardi
Myyntin tuloutusperiaatteet	3	IFRS 15
Tutkimus- ja tuotekehitykset	12	IAS 38
Henkilöstökulut	6	IAS 19
Tuloverot	10	IAS 12
Osakekohtainen tulos	11	IAS 33
Aineettomat hyödykkeet	12	IAS 38
Aineelliset hyödykkeet	13	IAS 16
Vuokrasopimukset	14	IFRS 16
Julkiset avustukset	23	IAS 20
Myyntisaamiset	16	IFRS 9
Osakeperusteiset maksut	20	IFRS 2
Rahoitusvarat ja velat	22,23	IFRS 9
Vaihto-omaisuus	15	IAS 2

2.2. JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT
 LAADINTAPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT
 KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdolta harkin-
 taan perustuvia ratkaisuja, jotka liittyvät laatimisperiaatteiden valin-
 taan ja soveltamiseen. Lisäksi johto on joutunut tekemään tulevai-
 suuteen kohdistuvia kirjanpidollisia arvioita ja oletuksia, jotka voivat
 vaikuttaa raportointikaudella kirjattavien varojen, velkojen, tuottojen ja
 kulujen määriin, joiden lopputulemat voivat poiketa näistä arvioista.
 Arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin
 perusteltavissa oleviin oletuksiin, joiden katsotaan olevan järkeviä
 tilinpäätöksen laatimishetkellä. On mahdollista, että toteumat poik-
 keavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Johdon harkintaan perustuvat ratkaisut, joilla on eniten vaikutusta
 tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, koskevat seuraavia osa-alueita:

- Liikevaihdon tulouttaminen: ajan kuluessa tulouttaminen (liitetieto 3)
- Vuokrasopimusten käsittely: vuokra-aika arviot ja lisäluoton korko (liitetieto 14)
- Laskennalliset verosaamiset tappioista ja verotuksessa vähentä-
mättä jätetyistä poistoista (liitetieto 10)
- Optiomallin arvostuksen oletamatiedot (liitetieto 20)

2.3. KONSOLIDOINTIPERIAATTEET

Tytäryhtiöt

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön Betolar Oyj:n ja sen kaikki
 tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on määräysvalta. Määräysvalta syn-
 tyy, kun konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön
 muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se
 pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa
 valtaansa.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankinta-
 menomenetelmällä. Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilin-
 päätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräys-
 vallan ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta
 lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja
 realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan kon-

**VUOSIKERTOMUS
JA TILINPÄÄTÖS**

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintaker- tomuksen ja tilinpäätök- sen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa
sijoittajasivullemme
[www.betolar.com/
sijoittajille](https://www.betolar.com/sijoittajille)

Tutustu tuoreimpiin
raportteihin ja
sijoittajaesityksiin
[https://www.betolar.com/fi/
raportit-ja-esitykset](https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset)

sernitilinpäätöstä laadittaessa. Tytäryritysten tilinpäätösten laadin-
taperiaatteet on konserniyhdistelyssä tarvittaessa muutettu vastaa-
maan konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteita. Tytäryhtiö Betolar
India Private Ltd:n tilikausi on 1.4.-31.3 ja yhtiön luvut on yhdistelty
konsernin tilikauden mukaisesti.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut
määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen
toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös
on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen toiminta- ja esit-
tämisvaluutta.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintava-
luutan määräisinä käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia.
Ulkomaanrahan määräiset monetaariset erät on muutettu toiminta-
valuutan määräisiksi raportointikauden päättymispäivän kurssveja
käyttäen. Ulkomaanrahan määräisistä liiketapahtumista ja mone-
taaristen erien muuttamisesta syntyneet voitot ja tappiot on käsitelty
tulosvaikutteisesti.

Ulkomaisten konserniyritysten tuloslaskelmien tuotto- ja kuluerät
on muunnettu euromääräisiksi tilikauden keskikurssin mukaisesti ja
taseet tilikauden päättymispäivän kurssveja käyttäen. Tilikauden tulok-
sen ja laajan tuloksen muuntaminen eri kursseilla laajassa tuloslas-
kelmassa ja taseessa aiheuttaa taseessa omaan pääomaan kirjatta-
van muuntoeron, jonka muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

**2.4. TULEVILLA TILIKAUSILLA SOVELLETTAVAKSI TULEVAT
UUDET JA MUUTETUT STANDARDIT SEKÄ TULKINNAT**

Sinä päivänä, jona tämä tilinpäätös on hyväksytty julkaistavaksi,
konserni ei ole ottanut käyttöön seuraavia uusia ja uudistettuja
IFRS-standardeja, jotka on julkaistu, mutta jotka eivät vielä ole tulleet
voimaan. Johto ei odota näillä olevan olennaista vaikutusta konser-
nitilinpäätökseen tulevilla raportointikausilla. Nämä otetaan käyttöön
niiden voimaantulopäivästä lähtien.

**IFRS 18 - Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilipäätöksessä
esitettävät tiedot**

(Sovellettava 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)
Johdon arvion mukaan tilinpäätösstandardin ei odoteta vaikuttavan
olennaisesti tilinpäätöksen esittämistapaan.

VUOSIKERTOMUS
JA TILINPÄÄTÖS

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintaker- tomuksen ja tilinpäätök- sen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa
sijoittajasiivullemme
[www.betolar.com/
sijoittajille](http://www.betolar.com/sijoittajille)

Tutustu tuoreimpiin
raportteihin ja
sijoittajaesityksiin
[https://www.betolar.com/fi/
raportit-ja-esitykset](https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset)

3. MYYNTITUOTTOJEN TULOUTUS

Laadintaperiaatteet

Betolar kirjaa liikevaihtoon asiakassopimuksien myyntituotot, kun se täyttää suoritevelvoitteensa luovuttamalla luvatus palvelun tai materiaalin asiakkaalle. Tämä tapahtuu, kun asiakas saa siihen määräysvallan, eli kyvyn ohjata palvelun tai materiaalin käyttöä ja saa siihen liittyvän hyödyn, joko ajan kuluessa tai yhtenä ajankohtana. Kun suoritevelvoite on täytetty, liikevaihtoon kirjataan se osuus myyntituotosta, joka voidaan kohdistaa kyseiselle suoritevelvoitteelle. Myyntituotto on se osuus vastikemäärästä, johon Betolar odottaa olevansa oikeutettu luvattuja palveluita tai materiaaleja vastaan. Myyntituotot koostuvat pääosin materiaalitynnistä, palvelumyynnistä, sekä lisenssimyynnistä.

Materiaalitynni koostuu teollisuuden sivuvirtojen, kuten masuunikuonan myynnistä sekä Betolarin ratkaisuihin tarvittavien kemikaalien myynnistä. Materiaalitynni koostuu pääsääntöisesti yhdestä suoritusvelvoitteesta, joka tuloutetaan yhtenä ajanhetkenä silloin, kun asiakas saa määräysvallan materiaaliin toimituksessa käytettyjen toimitusehtojen perusteella.

Palvelumyyni koostuu pääosin tutkimuspalveluprojektien ja ratkaisukehityksen myynnistä. Palvelumyyni sisältää pääsääntöisesti yhden suoritusvelvoitteen, ja se tuloutetaan ajan kuluessa, kun palvelua luovutetaan asiakkaan käyttöön. Betolar soveltaa ajan kuluessa kirjattaviin tuottoihin panokseen perustuvaa menetelmää (syntyneiden menojen perusteella arvioitu edistyminen suhteessa odotettuihin kokonaiskustannuksiin), kun sopimuksen lopputulos voidaan luotettavasti arvioida. Mahdolliset tappiot kirjataan kuluiksi välittömästi.

Lisenssimyynnissä Betolar myöntää asiakkailleen käyttöoikeuksia yhtiön kehittämiin teknologioihin, reseptiikkaan ja immateriaalisiin oikeuksiin. Lisenssisopimukset voivat sisältää kertaluonteisia lisenssimyyntejä, kausiluonteisia kiinteitä lisenssimaksuja sekä käyttöön perustuvia rojaltimaksuja. Lisenssituottojen tuloutus voi tapahtua joko yhtenä ajankohtana, tai ajan kuluessa. Kertaluonteiset lisenssimaksut ovat tyyppiä oikeus käyttää, ja ne tuloutetaan yhtenä ajankohtana, kun asiakas saa määräysvallan lisenssiin ja voi hyödyntää lisensoitua immateriaaliomaisuutta sellaisenaan ilman tarvetta jatkuvalla kehitystyölle tai teknologian muutoksille. Betolarilla ei ollut kertaluontoi-

sia lisenssituottoja oikeus käyttää tyyppisestä lisenssistä tilikauden aikana. Kiinteät lisenssimaksut ovat oikeus päästä tyyppisiä, tiettyyn ajanjaksoon sidottuja kiinteitä maksuja. Lisenssi antaa asiakkaalle pääsyn Betolarin kehittämään, päivittyvään tai muuten kehittyvään teknologiaan, missä asiakkaan hyöty syntyy jatkuvasti lisenssi-kauden aikana ja Betolarin jatkuva toiminta vaikuttaa lisensoidun oikeuden arvoon. Kiinteät lisenssimaksut tuloutetaan ajan kuluessa lisenssikauden aikana ellei asiakkaalle siirtyvän hyödyn ajoittuminen edellytä muuta. Käyttöön tai asiakkaan tuotantomääriin perustuvat rojaltituotot tuloutetaan silloin, kun rojaltien perusteena oleva käyttö on tapahtunut. Betolarilla ei ollut rojaltituottoja tilikaudella 2025.

Johdon harkinta

Yllä kuvatus mukaisesti Betolar soveltaa ajan kuluessa kirjattaviin tuottoihin panokseen perustuvaa menetelmää (syntyneiden menojen perusteella arvioitu edistyminen suhteessa odotettuihin kokonaiskustannuksiin), kun sopimuksen lopputulos voidaan luotettavasti arvioida. Menetelmä on valittu, koska projektien luonne on usein jatkuvaa asiantuntijatyötä, jossa työpanos ja sitä vastaavat kustannukset syntyvät projektin elinkaaren aikana ja asiakas vastaanottaa ja kuluttaa hyödyn samaan aikaan, kun Betolar suorittaa palvelua. Myyntituottojen kirjaaminen ajan kuluessa palvelumyynneille edellyttää johdon harkintaa panokseen perustuvan menetelmän edistymisen arvioinnissa.

Liikevaihdon jakauma

Seuraavassa taulukossa esitetään erittely Betolarin asiakassopimuksista saatavista tuotoista:

TULOUTUSAJANKOHTA

EUR	Tuloutus	2025	2024
Palvelu- ja lisenssimyyni	Ajan kuluessa	680 863	563 466
Materiaalitynni	Tiettyinä hetkenä	265 197	198 217
Myyntituotot yhteensä		946 061	761 684

LIKEVAIHDON JAKAUMA MARKKINA-ALUEITTAIN

Alla olevassa taulukossa on esitetty konsernin myyntituottojen jakautuminen asiakkaiden kotipaikan mukaan.

EUR	2025	2024
Suomi	578 299	280 584
Eurooppa	33 700	298 486
Muut maat	334 062	182 614
Yhteensä	946 061	761 684

LIKEVAIHDON JAKAUMA LIKEVAIHTOVRTOJEN MUKAAN

Alla olevassa taulukossa on esitetty konsernin myyntituottojen jakautuminen eri liikevaihtovirtojen mukaan.

EUR	2025	2024
Materiaalimyynti	265 197	198 217
Palvelumyynti	660 863	540 394
Lisenssimyynti	20 000	23 072
Yhteensä	946 061	761 684

VUOSIKERTOMUS
 JA TILINPÄÄTÖS

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa
 sijoittajasivuillemme
www.betolar.com/sijoittajille

Tutustu tuoreimpiin
 raportteihin ja
 sijoittajaesityksiin
<https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset>

4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

EUR	2025	2024
Saadut avustukset	1 408 349	943 338
Muut tuotot	5 498	3 204
Yhteensä	1 413 847	946 542

Laadintaperiaate

Saadut avustukset muodostuvat pääosin Business Finlandin myöntämästä projektiaavustuksesta.

5. MATERIAALIT JA PALVELUT

EUR	2025	2024
Materiaalit, tavarat ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	-557 473	-197 633
Varaston muutos	335 009	0
Ulkopuoliset palvelut	0	0
Yhteensä	-222 464	-197 633

Laadintaperiaate

Konsernin materiaalit ja palvelut muodostuvat ostoista sekä ulkopuolisista palveluista. Kulut kirjataan sen tilikauden kuluksi suoriteperiaatteen mukaisesti niiden toteutumishetkellä ja kun niihin liittyvä myynti on kirjattu.

6. HENKILÖSTÖKULUT

EUR	2025	2024
Palkat ja palkkiot	-2 774 092	-4 055 851
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	-460 987	-633 718
Muut sosiaalikulut	-77 691	-120 057
Osakeperusteiset maksut	-208 735	92 882
Yhteensä	-3 521 504	-4 716 744

	2025	2024
Konsernin henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana	32	46

Laadintaperiaate

Konsernin henkilöstökulut muodostuvat lyhytaikaisista työsuhde-etuuksista, työsuhteen päättymisen jälkeisistä etuuksista (lakisääteiset maksupohjaiset eläkejärjestelyt) sekä osakeperusteisesta palkitsemisesta. Kauden työsuorituksen perustuva meno kirjataan tulosvaiikutteisesti ja esitetään henkilöstökuluissa sillä tilikaudella, jona kuluihin liittyvät palvelut suoritetaan. Velka kirjataan silloin, kun konsernille on syntynyt työsuhteeseen liittyvä, lakisääteinen tai tosiasiallinen velvoite saadun työsuorituksen perusteella ja kun veloitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Johdon palkitsemista koskevat tiedot esitetään lähipiiri liiketoimista koskevassa liitetiedossa 26 ja osakeperusteisia maksuja koskevat tiedot liitetiedossa 20.

Eläkevelvoitteet

Konsernilla on tällä hetkellä käytössään ainoastaan maksupohjaisia eläkejärjestelyjä. Näistä suoritettavat maksut kirjataan kuluksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat. Konsernilla ei ole oikeudellista tai tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saaja taho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta.

VUOSIKERTOMUS
 JA TILINPÄÄTÖS

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa sijoittajasisuilleme [www.betolar.com/ sijoittajille](https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset)

Tutustu tuoreimpiin raportteihin ja sijoittajaesityksiin [https://www.betolar.com/fi/ raportit-ja-esitykset](https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset)

7. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

EUR	2025	2024
Poistot kehittämismenoista	-1 875 727	-1 779 241
Poistot aineettomista hyödykkeistä	0	-2 030
Poistot aineellisista hyödykkeistä	-114 968	-127 887
Poistot käyttöoikeusomaisuuseristä	-139 682	-238 625
Yhteensä	-2 130 376	-2 147 783

Laadintaperiaate

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla. Poistot kirjataan tasapoistoin hyödykkeen arvioidun taloudellisen vaikutusajan perusteella. Poistoaajat ja menetelmät tarkistetaan vähintään kerran vuodessa ja oikaistaan, mikäli odotukset muuttuvat.

Arvonalentumistestaus suoritetaan aina, kun on viitteitä arvon alentumisesta. Testaus perustuu rahavirtaa tuottaviin yksiköihin ja niiden kerrytettävissä olevaan rahamäärään, joka määritetään käypänä arvona vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai käyttöarvona (diskontatut tulevat rahavirrat). Mikäli kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän, kirjataan arvonalentumistappio tuloslaskelmaan.

8. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

EUR	2025	2024
Henkilöstöön liittyvät kustannukset	-88 214	-103 747
Toimitilakulut	-68 219	-73 447
Ajoneuvokulut	-21 347	-4 436
IT-kulut	-289 598	-333 644
Muut kone- ja kalustokulut	-52 996	-111 774
Markkinointi- ja viestintäkulut	-124 659	-171 479
Matkustus- ja edustuskulut	-215 012	-225 905
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot	-306 427	-277 342
Hallintopalvelut	-929 837	-982 526
Muut kulut	-229 118	-325 529
Yhteensä	-2 325 427	-2 609 829

Laadintaperiaate

Konsernin liiketoiminnan muut kulut muodostuvat vapaaehtoisista henkilöstökuluista, IT-kuluista, tutkimus- ja kehitysmenoista, joita ei aktivoida osana taseen kehittämismenoja sekä hallintopalveluista.

Tilintarkastajien palkkiot

EUR	2025	2024
PricewaterhouseCoopers Oy		
Tilintarkastuspalkkio	78 000	77 291
Tilintarkastuslain 1.1,2 §:ssä tarkoitetut toimeksiannot	0	0
Veroneuvonta	0	0
Muut palkkiot	0	15 008
Yhteensä	78 000	92 299

Tilintarkastajan palkkioissa 2024 esitetyt muut palvelut koostuvat konsultoinnista ja erillisestä projektitilintarkastuksesta.

9. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Rahoitustuotot EUR	2025	2024
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	481 695	550 854
Kurssivoitot	0	838
Muut rahoitustuotot	0	0
Yhteensä	481 695	551 692

Rahoituskulut EUR

Korkokulut	-549 003	-348 291
Kurssitappiot	-11 939	-2 123
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-11 648	-27 602
Muut rahoituskulut	-1 655	-7 499
Yhteensä	-574 244	-385 515

Laadintaperiaate

Tilikauden rahoitustuotot koostuvat pääosin rahastosijoitukseen liittyvistä luovutusvoitoista sekä rahastosijoituksen käyvän arvon muutoksesta. Korkokulut muodostuvat pääosin rahoitusvelkojen korkokuluista. Lisäksi rahoituskulujen muut olennaisimmat erät muodostuvat IFRS 16 käsittelyn mukaisista korkokuluista.

VUOSIKERTOMUS
 JA TILINPÄÄTÖS

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa
 sijoittajasiivullemme
www.betolar.com/sijoittajille

Tutustu tuoreimpiin
 raportteihin ja
 sijoittajaesityksiin
<https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset>

10. VEROT

10.1. Tuloverot

EUR	2025	2024
Tulosvaikutteisesti kirjatut verot	0	-5 406
Laskennallisten verojen muutos	-152 398	71 195
Yhteensä	-152 398	65 789

Tuloslaskelman verokulun ja yhtiön kotimaan verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslas-
 kelma:

EUR	2025	2024
Tulos ennen veroja	-5 932 414	-7 797 586
Tulovero laskettuna Suomen verokannalla, 20 %	1 186 483	1 559 517
Vähennyskeltvottomat menot ja verovapaat tuotot	-1 836	21 842
Osakeperusteiset maksut	-41 747	18 576
Ulkomaisten verokantojen ja suomen verokannan ero	-6 469	1 395
Verotappiot ja väliaikaiset erot, joista ei ole huomioitu laskennallista verosaamista	-1 317 830	-1 535 556
Muut erät	29 001	13
Tuloverot tuloslaskelmassa	-152 398	65 789

Laadintaperiaate

Verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi silloin kun ne liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin tai muihin laajan tuloksen eriin. Tällöin myös vero kirjataan kyseisiin eriin. Konserni ei ole kirjannut tuloveroja muihin laajan tuloksen eriin.

Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassa-
 olevan verokannan tai tilinpäätöspäivään mennessä käytännössä hyväksytyn verokannan perusteella.
 Konserni vähentää kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat toisistaan siinä ja
 vain siinä tapauksessa, että konsernilla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kirjatut erät
 toisistaan ja konserni aikoo joko toteuttaa suorituksen nettoperusteisena tai realisoida omaisuuserän ja
 suorittaa velan samanaikaisesti.

Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä.
 Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata liikearvon alkuperäisestä kirjaamisesta tai jos se johtuu
 omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen
 eikä liiketapahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon.

10.2. Laskennalliset verot

EUR	1.1.2025	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.2025
Laskennallisten verosaamisten muutokset				
IFRS 16 kirjaukset	3 429	-2 409	0	1 020
Muut erät *	127 444	-127 444	0	0
Yhteensä	130 873	-129 853	0	1 020

* Muut erät selittyy pääosin emoyhtiön pääomalainan korkojen käsittelyyn tehtyihin kirjauksiin

EUR	1.1.2024	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.2024
Laskennallisten verosaamisten muutokset				
IFRS 16 kirjaukset	1 051	2 378	0	3 429
Muut erät	58 721	68 723	0	127 444
Yhteensä	59 772	71 100	0	130 873

EUR	1.1.2025	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	Muunto- erot	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.2025
Laskennallisten verovelkojen muutokset					
Muut erät	97	22 451	-3	0	22 545
Yhteensä	97	22 451	-3	0	22 545

EUR	1.1.2024	Kirjattu tulosvaikut- teisesti	Muunto- erot	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.2024
Laskennallisten verovelkojen muutokset					
Muut erät	187	-94	4	0	97
Yhteensä	187	-94	4	0	97

Verotukselliset tappiot ja muut väliaikaiset erot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista	31.12.2025	31.12.2024
Vahvistetut tappiot	42 343 464	38 325 573
Tuotekehitysmenojen verotuksessa vähentämättä jätetyt poistot	5 260 622	3 409 254
Muut erät	52 890	63 728
Yhteensä	47 656 975	41 798 554

Verotukselliset tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista veroa, ovat syntyneet konsernin vahvasta
 panostuksesta teknologiakehitykseen, kaupallistamisen aloituksesta sekä tarvittavien kompetenssien
 hankkimisesta. Tuotekehitysmenojen verotuksesta vähentämättä jätetyt poistot ja muut erot osalta ei
 myöskään ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska niiden hyödyntämiskelpoisuuteen sisältyy epä-
 varmuuksia.

VUOSIKERTOMUS
 JA TILINPÄÄTÖS

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa
 sijoittajasiivullemme
www.betolar.com/sijoittajille

Tutustu tuoreimpiin
 raportteihin ja
 sijoittajaesityksiin
<https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset>

Merkittävät johdon harkintaan perustuvat ratkaisut

Verosaamiset ja -velat perustuvat arvioon kauden verotettavan tulon perusteella maksettavasta tai hyvitetävästä verosta. Pitkäaikaisia verosaamisia ei diskontata.

Yhtiöllä on laskennallisia verosaamisia ja -velkoja, joiden arvioidaan realisoituvan kirjattaviksi tuloslaskelmaan tiettyinä ajanjaksoina tulevaisuudessa. Yhtiön johto on tehnyt oletuksia ja käyttänyt tiettyjä arvioita liittyen tulevien vuosien veroseuraamuksiin, jotka johtuvat varojen ja velkojen tilinpäätökseen kirjattujen kirjanpitoarvojen sekä niiden verotuksellisten arvojen eroista.

Keskeiset oletukset liittyvät esimerkiksi siihen, että arvioitujen vähennyskelpoisten vahvistettujen verotappioiden hyödyntämisaika pysyy muuttumattomana, ja että voimassa olevat verolait ja verokannat pysyvät muuttumattomina lähitulevaisuudessa.

Jokaisena tilinpäätöspäivänä arvioidaan laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyys, ja mikäli olosuhteet viittaavat siihen, että tulevaisuudessa ei synny verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää, laskennallinen verosaaminen puretaan käytettävissä olevaan määrään.

10.3. Vahvistetut tappiot

Vahvistetut tappiot vanhenevat 10 vuodessa. Verotappiot vanhenevat seuraavasti:

EUR	2025	2024
Erääntyy viidessä vuodessa	2 307 157	924 939
Erääntyy myöhemmin kuin 5 vuodessa	40 036 307	37 400 634
Yhteensä	42 343 464	38 325 573

11. OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tappio on laskettu jakamalla tilikauden tappio kantaosakkeiden painotetulla keskiarvolla.

EUR	2025	2024
Tilikauden tulos	-6 084 812	-7 731 797
Liikkeeseenlaskettujen kantaosakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä	21 567 570	21 567 570
Laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tappio	-0,28	-0,36

Laadintaperiaate

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla tilikauden tulos vuoden aikana liikkeessä olevien kantaosakkeiden liikkeeseenlaskuajoilla painotetulla keskiarvolla. Konsernin potentiaaliset laimentavat instrumen-

tit muodostuvat vuosina 2019, 2020, 2021, 2022, 2023 ja 2025 annetuista osakeoptioista sekä 2021 myönnetystä ja konvertoidusta vaihtovelkakirjalainasta. Koska konserni on tehnyt tappiota, osakeoptioilla sekä vaihtovelkakirjalainalla ei olisi laimentavaa vaikutusta ja siksi niitä ei ole otettu huomioon laimennettua osakekohtaista tappiota laskettaessa. Tämän vuoksi laimentamattomalla ja laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaisella tuloksella ei ole eroa. Tulevaisuudessa näillä optioilla voi mahdollisesti olla dilutiivinen vaikutus osakekohtaiseen tulokseen.

12. AINEETTOMAT KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

EUR Aineettomat oikeudet	Kehittämismenot	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	9 566 025	42 016	9 608 041
Lisäykset	1 112 419	0	1 112 419
Vähennykset	0	0	0
Hankintameno 31.12.2025	10 678 443	42 016	10 720 459
Kertyneet poistot 1.1.2025	-5 730 280	-42 016	-5 772 296
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	0	0
Tilikauden poisto	-1 875 727	0	-1 875 727
Arvonlennukset	0	0	0
Kertyneet poistot 31.12.2025	-7 606 007	-42 016	-7 648 023
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	3 835 744	0	3 835 744
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	3 072 436	0	3 072 436

VUOSIKERTOMUS
 JA TILINPÄÄTÖS

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa sijoittajasi-
 vulllemme
www.betolar.com/sijoittajille

Tutustu tuoreimpiin
 raportteihin ja
 sijoittajaesityksiin
<https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset>

EUR			
Aineettomat oikeudet	Kehittämismenot	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	8 258 020	42 016	8 300 036
Lisäykset	1 308 004	0	1 308 004
Vähennykset	0	0	0
Hankintameno 31.12.2024	9 566 025	42 016	9 608 041
Kertyneet poistot 1.1.2024	-3 949 009	-42 016	-3 991 025
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	0	0
Tilikauden poisto	-1 781 271	0	-1 781 271
Arvonlennukset	0	0	0
Kertyneet poistot 31.12.2024	-5 730 280	-42 016	-5 772 296
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	4 309 011	0	4 309 011
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	3 835 744	0	3 835 744

Laadintaperiaate

Yhtiön aineettomat hyödykkeet koostuvat kehittämismenoista.

Kehittämismenot kirjataan taseeseen alkupeäräiseen hankintamenoon siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että omaisuuserästä johtuva odotettavissa oleva vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Omaisuuserän jäännösarvo, taloudellinen vaikutusaika ja poistomenetelmä tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Betolar kirjaa tutkimusmenot, kuten uuden tiedon hankinnan ja tuote- ja prosessivaihtoehtojen etsimisen, kuluiksi suoriteperusteisesti eli kulujen syntymisajankohtana.

Betolar aktivoi kehittämismenot taseeseen aineettomiin hyödykkeisiin, jos niiden odotetaan tuottavan tuloa useampana tilikautena. Yhtiön luokitellessa aineettoman hyödykkeen kehittämismenoksi hyödykkeen valmiiksi saattaminen on teknisesti toteuttavissa siten, että hyödyke on käytettävissä tai myytävissä, yhtiöllä on kyky, aikomus ja voimavarat saattaa hyödyke valmiiksi ja käyttää sitä tai myydä se. Yhtiön arvion mukaan hyödykkeellä on todennäköinen vastainen taloudellinen hyöty, joka voidaan osoittaa, ja yhtiö kykenee määrittämään luotettavasti menot, jotka johtuvat aineettomasta hyödykkeestä sen kehittämisvaiheen aikana.

Yhtiö arvioi jokaisen raportointikauden päättyessä, onko viitteitä siitä, että aktivoitujen kehittämismenojen arvo olisi alentunut. Taseeseen aktivoituihin kehittämismenoihin liittyviin arvioihin liittyy epävarmuustekijöitä ja on mahdollista, että olosuhteiden muuttuessa kehittämisprojekteista odotettavissa oleva tuotto muuttuu. Taseeseen aktivoitujen kehittämismenojen arvo saattaa alentua, jos odotettavissa oleva taloudellinen hyöty muuttuu. Mikäli taseeseen kirjatun hyödykkeen odotetavissa oleva tuotto alittaa taseeseen kirjattujen kehittämismenojen summan, aktivoidun kehittämismenon arvo oikaistaan arvonalentumiskirjauksella vastaamaan odotettavissa olevaa tuottoa.

Taseeseen aktivoidut kehittämismenot poistetaan tasapoistoin arvioituna vaikutusaikanaan 5 vuodessa.

Vieraan pääoman menot

Kehittämismenoihin liittyviä vieraan pääoman menoja on tilikaudella aktivoitu 26 tuhatta euroa (2024: 30 tuhatta euroa). Korkoprosenttina on käytetty lainojen efektiivistä korkoa.

VUOSIKERTOMUS
JA TILINPÄÄTÖS

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintaker- tomuksen ja tilinpäätök- sen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa
sijoittajasiivullemme
[www.betolar.com/
sijoittajille](http://www.betolar.com/sijoittajille)

Tutustu tuoreimpiin
raportteihin ja
sijoittajaesityksiin
[https://www.betolar.com/fi/
raportit-ja-esitykset](https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset)

13. AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

EUR Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	Koneet ja kalusto	Rakennukset ja rakennelmat	Maa- ja vesialueet	Muut aineelliset hyödykkeet	Käyttöoikeus- omaisuuserät	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	611 881	793 838	52 845	42 750	945 998	2 447 311
Lisäykset	37 800	5 141	0	0	190 948	233 889
Vähennykset	0	0	0	0	0	0
Kurssierot	243	0	0	0	0	243
Hankintameno 31.12.2025	649 923	798 979	52 845	42 750	1 136 946	2 681 443
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2025	-387 590	-103 663	0	0	-756 894	-1 248 147
Tilikauden poisto	-66 296	-48 672	0	0	-139 682	-254 649
Arvonalennukset	0	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2025	-453 885	-152 336	0	0	-896 576	-1 502 796
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	224 291	690 174	52 845	42 750	189 104	1 199 164
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	196 038	646 643	52 845	42 750	240 370	1 178 647

EUR Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	Koneet ja kalusto	Rakennukset ja rakennelmat	Maa- ja vesialueet	Muut aineelliset hyödykkeet	Käyttöoikeus- omaisuuserät	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	611 831	706 199	52 845	42 750	932 114	2 345 739
Lisäykset	0	87 639	0	0	19 528	107 167
Vähennykset	0	0	0	0	-5 644	-5 644
Kurssierot	50	0	0	0	0	50
Hankintameno 31.12.2024	611 881	793 838	52 845	42 750	945 998	2 447 311
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2024	-311 651	-51 715	0	0	-518 269	-881 635
Tilikauden poisto	-75 938	-51 949	0	0	-238 625	-366 512
Arvonalennukset	0	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2024	-387 590	-103 663	0	0	-756 894	-1 248 147
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	300 180	654 484	52 845	42 750	413 845	1 464 104
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	224 291	690 174	52 845	42 750	189 104	1 199 164

Laadintaperiaate

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet koostuvat pääosin koneista ja kalustosta, rakennuksista ja rakennelmista sekä IFRS 16 mukaisen vuokrasopimuskäsitteilyn käyttöoikeusomaisuuseristä, jotka tilikau-
silla 2025 ja 2024 ovat koskeneet yhtiön toimitilavuokria sekä kone- ja kalustoleasingeja. Nämä on esitetty tarkemmin liitetiedossa 14.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu hankintame-
noon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla.
Hankintamenoon sisällytetään menot, jotka välittömästi aiheutuvat
aineellisen käyttöomaisuuserän hankinnasta. Hyödykkeet poistetaan
verotuksen maksimipoistojen suuruisina menojäännöspoistoina.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

- Koneet ja kalusto 5 vuotta
- Rakennukset ja rakennelmat 10-20 vuotta
- Muut aineelliset hyödykkeet 5 vuotta

Omaisuserän jäännösarvo, taloudellinen vaikutusaika ja poisto-
menetelmä tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tar-
vittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa
tapahtuneita muutoksia.

14. VUOKRASOPIMUKSET

Betolar -konserni toimii vuokralle ottajana ja on vuokrannut käyt-
tönsä toimitiloja sekä leasing-sopimuksilla koneita ja kalustoa.
Sopimuksen katsotaan olevan vuokrasopimus tai sisältävän vuokra-
sopimuksen, jos sopimus antaa oikeuden yksilöidyn omaisuuserän
käyttöä koskevaan määräysvaltaan määrääjäksi vastiketta vastaan.

Vuokrasopimukset kirjataan käyttöoikeusomaisuutena ja vuokraso-
pimusvelkana. Käyttöoikeusomaisuuserä kirjataan taseeseen mää-
rään, mikä vastaa vuokrasopimusvelkaa, maksettuja ennakkoja sekä
vuokrasopimuksen suorita kuluja. Myöhemmin käyttöoikeusomaisu-
serät arvostetaan kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla
vähennettyyn hankintamenoon. Sitä oikaistaan tietyillä vuokrasopi-
musvelan uudelleen määrittämisestä johtuvilla erillä. Vuokrasopimus-
velka vastaa vuokramaksujen nykyarvoa tilinpäätöspäivänä. Tuloslas-
kelmaan kirjataan poistot, jotka liittyvät vuokrasopimusten omaisuu-
seriin, sekä korkokulut, jotka liittyvät vuokrasopimusvelkaan.

Vuokrasopimuksien perusteella aktivoidut käyttöoikeusomaisuuse-
rät ja vastaava vuokrasopimusvelka arvostetaan sopimuksen alka-

VUOSIKERTOMUS
 JA TILINPÄÄTÖS

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa
 sijoittajasiivullemme
www.betolar.com/sijoittajille

Tutustu tuoreimpiin
 raportteihin ja
 sijoittajaesityksiin
<https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset>

misajankohtana niiden vähimmäisvuokrien nykyarvoon, joita ei kyseisenä päivänä ole maksettu. Vuokra-
 maksujen diskonttauskorkona konserni käyttää lisäluoton korkoa.

Toistaiseksi voimassaolevien sopimuksien osalta, jotka sisältävät jatkamis- tai päättämisoption, kon-
 serni arvioi tullaanko optioita käyttämään vuokra-aikaa määritettäessä. Yhtiön toimintaympäristöstä
 johtuen, yhtiö on päätenyt käyttämään toistaiseksi voimassa olevien sopimusten osalta todennäköistä
 kahden vuoden jatko-optiota.

Betolar on hyödynänyt IFRS 16 sallimat helpotukset, jonka mukaisesti taseeseen ei kirjata niitä käyttö-
 oikeusomaisuuseriä eikä vuokrasopimusvelkoja, jotka liittyvät:

- lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin (vuokra-aika enintään 12 kuukautta).
- vähäarvoisten omaisuuserien vuokrasopimuksiin (kunkin hyödykkeen arvo uutena enintään noin 5 000 euroa).

Merkittävät johdon harkintaan perustuvat ratkaisut

Konsernin vuokrasopimukset koostuvat pääosin toimitiloista, joiden vuokrasopimukset ovat voimassa
 toistaiseksi. Johto joutuu arvioimaan tällaisen jatko-option toteuttamisen todennäköisyyttä, millä vastaa-
 vasti on vaikutus vuokrakauden arvioituun keston sekä käyttöoikeusomaisuuden, vuokrasopimusvelan,
 poistojen sekä korkokulujen määriin. Arvioinnissa on huomioitu jatko-optioiden käyttämisen vaikutukset
 konsernin saamaan taloudelliseen hyötyyn. Jatko-optiot on sisällytetty vuokra-aikaan siihen asti, kun ni-
 den käyttö on kohtuullisen varmaa.

Vuokrasopimusvelat on esitetty taseen rivillä Vuokrasopimusvelat jaettuna pitkä- ja lyhytaikaisiin
 osuuksiin erääntymisajankohtansa mukaan.

Käyttöoikeusomaisuuserät taseessa	31.12.2025	31.12.2024
Toimitilat	228 062	171 617
Koneet ja kalusto	12 309	17 487
Yhteensä	240 371	189 104
Vuokrasopimusvelat taseessa	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikainen	124 495	70 545
Lyhytaikainen	120 974	135 703
Yhteensä	245 469	206 248
Tuloslaskelmaan kirjatut erät	2025	2024
Korkokulut vuokrasopimusveloista (sisältyy rahoituskuluihin)	-11 648	-27 602
	-11 648	-27 602

Käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset tilikaudella 2025 olivat 190 948 euroa (2024: 19 528 euroa).

Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	2025	2024
Toimitilat	-116 944	-228 501
Koneet ja kalusto	-22 738	-10 124
Yhteensä	-139 682	-238 625
Käyttöoikeusomaisuuserien kulut	2025	2024
Kulut tuloslaskelmassa, jotka liittyvät arvoltaan vähäisiin vuokrasopimuksiin	-40 338	-710
Kulut tuloslaskelmassa, jotka liittyvät lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin (alle 12 kk)	-39 852	-9 996
Yhteensä	-80 190	-10 706

Vuokrasopimuksista aiheutuva lähtevä rahavirta vuonna 2025 oli yhteensä 163 375 euroa (2024: 252 345 euroa).

15. VAIHTO-OMAISUUS

Laadintaperiaate

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintameneon tai sitä alempana nettorealisointiarvoon. Hankintameno
 sisältää ostohinnan, rahdin, ja muut kustannukset, jotka ovat aiheutuneet varaston saattamisesta nykyi-
 seen sijantiinsa ja kuntoonsa. Hankintameno määritellään käyttäen FIFO (First-in, First-Out) menetelmää.

Nettorealisointiarvo on arvioitu myyntihinta tavanomaisessa liiketoiminnassa, josta on vähennetty
 myynnin toteuttamiseen tarvittavat kustannukset.

EUR	2025	2024
Materiaalit ja tarvikkeet	335 009	0
	335 009	0

VUOSIKERTOMUS
JA TILINPÄÄTÖS

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintaker- tomuksen ja tilinpäätök- sen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa
sijoittajasiivullemme
[www.betolar.com/
sijoittajille](http://www.betolar.com/sijoittajille)

Tutustu tuoreimpiin
raportteihin ja
sijoittajaesityksiin
[https://www.betolar.com/fi/
raportit-ja-esitykset](https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset)

16. MYyntISAAMISET

Myyntisaamisten ikäjakauma

EUR		31.12.2025	Varaus	31.12.2024	Varaus
Erääntymättömät	0 %	171 659	0	65 768	0
1-30 päivää erääntyneet	0 %	40 340	0	57 498	0
31-60 päivää erääntyneet	5 %	11 697	585	5 345	267
61-90 päivää erääntyneet	10 %	8 006	801	0	0
91-180 päivää erääntyneet	25 %	12 847	3 212	1 828	457
181-360 päivää erääntyneet	50 %	2 158	1 079	8 225	4 113
Yli 360 päivää erääntyneet	100 %	5 342	5 342	58 891	58 891
Yhteensä		252 049	11 018	197 555	63 728

Myyntisaamisten luottotappiovarauksen täsmäytys

	31.12.2025	31.12.2024
Luottotappiovaraus 1.1.	63 728	5 886
Luottotappiovarauksen kauden nettomuutos	39 642	57 842
Tilikauden aikana luottotappioiksi kirjatut	-92 351	0
Luottotappiovaraus 31.12.	11 018	63 728

Laadintaperiaate

Myyntisaamiset merkitään taseeseen alkuperäiseen laskutusarvoon mahdollisilla arvonalentumisilla vähennettyinä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Konserni soveltaa odotetavissa olevien luottotappioiden kirjaamiseen IFRS 9:ssä määrättyä yksinkertaistettua menettelyä, jonka mukaan myyntisaamisista kirjataan koko voimassaoloajalta odotettavissa olevat luottotappiot. Odotettu luottotappio määritetään arvioimalla yksilöllisesti merkittävien asiakkaiden saamisten arvonalentumiset niiden maksukyvyttömyyden todennäköisyyden perusteella. Yhtiö on kirjannut tilikaudella 2025 luottotappiovarausta 11 018 euroa (2024: 63 728 euroa).

"Myyntisaaminen kirjataan pois taseesta lopullisena luottotappiona, kun siitä ei kohtuudella arvioida saatavan suoritusta. Tällainen tilanne on asiakkaan konkurssi, velkasaneeraus, pysyvä maksukyvyttömyys tai muu saamisen lopullista menettämistä indikoiva asiantila.

Myyntisaamisista kirjattu realisoituneita arvonalentumistappioita vuonna 2025 92 351 euroa (2024: 0 euroa).

17. MUUT SAAMISET JA SIIRTOSAAMISET

Pitkäaikaiset muut saamiset EUR	31.12.2025	31.12.2024
Maksetut vuokravakuudet	60 315	40 035
Maksetut luottokorttivakuudet	25 000	150 000
Muut pitkäaikaiset saamiset	150	0
Rahoitusleasingsaamiset	1 722	4 416
Yhteensä	87 186	194 451

Lyhytaikaiset muut saamiset EUR	31.12.2025	31.12.2024
Alv-saamiset	100 052	106 269
Muut saamiset	2 527	0
Yhteensä	102 579	106 269

Lyhytaikaiset siirtosaamiset EUR	31.12.2025	31.12.2024
Avustusjaksotukset	291 744	366 024
Muut	138 817	113 818
Yhteensä	430 562	479 843

Laadintaperiaate

Muut saamiset ja siirtosaamiset muodostuvat veroihin ja muihin kuluihin liittyvistä jaksotuksista sekä maksetuista vakuuksista. Siirtosaamiset sisältävät myös avustuksiin liittyviä jaksotuksia, jotka kirjataan, kun avustuksen saaminen on varmaa ja kohdistetaan niitä vastaaville menoille.

18. RAHAVARAT

EUR	31.12.2025	31.12.2024
Käteinen raha ja pankkitilit	1 202 184	2 087 786
Yhteensä	1 202 184	2 087 786

Laadintaperiaate

Rahavarat koostuvat pankkitilien saldoista.

VUOSIKERTOMUS
 JA TILINPÄÄTÖS

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa
 sijoittajasiivullemme
www.betolar.com/sijoittajille

Tutustu tuoreimpiin
 raportteihin ja
 sijoittajaesityksiin
<https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset>

19. OSAKEPÄÄOMA JA OMAN PÄÄOMAN RAHASTOT

	Ulkona olevien osakkeiden määrä (kpl)	Omat osakkeet (kpl)	Osakkeiden lukumäärä (kpl)	Osakepääoma (euroa)	Osakeanti (euroa)	Omat osakkeet (euroa)	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto (euroa)	Muuntoerot (euroa)
1.1.2024	19 606 882	0	19 606 882	80 000	0	0	45 172 417	6 274
Omien osakkeiden mitätöinti	0	0	0	0	0	0	0	0
Osakkeiden rekisteröinti	0	0	0	0	0	0	0	0
Osakeanti, vähennettynä transaktiokuluilla	1 960 688	0	1 960 688	0	2 186 941	0	2 186 941	0
Muuntoerojen muutos	0	0	0	0	0	0	0	599
31.12.2024	21 567 570	0	21 567 570	80 000	2 186 941	0	47 359 358	6 872
Omien osakkeiden mitätöinti	0	0	0	0	0	0	0	0
Osakkeiden rekisteröinti	0	0	0	0	0	0	0	0
Osakeanti, vähennettynä transaktiokuluilla	0	0	0	0	0	0	0	0
Muuntoerojen muutos	0	0	0	0	0	0	0	-10 111
31.12.2025	21 567 570	0	21 567 570	80 000	2 186 941	0	47 359 358	-3 239

Yhtiön osakkeet

Yhtiön osakkeiden lukumäärä tilinpäätöshetkellä 31.12.2025 on 21 567 570 kpl.

Yhtiön osakkeet kuuluvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään. Yhtiön osakepääoma on 80 000 euroa.

Osakepääoma

Osakepääomaan merkitään osakeantien yhteydessä saatu osakkeiden markintähinta siltä osin kuin markintähintaa ei osakeantipäätöksessä ole päätetty kirjattavaksi sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden markintähinnan siltä osin kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Muuntoerot

Muuntoerot sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Konserniin kertyneet muuntoerot 31.12.2025 olivat yhteensä -10 111 euroa (31.12.2024: 599 euroa).

**VUOSIKERTOMUS
 JA TILINPÄÄTÖS**

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa sijoittajasiivullemme www.betolar.com/sijoittajille
 Tutustu tuoreimpiin raportteihin ja sijoittajaesityksiin <https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset>

20. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Betolarilla on osakeoptioihin ja osakkeisiin perustuvia kannustin- ja sitouttamisohjelmia, joiden tarkoitus on kannustaa johtoa sekä valikoituja avainhenkilöitä ja työntekijöitä työskentelemään pitkäjänteisesti osakeomistusten arvon kasvattamiseksi. Eri optio-ohjelmat ja niiden ehdot on esitetty alla olevissa taulukoissa.

Osake- ja optiopalkkiot arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämispäivänä ja kirjataan kuluksi henkilöstökuluihin sekä kertyneisiin voittovaroihin/tappioihin tasaisesti oikeuden syntymisajanjakson kuluessa. Vuoden 2025 kuluksi kirjattu summa on 209 tuhatta euroa (2024: -93 tuhatta euroa). Muutosta

Ulkona olevien osakeperusteisten palkkio-ohjelmien perustiedot, 2025

Ohjelma	2019 Optio-ohjelma	2020 Optio-ohjelma	2021 Optio-ohjelma	2021 Optio-ohjelma	2022 Optio-ohjelma	2022 Osakepalkkio-ohjelma	2023 Optio-ohjelma	2025 Optio-ohjelma
Tyyppi	OPTIO	OPTIO	OPTIO	OPTIO	OPTIO	OSAKE	OPTIO	OPTIO
Instrumentti	2019-2A - 2019-2D	2020A - 2020G	2021-1A - 2021-1C	2021-2A - 2021-2B	Optiot 2022	Rajoitettu osake- palkkio-ohjelma 2022-2026	Optiot 2023	Optiot 2025
Myöntämispäivä	5.6.2019	16.9.2020	05.06.2019, 16.09.2020, 23.02.2021, 27.07.2021	16.09.2020, 23.02.2021	23.3.2022	23.3.2022, 9.10.2024	21.06.2023, 09.10.2024	3.6.2025
Myönnettävissä olevien palkkioiden enimmäismäärä	207	280	1 004	202	500 000	100 000	710 000	800 000
Merkintäsuhde, kpl	601	601	601	601	1	n/a	1	1
Alkuperäinen toteutushinta, €	382	790	790	790	n/a	n/a	n/a	n/a
Osinko-oikaisu	Ei	Ei	Ei	Ei	Ei	Ei	Kyllä	Kyllä
Alkuperäinen toteutushinta osake-splitin jälkeen, €	0,635607	1,314476	1,314476	1,314476	5,96	n/a	2,59	0,89
Alkuperäinen alokaatiopäivä	30.8.2019	22.11.2020	22.1.2021	26.9.2021	8.7.2022	1.11.2022	21.6.2023	3.6.2025
Vapautumispäivä	1.1.2020, 1.1.2021, 9.12.2021	22.11.2020, 1.1.2021, 1.4.2021, 1.7.2021, 1.10.2021, 9.12.2021	9.12.2021	1.12.2021, 9.12.2021	1.4.2025	31.8.2024	1.4.2026	1.4.2027
Vapautumiskriteeri	Työssäolovelvoite	Työssäolovelvoite	Työssäolovelvoite	Työssäolovelvoite	Työssäolovelvoite	Työssäolovelvoite	Työssäolovelvoite	Työssäolovelvoite, Liikevaihto- ja bruttokatetavoitteet
Erääntymispäivä	31.12.2030	31.12.2030	31.12.2030	31.12.2030	28.2.2027	1.9.2026	28.2.2028	28.2.2030
Enimmäisvoimassaoloaika, vuotta	11,3	8,5	9,9	9,3	4,6	0	4,7	4,7
Juoksuaikaa jäljellä, vuotta	5,0	5,0	5,0	5,0	1,2	n/a	2,2	4,2
Henkilöitä tilikauden päätyessä	0	1	4	0	4	7	8	12
Toteutustapa	Osakkeina	Osakkeina	Osakkeina	Osakkeina	Osakkeina	Osakkeina	Osakkeina	Osakkeina

selittää kauden 2025 aikana myönnetyt uudet optiopalkkiot. Vuoden 2024 aikana uudelleenjärjestelytoimien seurauksena yhtiölle palautui optio-oikeuksia ja osakkeita palkkio-ohjelmista.

Optioiden myöntämispäivän käyvän arvon määrittäminen tapahtuu käyttäen Black-Scholes -mallia, missä huomioidaan toteutushinta, option voimassaoloaika, laimennuksen vaikutus (jos se on olennainen), myöntämispäivän osakehinta ja hinnan odotettu volatiliiteetti, odotettu osinkotuotto sekä riskitön korko option voimassaoloajalta. Volatiliiteetin määrittämisessä on käytetty yhtiön omaa kurssidataa siltä osin, kun yhtiö on ollut julkisen kaupankäynnin kohteena, ja muilta osin on käytetty verrokkiyhtiöiden kurssidataa.

VUOSIKERTOMUS
 JA TILINPÄÄTÖS

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa
 sijoittajasivuillemme
www.betolar.com/sijoittajille

Tutustu tuoreimpiin
 raportteihin ja
 sijoittajaesityksiin
<https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset>

Ohjelma	2019-2A - 2019-2D	2020A - 2020G	2021-1A - 2021-1C	2021-2A - 2021-2B	Optiot 2022	Rajoitettu osake- palkkio-ohjelma 2022-2026	Optiot 2023	Optiot 2025
1.1.2025								
Kauden alussa ulkona olevat	52	280	883	0	97 568	93 750	546 333	0
Kauden muutokset								
Myönnetyt	0	0	0	0	0	3 750	0	745 000
Menetetyt	52	0	64	0	15 000	12 500	71 000	55 000
Käytetyt	0	0	0	0	0	0	0	0
Rauenneet	0	0	0	0	0	0	0	0
Painotettu keskiarvo toteutushinnoista, €	0,635607		1,314476	1,314476				
Keskimääräinen osakkeen arvo, €	3,118, 2,331		2,959	2,834, 2,465, 2,572, 2,82, 2,734				
31.12.2025								
Kauden lopussa käytetyt	0	0	0	0	0	0	0	0
Kauden lopussa ulkona olevat	0	280	819	0	82 568	85 000	475 333	690 000
Kauden lopussa toteutettavissa olevat	0	280	819	0	0	0	0	0

VUOSIKERTOMUS
JA TILINPÄÄTÖS

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintaker- tomuksen ja tilinpäätök- sen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa
sijoittajasivullemme
[www.betolar.com/
sijoittajille](https://www.betolar.com/sijoittajille)

Tutustu tuoreimpiin
raportteihin ja
sijoittajaesityksiin
[https://www.betolar.com/fi/
raportit-ja-esitykset](https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset)

Ulkona olevien osakeperusteisten palkkio-ohjelmien perustiedot, 2024

Ohjelma	2019 Optio-ohjelma	2020 Optio-ohjelma	2021 Optio-ohjelma	2021 Optio-ohjelma	2022 Optio-ohjelma	2022 Osakepalkkio-ohjelma	2023 Optio-ohjelma
Tyyppi	OPTIO	OPTIO	OPTIO	OPTIO	OPTIO	OSAKE	OPTIO
Instrumentti	2019-2A - 2019-2D	2020A - 2020G	2021-1A - 2021-1C	2021-2A - 2021-2B	Optiot 2022	Rajoitettu osakepalkkio-ohjelma 2022-2024	Optiot 2023
Myöntämispäivä	5.6.2019	16.9.2020	05.06.2019, 16.09.2020, 23.02.2021, 27.07.2021	16.09.2020, 23.02.2021	23.3.2022	23.3.2022	21.06.2023, 09.10.2024
Myönnettävissä olevien palkkioiden enimmäismäärä	207	280	1 004	202	500 000	100 000	710 000
Merkintäsuhde, kpl	601	601	601	601	1	n/a	1
Alkuperäinen toteutushinta, €	382	790	790	790	n/a	n/a	n/a
Osinko-oikaisu	Ei	Ei	Ei	Ei	Ei	Ei	Ei
Alkuperäinen toteutushinta osake-splitin jälkeen, €	0,635607	1,314476	1,314476	1,314476	5,96	n/a	2,59
Alkuperäinen allokaatiopäivä	30.8.2019	22.11.2020	22.1.2021	26.9.2021	8.7.2022	1.11.2022	21.6.2023
Vapautumispäivä	1.1.2020, 1.1.2021, 9.12.2021	22.11.2020, 1.1.2021, 1.4.2021, 1.7.2021, 1.10.2021, 9.12.2021	9.12.2021	1.12.2021, 9.12.2021	1.4.2025	31.8.2024	1.4.2026
Vapautumiskriteeri	Työssäolovelvoite	Työssäolovelvoite	Työssäolovelvoite	Työssäolovelvoite	Työssäolovelvoite	Työssäolovelvoite	Työssäolovelvoite
Erääntymispäivä	31.12.2030	31.12.2030	31.12.2030	31.12.2030	28.2.2027	31.8.2024	28.2.2028
Enimmäisvoimassaoloaika, vuotta	11,3	8,5	9,9	9,3	4,6	0	4,7
Juoksuaikaa jäljellä, vuotta	6,0	6,0	6,0	6,0	2,2	n/a	3,2
Henkilöitä tilikauden päättyessä	1	1	6	0	5	0	11
Toteutustapa	Osakkeina	Osakkeina	Osakkeina	Osakkeina	Osakkeina	Osakkeina	Osakkeina

VUOSIKERTOMUS
 JA TILINPÄÄTÖS

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa
 sijoittajasivuillemme
www.betolar.com/sijoittajille

Tutustu tuoreimpiin
 raportteihin ja
 sijoittajaesityksiin
<https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset>

Ohjelma	2019-2A - 2019-2D	2020A - 2020G	2021-1A - 2021-1C	2021-2A - 2021-2B	Optiot 2022	Rajoitettu osakepalkkio-ohjelma 2022-2024	Optiot 2023
1.1.2024							
Kauden alussa ulkona olevat	52	280	920	101	366 191	40 000	666 333
Kauden muutokset							
Myönnetyt	0	0	0	0	0	93 750	390 000
Menetetyt	0	0	37	101	268 623	40 000	510 000
Käytetyt	0	0	0	0	0	0	0
Rauenneet	0	0	0	0	0	0	0
Painotettu keskiarvo toteutushinnoista, €	0,635607		1,314476	1,314476			
Keskimääräinen osakkeen arvo, €	3,118, 2,331		2,959	2,834, 2,465, 2,572, 2,82, 2,734			
31.12.2024							
Kauden lopussa käytetyt	0	0	0	0	0	0	0
Kauden lopussa ulkona olevat	52	280	883	0	97 568	93 750	546 333
Kauden lopussa toteutettavissa olevat	52	280	883	0	0	0	0

**VUOSIKERTOMUS
JA TILINPÄÄTÖS**

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintaker- tomuksen ja tilinpäätök- sen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa
sijoittajasivullemme
**[www.betolar.com/
sijoittajille](http://www.betolar.com/sijoittajille)**

Tutustu tuoreimpiin
raportteihin ja
sijoittajaesityksiin
**[https://www.betolar.com/fi/
raportit-ja-esitykset](https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset)**

Optioiden arvostuksessa käytetyt syöttötiedot

Alla olevissa taulukoissa on kuvattu kunkin optio- ja osakeohjelman käyvän arvon laskennassa käytetyt syöttötiedot ja käyvät arvot.

	Optiot 2025	Optiot 2023	Optiot 2022	Osakkeet 2022
Osakkeen arvo myöntämishetkellä, €	1,29	2,56	3,76	1,05
Osakkeen arvo raportointihetkellä, €	1,05	1,29	3,05	1,05
Merkintähinta, €	0,89	2,59	5,96	n/a
Odotettu volatiliteetti	54,38 %	36,04 %	43,30 %	52,15 %
Maturiteetti, vuosia	4,7	4,7	4,5	1,8
Riskitön korko	2,18 %	3,27 %	1,50 %	2,05 %
Oletetut osingot, €	0	0	0	0
Arvostusmalli	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Myöntämis- hetken käypä arvo
Myönnettyjen optioiden painotettu käypäarvo	0,70	0,86	0,90	n/a

Betolarilla on osakeoptioihin ja osakkeisiin perustuvia kannustin- ja sitouttamisohjelmia, joiden tarkoitus on kannustaa johtoa sekä valikoituja avainhenkilöitä ja työntekijöitä työskentelemään pitkäjänteisesti osakeomistusten arvon kasvattamiseksi. Ohjelmat on hyväksytty hallituksen kokouksissa. Ohjelmaan osallistuville henkilöille myönnetään optioita, joiden saamiseen ei ole liittynyt erityisiä ehtoja. Hallitus päättää, ketä ohjelmaan osallistuu, eikä kenelläkään ole sopimukseen perustuvaa oikeutta osallistua siihen eikä saada mitään taattuja etuja.

Ennen vuotta 2022 myönnetyt optiot erääntyivät listautumisen yhteydessä ja niiden merkintäaika päättyi vuoden 2030 lopussa. Uusien, vuonna 2025 päätettyjen optioiden merkintäaika on 1.4.2027 - 28.2.2030 ja niiden ansaintajakso päättyy 31.3.2027.

Optiot myönnetään vastikkeetta, eikä niihin liity osinko- tai äänioikeuksia.

Osakkeen odotettu tuoton volatiliteetti perustuu yhtiön omaan toteutuneeseen volatiliteettiin (optioiden jäljellä olevan voimassaolon pohjalta), sekä tarvittavin osin verrokkiryhmän osakkeiden tuottojen historialisiin volatiliteetteihin.

Suomen verolakien mukaan Betolar Oyj pitääntää optioiden antamiseen liittyvää työntekijän verovelvoitetta vastaavan määrän ja tilittää sen veroviranomaisille työntekijän puolesta.

Tilikaudella 2025 myönnettyihin optioihin liittyen pidätetty ja veroviranomaisille tilitetty määrä oli 0 euroa.

21. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan useille rahoitusriskeille. Pääasialliset rahoitusriskit ovat luotto-, maksuvalmius-, valuutta- ja korkoriski.

Konsernin rahoitusriskien hallinta keskittyy edellä mainittuihin riskeihin ja pyrkii pienentämään epävarmuutta, jota rahoitusmarkkinoilla tapahtuvat muutokset mahdollisesti aiheuttavat yhtiön tulokseen ja kassavirtoihin. Tavoitteena on turvata jatkuva toiminta erilaisissa markkinaolosuhteissa ja tukea konsernin pitkän aikavälin strategista kehitystä.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä sekä valvon-
nasta. Riskienhallinnan toteutuksesta vastaa toimitusjohtaja yhdessä taloushallinnon kanssa.

21.1 Vastapuoli- ja luottoriski

Vastapuoli- ja luottoriskit liittyvät kaikkiin liiketoimintasuhteisiin, joissa Betolar altistuu riskille siitä, että vastapuolen suoritus ei vastaa Betolarin vaatimuksia ja sopimuksellisia velvoitteita. Riski syntyy erityisesti myynti- ja hankintatapauksista sekä rahavarojen sijoittamisesta. Riskin suuruus määräytyy liiketoimen koon ja vastapuolen luottokelpoisuuden perusteella. Vastapuoli- ja luottoriskien hallinnan tavoitteena on ennaltaehkäistä ja minimoida tappioita, jotka syntyisivät vastapuolenvelvoitteiden täyttämättä jättämisestä. Konserni hallitsee luottoriskiä jo sopimusvaiheessa arvioimalla vastapuolen luottokelpoisuutta. Lisäksi yhtiön taloushallinto seuraa asiakkaiden maksukäyttäytymistä jatkuvasti. Myyntisaamisten ikä- ja kauma ja luottotappiovarauksen kirjaaminen on esitetty liitetiedossa 16.

Konsernin rahastosijoitukset ovat rahastossa, joka noteerataan julkisilla markkinoilla.

21.2 Maksuvalmiusriski

Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on maksuvalmiusriskin osalta turvata riittävät likvidit varat toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Yhtiössä arvioidaan ja seurataan liiketoiminnan vaatimaa rahoituksen määrää, ja kartoitetaan rahoitusvaihtoehtoja, jotta edellä mainittu tavoite toteutuisi.

Liiketoiminnan rahavirrat ja likvidit varat (rahoitusarvopaperit sekä rahavarat) yhdessä mahdollisen vieraan tai oman pääoman ehtoisen uuden rahoituksen kanssa ovat tärkein rahoituslähde tulevia maksuja varten. Betolar arvioi, että likvidit varat riittävät yli 12 kuukauden ajanjaksolle tilikauden lopusta laskien ja toiminnan jatkuvuuden edellytykset täyttyvät.

Betolar nosti tammikuussa viimeisen 2 500 tuhannen euron maksuerän Ilmastorahaston 7 000 tuhannen euron lainasta. Betolar on saanut julkista tukea tutkimus- ja kehitystoimintaan. Business Finland myönsi Betolarille tilikauden 2023 aikana tukea 2 700 tuhatta euroa vaihtoehtoisten sivuvirtojen tutkimus- ja kehityshankkeeseen. Avustuksesta on vielä nostamatta 712 tuhatta euroa, ja loppuosasta tullaan nostamaan toteutuneita kustannuksia vastaava osuus projektin päättyessä vuoden 2026 aikana. Lisäksi 2024 Finnpartnership myönsi yhtiölle 370 tuhannen euron avustuksen vähähiilisten ontelolaattojen tehdasvalmistuksen kehitykseen. Projekti päättyy vuoden 2026 alussa, ja tuesta nostetaan tämän jälkeen toteutuneita kustannuksia vastaava osuus.

VUOSIKERTOMUS
JA TILINPÄÄTÖS

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintaker- tomuksen ja tilinpäätök- sen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa
sijoittajasivuillemme
[www.betolar.com/
sijoittajille](https://www.betolar.com/sijoittajille)

Tutustu tuoreimpiin
raportteihin ja
sijoittajaesityksiin
[https://www.betolar.com/fi/
raportit-ja-esitykset](https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset)

Sopimukseen perustuvien rahoitusvelkojen erääntymisajankohdat vuoden 2025 lopussa.

EUR	2026	2027	2028	2029 - tämän jälkeen	Yhteensä	Kirjanpitoarvo 31.12.2025
Lainat rahoituslaitoksilta	2 939	658			2 939	3 654
Pääomalainat				7 000 000	7 000 000	7 000 000
Pääomalainan korot *				1 585 306	1 585 306	1 247 408
Julkiselta vallalta saatu laina	114 515	113 401	112 287	0	340 203	309 909
Ostovelat	183 011				183 011	183 011
Vuokrasopimusvelat	134 528	129 068	0	0	263 596	245 469
Yhteensä	434 992	243 127	112 287	8 585 306	9 375 055	8 989 450

Sopimukseen perustuvien rahoitusvelkojen erääntymisajankohdat vuoden 2024 lopussa.

EUR	2025	2026	2027	2028 - tämän jälkeen	Yhteensä	Kirjanpitoarvo 31.12.2024
Lainat rahoituslaitoksilta	3 681	2 939	0	0	6 620	7 189
Pääomalainat	0	0	0	4 500 000	4 500 000	4 500 000
Pääomalainan korot *				1 366 536	1 366 536	649 582
Julkiselta vallalta saatu laina	115 629	114 515	113 401	112 287	455 833	399 895
Ostovelat	173 961	0	0	0	173 961	173 961
Vuokrasopimusvelat	141 458	72 074	0	0	213 532	206 248
Yhteensä	434 729	189 528	113 401	5 978 823	6 716 482	5 936 875

* Pääoma saadaan muutoin palauttaa ja korkoa maksaa vain siltä osin kuin yhtiön vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomalainojen määrä maksuhetkellä ylittää yhtiön viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän.

VUOSIKERTOMUS
 JA TILINPÄÄTÖS

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa sijoittajasi-
 vuillemmelle
www.betolar.com/sijoittajille

Tutustu tuoreimpiin
 raportteihin ja
 sijoittajaesityksiin
<https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset>

21.3 Valuuttariski

Valuuttariski aiheutuu liiketoimista, jotka tehdään muissa valuutoissa kuin konsernin yhtiöiden toimintavaluotoissa. Konserniin kuuluvien yhtiöiden toimintavaluutat ovat euro ja Intian rupia. Suurin osa konserniyhtiöiden myynti- ja ostoprosaktioista tapahtuu euroissa. Konserni pyrkii välttämään valuuttariskiä neuvottelemalla mahdollisuuksiensa mukaan sopimukset euromääräisinä. Betolar India Private Ltd:n toimintaan kuuluu pääosin masuunikuonan myynti ja siihen liittyvät ostot. Kaikki Intian myynti- ja materiaalien hankintasopimukset tapahtuu yhtiön paikallisvaluutassa Intian rupioissa.

Valuuttariskin hallinnan yleisenä tavoitteena on rajoittaa valuuttojen muutosten lyhyen aikavälin negatiivisia vaikutuksia tulokseen ja kassavirtaan ja lisätä näin tuloksen ennustettavuutta. Konserni hallitsee valuuttariskin vaikutuksia seuraamalla säännöllisesti riskipositioita ja tarvittaessa suojaamalla merkityksellisiä rahavirtoja. Konsernilla ei ole ollut valuuttasuojauksia raportointi- tai vertailukaudella.

Alla olevassa taulukossa on esitetty konsernin myyntisaamisten, rahoitusarvopapereiden, rahavarojen ja ostovelkojen jakautuminen valuutoittain. Ulkomaisen valuutan määräiset varat ja velat on muutettuina euroiksi raportointikauden päättymispäivän kurssilla.

31.12.2025	EUR	INR	Yhteensä
Myyntisaamiset	166 203	85 846	252 049
Rahoitusarvopaperit	5 512 890	0	5 512 890
Rahavarat	1 137 954	64 230	1 202 184
Ostovelat	188 535	-5 525	183 011
Nettopositio	7 005 582	144 552	7 150 133

31.12.2024	EUR	INR	Yhteensä
Myyntisaamiset	179 992	17 563	197 555
Rahoitusarvopaperit	6 899 153	0	6 899 153
Rahavarat	2 077 583	10 203	2 087 786
Ostovelat	150 392	23 569	173 961
Nettopositio	9 307 120	51 335	9 358 455

21.4 Korkoriski

Korkoriski on riski siitä, että käyvät arvot tai rahoitusinstrumentin tulevaisuuden realisoituvat kassavirrat vaihtelevat johtuen markkinakorkojen muutoksista. Konsernin tulot sekä operatiiviset rahavirrat ovat pääosin riippumattomia markkinakorkojen vaihteluista. Markkinakorkojen muutoksen seurauksena mahdollisella korkotason nousulla voi olla suora vaikutus saatavilla olevan rahoituksen kustannuksiin ja yhtiön olemassa oleviin rahoituskustannuksiin. Yhtiöllä ei ole ollut johdannaisia suojaamassa korkoriskiä tilinpäätöspäivänä eikä vertailukausilla.

Konsernilla oli rahoitusvelkoja yhteensä 8 561 tuhatta euroa (2024: 5 557 tuhatta euroa), jotka koostuvat pankkilainoista, pääomalainoista sekä Business Finland lainasta. Konsernin kaikki rahoitusvelat ovat kiinteäkorkoisia. Keskimääräinen rahoitusvelkojen korko on vuonna 2025 ollut 8,03 prosenttia (2024: 8,02 prosenttia).

Konsernin rahastosijoitukset koostuvat lyhyen koron rahastosta. Rahasto altistuu korkoriskille käyvän arvon vaihtelun kautta..

21.5 Pääomanhallinta

Konsernin pääoman hallinnan tarkoituksena on turvata jatkuva toiminta erilaisissa markkinaolosuhteissa ja tukea yhtiön pitkän aikavälin strategista kehitystä kaikissa olosuhteissa. Yhtiö arvioi pääomarakenteensa ja omavaraisuusasteensa kehitystä ja riittävyyttä säännöllisesti. Omavaraisuusasteelle ei ole asetettu erillisiä tavoitteita. Omavaraisuusaste oli 18 prosenttia (2024: 54 prosenttia).

22. RAHOITUSVARAT

Betolar luokittelee rahoitusvaransa IFRS 9:n mukaisesti jaksotettuun hankintamenoan arvostettaviin rahoitusvaroihin ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettaviin rahoitusvaroihin. Rahoitusvarojen luokittelu tehdään alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä niihin kohdistuvan liiketoimintamallin sekä rahavirtaominaisuuksien perusteella.

Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan taseeseen kaupantekopäivänä. Myyntisaamiset kirjataan transaktiomenoon. Muut rahoitusvarat kirjataan taseeseen alkuperäiseen hankintamenoan, joka vastaa niiden käypää arvoa hankintahetkellä. Mikäli kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti, transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen nämä erät arvostetaan jaksotettuun hankintamenoan efektiivisen koron menetelmällä.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä kirjataan pois taseesta silloin, kun konsernilla ei enää ole sopimusperusteista oikeutta rahavirtoihin tai se on siirtänyt rahoitusvaroihin kuuluvaan erään liittyvät olennaiset riskit ja edut konsernin ulkopuolelle. Rahoitusvarat sisältyvät pitkäaikaisiin tase-eriin silloin, kun niiden maturiteetti on yli 12 kuukautta.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettaviin rahoitusvaroihin luokitellaan rahoitusarvopaperit, jotka muodostuvat lyhyen koron rahastosta. Kyseiset rahoitusinstrumentit arvostetaan käypään arvoon ja arvonmuutokset kirjataan tuloslaskelmaan kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Jaksotettuun hankintamenoan arvostettaviin rahoitusvaroihin kuuluvat myyntisaamiset sekä rahavarat. Myyntisaamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoan vähennettynä mahdollisilla arvonalentumistappioilla. Rahavarihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Rahavarat sisältävät käteisvarat ja rahat pankkitileillä. sekä rahoitusarvopaperit.

VUOSIKERTOMUS
 JA TILINPÄÄTÖS

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa
 sijoittajasivuillemme
www.betolar.com/sijoittajille

Tutustu tuoreimpiin
 raportteihin ja
 sijoittajaesityksiin
<https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset>

EUR	Käyvän arvon hierarkia	Kirjanpitoarvo 31.12.2025	Käypä arvo 31.12.2025	Kirjanpitoarvo 31.12.2024	Käypä arvo 31.12.2024
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat					
Rahoitusarvopaperit	1	5 512 890	5 512 890	6 899 153	6 899 153
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat					
Myyntisaamiset	N/A	241 031	N/A	133 827	N/A
Annetut vakuudet	N/A	87 186	N/A	194 451	N/A
Rahavarat	N/A	1 202 184	N/A	2 087 786	N/A
Rahoitusvarat yhteensä		7 043 291		9 315 218	

Myyntisaamisten, vakuuksien ja rahavarojen kirjanpitoarvot vastaavat olennaisesti niiden käypiä arvoja.

Laadintaperiaate

Käyvän arvon erät määritellään hierarkialuokkien 1–3 mukaan seuraavasti:

Taso 1: Rahoitusinstrumenttien käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisille varoille tai veloille noteeratuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Rahoitusinstrumenttien käypä arvo lasketaan perustuen syöttötietoihin, jotka ovat muita kuin tasolle 1 kuuluvia noteerattuja hintoja ja jotka ovat havainnoitavissa omaisuuserälle tai velalle joko suoraan tai epäsuorasti

Taso 3: Rahoitusinstrumenttien käypä arvo lasketaan perustuen syöttötietoihin, jotka eivät ole havainnoitavissa omaisuuserälle tai velalle

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintaker- tomuksen ja tilinpäätök- sen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa
sijoittajasivuillemme
[www.betolar.com/
sijoittajille](https://www.betolar.com/sijoittajille)

Tutustu tuoreimpiin
raportteihin ja
sijoittajaesityksiin
[https://www.betolar.com/fi/
raportit-ja-esitykset](https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset)

23. RAHOITUSVELAT

Betolar luokittelee rahoitusvelkansa jaksotettuun hankintamenoon arvostettaviin rahoitusvelkoihin. Rahoitusvelkojen luokittelu tehdään alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä omaisuuserän käyttötarkoituksen perusteella.

Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon alkuperäiseen arvoon, joka vastaa saadun vastikkeen määrää. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvelan alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin. Vieraan pääoman menot kirjataan korkokuluksi sillä tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet. Vieraan pääoman menoja aktivoidaan

taseelle siltä osin, kun ne liittyvät lainaksi otettuihin varoihin, joilla on hankittu taseelle aktivoitava omaisuuserä.

Rahoitusvelka tai sen osa kirjataan pois taseesta silloin, kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut. Rahoitusvelka luokitellaan lyhytaikaiseksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan suorittamista vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä.

Jaksotettuun hankintamenoön arvostettaviin rahoitusvelkoihin kuuluvat konsernin ulkoiset rahoituslainat, vuokrasopimusvelat, ostovelat sekä muut korolliset velat.”

EUR	Käyvän arvon hierarkia	Kirjanpitoarvo 31.12.2025	Käypä arvo 31.12.2025	Kirjanpitoarvo 31.12.2024	Käypä arvo 31.12.2024
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat					
Lainat rahoituslaitoksilta	2	3 654	3 654	7 189	7 189
Pääomalainat	2	8 247 408	8 247 408	5 149 582	5 149 582
Julkiselta vallalta saatu laina	2	309 909	309 909	399 895	399 895
Ostovelat	N/A	183 011	N/A	173 961	N/A
Vuokrasopimusvelat	N/A	245 469	N/A	206 248	N/A
Rahoitusvelat yhteensä		8 989 450		5 936 875	

Ostovelkojen kirjanpitoarvot vastaavat olennaisesti niiden käypiä arvoja.

Laadintaperiaate

Käyvän arvon erät määritellään hierarkialuokkien 1–3 mukaan seuraavasti:

Taso 1: Rahoitusinstrumenttien käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisille varoille tai veloille noteeratuihin hintoihin toimivilla markkinoilla

Taso 2: Rahoitusinstrumenttien käypä arvo lasketaan perustuen syöttötietoihin, jotka ovat muita kuin tasolle 1 kuuluvia noteerattuja hintoja ja jotka ovat havainnoitavissa omaisuuserälle tai velalle joko suoraan tai epäsuorasti

Taso 3: Rahoitusinstrumenttien käypä arvo lasketaan perustuen syöttötietoihin, jotka eivät ole havainnoitavissa omaisuuserälle tai velalle

VUOSIKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS	
Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintaker- tomuksen ja tilinpäätök- sen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa
sijoittajasivullemme
[www.betolar.com/
sijoittajille](https://www.betolar.com/sijoittajille)

Tutustu tuoreimpiin
raportteihin ja
sijoittajaesityksiin
[https://www.betolar.com/fi/
raportit-ja-esitykset](https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset)

Rahoituslaitoslainat

Konsernin rahoituslaitoslainat sisältävät yhden osamaksurahoituksen. Rahoituksen korko on 4,99 % ja laina-aika 5 vuotta. Laina on nostettu tilikaudella 2021.

Julkiselta vallalta saatu laina

Konsernilla on yksi Valtiokonttorin myöntämä tuotekehityslaina. Myönnetystä kokonaislainasta on nostettu kaksi erää tilikauden 2021 aikana. Lainan korko oli vuonna 2025 1 %, 1.1.–30.6.2024 korko oli 1,25 % ja 1.7.–31.12.2024 korko oli 1 %. Ennen 2024 korko oli 1 %. Laina-aika 7 vuotta, josta neljä ensimmäistä vuotta ovat lyhennysvapaita. Laina on IFRS-standardien tulkinnan mukainen julkiselta vallalta saatu laina, koska sen korko alittaa markkinakoron. Hyötyä, joka saadaan julkisen vallan markkinakorkoa alemmalla korolla myöntämästä lainasta, käsitellään IAS 20 mukaisesti julkisena avustuksena. Varsinainen laina puolestaan kirjataan IFRS 9 mukaan alun perin lainan nykyarvoon ja arvostetaan myöhemmin lainan jak-sotettuun hankintamenoon. Markkinakorkoa alemmalla korolla myönnetystä lainasta saatava hyöty eli jul-kinen avustus määritetään lainan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä IFRS 9 mukaisesti lasketun lainan nykyarvon ja lainanantajalta rahana saatavan maksun erotuksena.

Rahoitustoiminnasta johtuvien velkojen muutokset

Seuraavassa taulukossa esitetään rahoituksesta johtuvien velkojen alku- ja päätössaldojen välinen täsmäytyslaskelma.

EUR	Lainat rahoitus- laitoksilta	Pääomalainat	Julkiselta vallalta saatu laina	Vuokra-sopimusvelat	Yhteensä
Saldo 1.1.2024	10 461	4 801 712	374 609	419 100	5 605 882
Kassavirta	-4 073	0	0	-252 345	-256 418
Konvertointi omaan pääomaan	0	0	0	0	0
Muut ei-rahamääräiset muutokset	801	347 870	25 285	39 493	413 449
Saldo 31.12.2024	7 189	5 149 582	399 895	206 248	5 762 913
Kassavirta	-4 073	2 500 000	-111 934	-163 375	2 220 618
Konvertointi omaan pääomaan	0	0	0	0	0
Muut ei-rahamääräiset muutokset	538	597 826	21 948	202 595	822 907
Saldo 31.12.2025	3 654	8 247 408	309 909	245 469	8 806 439

Pääomalaina

Ilmastorahasto on myöntänyt konsernille yhteensä 7 miljoonan euron pääomalainan, josta ensimmäinen erä, 2 miljoonaa euroa nostettiin helmikuussa 2022, toinen erä, 2,5 miljoonaa euroa nostettiin marras-kuussa 2023 ja viimeinen erä, 2,5 miljoonaa euroa, nostettiin tammikuussa 2025. Pääomalainan eräpäivä on tammikuussa 2029. Ensimmäiseen tarkasteluajankohtaan, 30.6.2023, saakka lainan vuosikorko oli 9,6 %. 1.7.2023 alkaen korko on ollut 7,75 %. Pääomalaina on ehdoltaan OYL 12 luvun mukaisia pää-omalainan ehtoja. Betolarilla on oikeus maksaa laina osittain tai kokonaan takaisin edellyttäen, että OYL:n mukaiset edellytykset vapaasta omasta pääomasta täyttyvät. Pääomalaina on jaksotettu han-kintamenoonsa. Lainan kertyneet korot, 1 247 tuhatta euroa, on jaksotettu korkokuluiksi sekä korkove-laksi. Pääomalaina on siirtynyt Suomen Teollisuussijoitus Oy:n haltuun sen sulauttaessa Ilmastorahaston osaksi omaa toimintaansa.

VUOSIKERTOMUS
 JA TILINPÄÄTÖS

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa sijoittajasivullemme www.betolar.com/sijoittajille

Tutustu tuoreimpiin raportteihin ja sijoittajaesityksiin <https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset>

24. MUUT VELAT JA SIIRTOVELAT

Muut velat

EUR	31.12.2025	31.12.2024
Verovelat	0	0
Ennakonpidätysvelka	82 922	81 932
Muut velat	460	1 100
Yhteensä	83 382	83 032

Siirtovelat

EUR	31.12.2025	31.12.2024
Palkkavelat	117 467	266 612
Lomapalkkavelat	422 489	425 014
Korkovelat	2 990	0
Muut velat	311 480	206 487
Yhteensä	854 426	898 112

Laadintaperiaate

Muut velat ja siirtovelat sisältävät palkkoihin, veroihin sekä muihin kuluihin liittyviä jaksotuksia.

25. VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

Velat, joiden vakuudeksi annettu vakuuksia

EUR	31.12.2025	31.12.2024
Lainat rahoituslaitoksilta	3 654	10 461
Yrityskiinnitykset	150 000	150 000

Yhtiöllä ei ole muita raportoitavia vakuuksia tai vastuusitoumuksia.

Riidat ja oikeudenkäynnit

Yhtiön johdolla ei ole tiedossa avoimia riitoja tai oikeudenkäyntejä, joilla voisi olla merkittävää vaikutusta yhtiön taloudelliseen asemaan.

26. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Betolarin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö Betolar Oyj:n tytäryhtiöt. Lähipiiriin luetaan myös Betolarin johtoon kuuluvat avainhenkilöt sekä heidän läheiset perheenjäsenet ja heidän määräysvallassaan olevat yhteisöt. Johtoon kuuluvia avainhenkilöitä ovat Betolarin hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja sekä muut johtoryhmän jäsenet. Liiketoimet lähipiirin kanssa on tehty tavallisin kaupallisin ehdoin. Liiketoimet sisältävät hallituksen jäseneltä ja johtoryhmän jäseneltä ostettuja liiketoiminnan kehitykseen liittyviä konsultointipalveluja. Lisäksi tilikauden 2024 aikana lähipiiritransaktioina on tunnistettu lähipiirin tekemät osakemerkinnät ja lähipiirille tehdyt optioiden myöntämiset.

Konsernin lähipiiriin kuuluville henkilöille ei ole myönnetty lainoja eikä heidän puolestaan ole annettu takauksia tai muita vakuuksia.

Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden saama kompensaatio

EUR	2025	2024
Puheenjohtaja	40 800	44 400
Jäsenet	110 800	119 200
Hallituspalkkiot yhteensä	151 600	163 600

	2025	2024
Toimitusjohtaja		
Palkat ja muut lyhytaikaiset etuudet	306 485	348 874
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	0	0
Osakeperusteinen palkitseminen	0	0
Yhteensä	306 485	348 874

	2025	2024
Muu johto		
Palkat ja muut lyhytaikaiset etuudet	623 844	639 571
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	0	0
Osakeperusteinen palkitseminen	0	0
Yhteensä	623 844	639 571

Yhtiön johdon avainhenkilöstöön kuuluvat hallituksen jäsenet ja johtoryhmä. Tilikaudella 2025 johtoryhmä 5 jäsentä (2024: 3 jäsentä) ja hallitus 6 jäsentä (2024: 7 jäsentä). Betolar Oyj:n hallitukseen tilikaudella 2025 kuuluivat Anders Dahlblom (pj), Jan-Elof Cavander, Kalle Härkki, Soile Kankaanpää, Juha Leppänen ja Inka Mero.

VUOSIKERTOMUS
 JA TILINPÄÄTÖS

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa
 sijoittajasivuillemme
www.betolar.com/sijoittajille

Tutustu tuoreimpiin
 raportteihin ja
 sijoittajaesityksiin
<https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset>

Johdon osakeomistus	31.12.2025	31.12.2024
Osakkeiden määrä (kpl)	3 542	0
Osakeomistus, prosenttiosuus	0,02 %	0,0 %
Hallituksen osakeomistus	31.12.2025	31.12.2024
Osakkeiden määrä (kpl)	2 584 884	2 584 884
Osakeomistus, prosenttiosuus	12,0 %	12,0 %
Liikkeessä olevien osakkeiden kokonaismäärä (kpl)	21 567 570	21 567 570

Lähipiirirtapahtumat ja avoimet saldot

Lähipiiriin kuuluvien osapuolten kanssa on toteutunut seuraavat liiketoimet

Ostot johtoon kuuluvien avainhenkilöiden määräysvallassa olevilta yrityksiltä

EUR	2025	2024
Konsultointipalvelut	157 942	127 999
	157 942	127 999

EUR	2025	2024
Ostovelat, konsultointipalvelut	14 119	10 730
	14 119	10 730

Johdolle on myönnetty tilikausien 2025 ja 2024 aikana optioita (kpl) seuraavasti

	2025	2024
Hallituksen jäsenet	0	0
Toimitusjohtaja	200 000	120 000
Muut johtoryhmän jäsenet	320 000	110 000
Yhteensä	520 000	230 000

27. KONSERNIRAKENNE

Tiedot konserniyhtiöistä Yhtiön nimi	Kotipaikka	2025 Omistusosuus (%)	2024 Omistusosuus (%)
Emoyritys Betolar Oyj	Suomi		
Betolar Chemicals Oy	Suomi	100 %	100 %
Betolar India Private Limited	Intia	100 %	100 %

28. LÄHIAJAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Taloudelliset syklit ja vallitseva epävarmuus vaikuttavat Betolarin tuotteiden ja palveluiden kysyntään muodostaen riskin Betolarin kasvustrategian toteutukselle. Geopoliittiset riskit ja epävakaa maailmanti-lanne voivat vaikuttaa Betolarin markkinoihin ja altistaa yhtiön liiketoimintaan liittyville riskeille.

Betolarin ratkaisuiden yleistyminen ja kannattavuuden varmistaminen edellyttävät kaupallista, talou-dellista ja teknistä onnistumista projekteissa. Käyttöönoton selkeä vaiheistaminen ja jatkuva asiakkaan tukeminen pienentävät oleellisesti epäonnistumisriskiä käyttöönottoprojekteissa.

Betolar pyrkii tarjoamaan myös vaihtoehtoisia, ei-kaupallistettuja teollisuuden sivuvirtoja ja niiden hyö-dyntämisteknologioita käytettäväksi masuunikuonan rinnalla tai sijaan. Teollisuuden sivuvirtoihin ja mui-hin vaihtoehtoiisiin materiaaleihin kohdistuva suurin riski on se, ettei niitä ole määriteltä olemassa oleviin rakentamisen standardeihin ja näin ollen niitä pitää jatkojalostaa, tai niille pitää löytää muu käyttökohde kuin rakentaminen.

Maksuvalmiusriskin osalta tavoite on turvata riittävät likvidit varat toiminnan rahoittamiseksi ja erään-tyvien lainojen takaisinmaksuun. Yhtiö arvioi ja seuraa jatkuvasti liiketoiminnan vaatimaa rahoituksen määrää ja kartoittaa rahoitusvaihtoehtoja, jotta edellä mainittu tavoite toteutuisi.

Betolarin merkittävimmät riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät on kuvattu yksityiskohtaisemmin vuosikertomuksen kohdassa hallituksen toimintakertomus.

29. RAPORTOINTIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Kaupankäynti Betolarin osakkeilla alkoi 20.1.2026 OTCQX International-markkinapaikalla Yhdysvalloissa.

VUOSIKERTOMUS
 JA TILINPÄÄTÖS

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa
 sijoittajasivuillemme
www.betolar.com/sijoittajille

Tutustu tuoreimpiin
 raportteihin ja
 sijoittajaesityksiin
<https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset>

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EUR	LIITETIETO	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
LIIKEVAIHTO	5.	682 633,45	697 665,11
Liiketoiminnan muut tuotot	6.	1 413 846,85	946 558,39
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana		-337 482,86	-141 847,31
Varaston lisäys (+) tai vähennys (-)		335 008,66	0,00
Materiaalit ja palvelut yhteensä		-2 474,20	-141 847,31
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot		-2 743 399,74	-3 967 449,48
Henkilösivukulut		-515 763,66	-661 531,62
Eläkekulut		-460 986,82	-633 717,81
Muut henkilösivukulut		-54 776,84	-27 813,81
Henkilöstökulut yhteensä	7.	-3 259 163,40	-4 628 981,10

EUR	LIITETIETO	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot		-1 989 630,94	-1 907 595,94
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	8.	-1 989 630,94	-1 907 595,94
Liiketoiminnan muut kulut	9.	-2 629 254,12	-3 144 863,48
Liikevoitto (-tappio)		-5 784 042,36	-8 179 064,33
Rahoitustuotot ja -kulut			
Muut korko- ja rahoitustuotot		481 188,52	548 727,19
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		-116 964,60	0,00
Korkokulut ja muut rahoituskulut		-591 882,68	-11 519,41
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	11.	-227 658,76	537 207,78
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖS-SIIRTOJA JA VEROJA		-6 011 701,12	-7 641 856,55
TILIKAUDEN TULOS		-6 011 701,12	-7 641 856,55

VUOSIKERTOMUS
 JA TILINPÄÄTÖS

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa sijoittajasivuillemme www.betolar.com/sijoittajille

Tutustu tuoreimpiin raportteihin ja sijoittajaesityksiin <https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset>

EMOYHTIÖN TASE – VASTAAVAA

EUR	LIITETIETO	31.12.2025	31.12.2024
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet			
Kehittämismenot	12.	2 991 739,32	3 756 332,15
Muut aineettomat oikeudet		79 997,69	104 356,49
	12.	3 071 737,01	3 860 688,64
Aineelliset hyödykkeet			
Maa- ja vesialueet		52 845,16	52 845,16
Rakennukset ja rakennelmat		646 643,30	690 174,08
Koneet ja kalusto		195 696,49	223 128,64
Muut aineelliset hyödykkeet		42 750,00	42 750,00
	12.	937 934,95	1 008 897,88
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä		0,11	0,11
	13.	0,11	0,11
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		4 009 672,07	4 869 586,63

EUR	LIITETIETO	31.12.2025	31.12.2024
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus			
Materiaalit ja tarvikkeet		335 008,66	0,00
		335 008,66	0,00
Pitkäaikaiset saamiset			
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		113 492,03	116 964,60
Muut saamiset		85 314,80	190 035,19
		198 806,83	306 999,79
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset		166 202,89	179 992,23
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		0,00	1 331,85
Lainasaamiset		2 527,32	0,00
Muut saamiset		73 676,70	75 047,23
Siirtosaamiset		400 351,90	478 891,35
	14.	642 758,81	735 262,66
Rahoitusarvopaperit			
Muut osakkeet ja osuudet		5 512 889,81	6 899 152,65
		5 512 889,81	6 899 152,65
Rahat ja pankkisaamiset		1 102 967,57	2 038 155,09
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		7 792 431,68	9 979 570,19
VASTAAVAA YHTEENSÄ		11 802 103,75	14 849 156,82

**VUOSIKERTOMUS
JA TILINPÄÄTÖS**

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintaker- tomuksen ja tilinpäätök- sen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa
sijoittajasivuillemme
[www.betolar.com/
sijoittajille](https://www.betolar.com/sijoittajille)

Tutustu tuoreimpiin
raportteihin ja
sijoittajaesityksiin
[https://www.betolar.com/fi/
raportit-ja-esitykset](https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset)

EMOYHTIÖN TASE – VASTATTAVAA

EUR	LIITETIETO	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma		80 000,00	80 000,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		50 466 579,93	50 466 579,93
Edellisten tilikausien voitto (tappio)		-42 540 087,49	-34 898 230,94
Tilikauden tulos		-6 011 701,12	-7 641 856,55
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	15.	1 994 791,32	8 006 492,44

EUR	LIITETIETO	31.12.2025	31.12.2024
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		223 867,00	338 668,88
Pääomalainat		8 344 203,35	5 256 848,92
16.		8 568 070,35	5 595 517,80
Lyhytaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		114 801,88	115 595,89
Ostovelat		188 227,88	149 634,92
Muut velat		82 821,93	83 803,54
Siirtovelat		853 390,39	898 112,23
17.		1 239 242,08	1 247 146,58
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		9 807 312,43	6 842 664,38
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		11 802 103,75	14 849 156,82

VUOSIKERTOMUS
 JA TILINPÄÄTÖS

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa
 sijoittajasivullemme
www.betolar.com/sijoittajille

Tutustu tuoreimpiin
 raportteihin ja
 sijoittajaesityksiin
<https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset>

EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA

EURO	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirta:		
Tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-6 011 701,12	-8 020 920,57
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	1 989 630,94	1 907 595,94
Rahoitustuotot ja -kulut	232 574,51	-153 545,16
Muut oikaisut	-598 100,91	-541 104,92
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	-4 387 596,58	-6 807 974,71
Käyttöpääoman muutokset:		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	95 976,42	135 717,91
Vaihto-omaisuuden lisäys(-) / vähennys(+)	-335 008,66	0,00
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	-3 740,22	-672 462,57
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-4 630 369,04	-7 344 719,37
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-12 415,12	-15 668,87
Vakuuden palautus	125 000,00	8 080,00
Vakuuden maksaminen	-20 279,61	0,00
Saadut korot liiketoiminnasta	0,00	252,77
Muut rahoitustuotot	481 188,52	548 474,42
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA (A)	-4 056 875,25	-6 803 581,05

EURO	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Investointien rahavirta:		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 129 716,38	-1 365 888,59
Investoinnit muihin sijoituksiin	-3 500 000,00	-1 800 000,00
Luovutustulot muista sijoituksista	5 367 000,00	8 813 586,00
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	0,00	-0,11
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)	737 283,62	5 647 697,30
Rahoituksen rahavirta:		
Maksullinen oman pääoman lisäys	0,00	2 352 825,60
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-115 595,89	-3 484,49
Pitkäaikaisten lainojen nostot	2 500 000,00	0,00
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA (C)	2 384 404,11	2 349 341,11
RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C)	-935 187,52	1 193 457,36
Rahavarat tilikauden alussa	2 038 155,09	844 697,73
Rahavarat tilikauden lopussa	1 102 967,57	2 038 155,09

**VUOSIKERTOMUS
JA TILINPÄÄTÖS**

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintaker- tomuksen ja tilinpäätök- sen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa
sijoittajasiivullemme
[www.betolar.com/
sijoittajille](http://www.betolar.com/sijoittajille)

Tutustu tuoreimpiin
raportteihin ja
sijoittajaesityksiin
[https://www.betolar.com/fi/
raportit-ja-esitykset](https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset)

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1 YHTEISÖN PERUSTIEDOT

Betolar Oyj on konsernin emoyhtiö. Se on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Kannonkoski, Suomi. Yhtiön rekisteröity osoite on Mannilantie 9, 43300 Kannonkoski. Betolar Oyj:llä on kaksi tytäryhtiötä; Betolar Chemicals Oy, jonka Betolar Oyj omistaa 100 %-sti. Betolar Oyj omistaa myös 1 % Betolar India Private Ltd:sta.

2 TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Tilinpäätös on laadittu suoriteperustetta, toiminnan jatkuvuusperiaatetta ja tilikauden tuloksesta riippumatonta varovaisuusperiaatetta noudattaen. Tilinpäätös on laadittu suomalaisen kirjanpitolainsäädännön mukaisesti.

Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat virheiden oikaisut

Yhtiöllä on ollut OYL 12 luvun mukainen pääomalaina suuruudeltaan 4,5 miljoonaa eur raportointihetkenä 31.12.2024. Pääomalainan koron kirjaamisedellytykset ovat täyttyneet tilikaudella 2024 ja sitä aikaisemmillä tilikausilla. Yhtiö on esittänyt edellä mainitut korot aikaisemmin liitetiedoissa kirjanpitoon kirjaamattomana korkoina, vaikka OYL mukaiset kirjaamisedellytykset ovat olleet voimassa ja siten kirjanpito-käsittely on ollut virheellinen tilikaudella 2024.

Yhtiö on korjannut aikaisempina kausina kirjaamattomat pääomalainan korot 756 848,92 eur KILAn lausunnon 1705/2005 mukaisesti edellisten tilikausien voittovarojen kautta. Tilikauden 2024 kirjaamaton korko on 379 064,02 eur ja sitä aikaisempien kausien kirjaamaton korko on 377 784,90 euroa. Yhtiö on oikaissut taseen, taseen liitetiedot ja rahavirtalaskelman vertailukaudelta, mutta tuloslaskelmaa sekä sen liitetietoja ei ole oikaistu. Tämän oikaisun jälkeen, yhtiölle ei jää kirjaamattomia korkoja.

Tilinpäätöksen esittämistapaan tehdyt muutokset

Tilikauden aikana emoyhtiö on uudelleenarvioinut rahoitusarvopaperien luokittelua ja tuonut emoyhtiön rahoituslaskelman esittämistapaa lähemmäksi yhtiön konsernitilinpäätöksen rahavirran esittämistapaa. Aiemmin rahoituslaskelman erä rahavirrat sisälsi rahavarojen lisäksi myös lyhytaikaiset sijoitukset. Muutosten jälkeen erä sisältää ainoastaan rahavirrat, ja lyhytaikaisten sijoitusten hankinnat ja niiden muutokset sisällytetään investointien rahavirtaan, samaan tapaan kuin yhtiön konsernitilinpäätöksessä.

3 ARVOSTUS JA JAKSOTUSPERIAATTEET

Kehittämismenot

Betolar Oyj kirjaa tutkimusmenot, kuten uuden tiedon hankinnan ja tuote- ja prosessivaihtoehtojen etsimisen, kuluiksi suoriteperusteisesti eli kulujen syntymisajankohtana. Yhtiö kirjaa aktivoitavat kehittämis-menot tuloslaskelmassa jokaisen tiliryhmän Aktivointitilin kautta, pienentäen kyseistä kuluryhmää eli henkilöstö- ja liiketoiminnan muita kuluja. Betolar aktivoi kehittämismenot taseeseen aineettomiin hyödykkeisiin, jos niiden odotetaan tuottavan tuloa useampana tilikautena. Yhtiön luokitellessa aineettoman hyödykkeen kehittämismenoksi hyödykkeen valmiiksi saattaminen on teknisesti toteuttavissa siten, että hyödyke on käytettävissä tai myytävissä, yhtiöllä on kyky, aikomus ja voimavarat saattaa hyödyke valmiiksi ja käyttää sitä tai myydä se. Yhtiön arvion mukaan hyödykkeellä on todennäköinen vastainen taloudellinen hyöty, joka voidaan osoittaa, ja yhtiö kykenee määrittämään luotettavasti menot, jotka johtuvat aineettomasta hyödykkeestä sen kehittämisvaiheen aikana.

Yhtiö arvioi jokaisen raportointikauden päättyessä, onko viitteitä siitä, että aktivoitujen kehittämismenojen arvo olisi alentunut. Taseeseen aktivoituihin kehittämismenoihin liittyviin arvioihin liittyy epävarmuustekijöitä ja on mahdollista, että olosuhteiden muuttuessa kehittämisprojekteista odotettavissa oleva tuotto muuttuu. Taseeseen aktivoitujen kehittämismenojen arvo saattaa alentua, jos odotettavissa oleva taloudellinen hyöty muuttuu. Mikäli taseeseen kirjatun hyödykkeen odotettavissa oleva tuotto alittaa taseeseen kirjattujen kehittämismenojen summan, aktivoidun kehittämismenon arvo oikaistaan arvonalentumis-kirjauksella vastaamaan odotettavissa oleva tuottoa. Taseeseen aktivoidut kehittämismenot poistetaan tasapoistoin arvioituna vaikutusaikanaan 5 vuodessa. Jakokelpoisia varoja esitettäessä taseeseen aktivoitujen kehittämismenojen menojäännös vähennetään vapaasta omasta pääomasta.

Rahoitusomaisuus

Rahoitusomaisuuden arvopaperit arvostetaan tilinpäätöksessä hankinta-arvoon tai sitä alempaan arvoon.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintamenu sisältää ostohinnan, rahdin, ja muut kustannukset, jotka ovat aiheutuneet varaston saattamisesta nykyiseen sijantiinsa ja kuntoonsa. Hankintamenu määritellään käyttäen FIFO (First-in, First-Out) menetelmää. Nettorealisointiarvo on arvioitu myyntihinta tavanomaisessa liiketoiminnassa, josta on vähennetty valmistuskustannukset ja myynnin toteuttamiseen tarvittavat kustannukset.

**Vuosikertomus
ja tilinpäätös**

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa
sijoittajasivullemme
[www.betolar.com/
sijoittajille](https://www.betolar.com/fi/sijoittajille)

Tutustu tuoreimpiin
raportteihin ja
sijoittajaesityksiin
[https://www.betolar.com/fi/
raportit-ja-esitykset](https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset)

Saamiset

Saamiset merkitään taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon. Saamisista kirjataan arvonalentuminen tai luottotappio kuluksi, mikäli on todennäköistä, ettei saamista saada perittyä täysimääräisesti. Arvio perustuu saatavien ikään ja asiakaskohtaiseen maksukäyttäytymiseen. Vaih-to-omaisuusmenot ja -tulot sekä saamiset kirjataan suoriteperusteisesti siten, että tilikauden tuotot ja niihin liittyvät kulut kohdistetaan samalle tilikaudelle riippumatta maksuajankohdasta.

Kehittämismenojen aktivoinnit

Keittämismenoihin on aktivoitu henkilöstökuluja sekä liiketoiminnan muita kuluja seuraavasti:

EUR	2025	2024
Henkilöstökulut	-561 685,12	-555 928,39
Liiketoiminnan muut kulut	-525 090,04	-636 821,39
Aktivoinnit yhteensä	-1 086 775,16	-1 192 749,78

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet - suunnitelman mukaiset poistot

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet kirjataan arvioituna vaikutusaikanaan kuluksi suunnitelman mukaisina poistoina. Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Kehittämismenot	5 vuotta
Aineettomat oikeudet	5 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	10 - 20 vuotta
Koneet ja kalusto	5 - 10 vuotta

Saatujen avustusten tuloutusperiaatteet

Myönnettyjä avustuksia tuloutetaan liiketoiminnan muihin tuottoihin siltä osin, kun avustetusta projektista syntyy avustuspäätöksen ja -ehtojen mukaan hyväksyttäviä kuluja. Avustusten tulouttamisessa huomioidaan myös avustuksiin mahdollisesti liittyvä omarahoitusosuus.

4 Tilikauden päättymisen jälkeiset olennaiset tapahtumat

Kaupankäynti Betolarin osakkeilla alkoi 20.1.2026 OTCQX International-markkinapaikalla Yhdysvalloissa.

5 Liikevaihto

	2025	2024
Myynti kotimaa	578 298,75	280 584,10
Myynti Eurooppa	26 200,00	298 485,73
Myynti muut maanosat	78 134,70	118 595,28
	682 633,45	697 665,11

6 Liiketoiminnan muut tuotot

	2025	2024
Saadut avustukset	1 408 348,90	943 337,53
Muut liiketoiminnan muut tuotot	5 497,95	3 220,86
	1 413 846,85	946 558,39

Saadut avustukset sisältävät sellaisia avustuksia, jotka ovat kohdistuneet kuluksi kirjattaviin osuuksiin tuotekehitysprojekteista. Saadut avustukset muodostuvat pääosin Business Finlandin projektiavustuksesta.

7 Henkilöstöä koskevat liitetiedot

Henkilöstökulut	2025	2024
Palkat	-2 743 399,74	-3 967 449,48
Eläkekulut	-460 986,82	-633 717,81
Muut henkilösivukulut	-54 776,84	-27 813,81
Henkilöstökulut yhteensä	-3 259 163,40	-4 628 981,10

Henkilöstön lukumäärä	2025	2024
Tilikauden aikana palveluksessa olleiden henkilöiden keskimääräinen lukumäärä	31	43

VUOSIKERTOMUS
 JA TILINPÄÄTÖS

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa sijoittajasi-
 vuillemme [www.betolar.com/](https://www.betolar.com/fi/sijoittajille)
 sijoittajille

Tutustu tuoreimpiin
 raportteihin ja sijoittajaesityksiin
[https://www.betolar.com/fi/](https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset)
 raportit-ja-esitykset

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

8 POISTOT JA ARVONALENTUMISET

	2025	2024
Kehittämismenot	-1 851 367,92	-1 766 887,32
Muut aineettomat oikeudet	-24 358,80	-14 383,80
Rakennukset ja rakennelmat	-48 672,07	-51 948,59
Koneet ja kalusto	-65 232,15	-74 376,23
Suunnitelman mukaiset poistot yhteensä	-1 989 630,94	-1 907 595,94

9 LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

	2025	2024
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	-110 962,97	-186 848,12
Toimitilakulut	-205 816,17	-302 601,68
Ajoneuvokulut	-26 111,96	-22 119,23
IT-kulut	-289 598,30	-333 643,57
Muut kone- ja kalustokulut	-73 894,35	-119 320,10
Markkinointi- ja viestintäkulut	-189 497,93	-344 952,86
Matkustus- ja edustuskulut	-212 721,96	-220 193,32
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot	-306 427,04	-276 729,12
Hallintokulut	-935 295,17	-1 071 490,72
Muut kulut	-278 928,27	-266 964,76
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-2 629 254,12	-3 144 863,48

10 TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

	2025	2024
Lakisääteinen tilintarkastus	78 000,00	70 000,00
Tilintarkastuslain 1.1,2 §:ssä tarkoitetut toimeksiannot	0,00	0,00
Veroneuvonta	0,00	0,00
Muut palvelut	0,00	15 008,02
Tilintarkastajan palkkiot yhteensä	78 000,00	85 008,02

Tilintarkastajan palkkioissa 2024 esitetyt muut palvelut koostuvat konsultoinnista ja erillisestä projektitilin-
 tarkastuksesta.

11 RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

	2025	2024
Muut korko- ja rahoitustuotot	481 188,52	548 727,19
Muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä	481 188,52	548 727,19
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-116 964,60	0,00
Muut korko- ja rahoituskulut	-591 882,68	-11 519,41
Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä	-591 882,68	-11 519,41
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-227 658,76	537 207,78

Laadintaperiaatteet

Tilikauden rahoitustuotot koostuvat pääosin rahastosijoitukseen liittyvistä luovutusvoitoista. Vertailukau-
 den luvuissa on luovutusvoittojen lisäksi arvonalentumisten palautuksia. Tilikauden rahoituskulut koostu-
 vat pääosin lainan koroista ja rahastosijoitukseen liittyvistä hoitokuluista.

Tilikauden rahoituskulut muodostuvat pääosin pääomalainan korkokuluista. Yhtiöllä on ollut OYL 12
 luvun mukainen pääomalaina suuruudeltaan 4,5 miljoonaa eur raportointihetkenä 31.12.2024. Pääoma-
 lainan koron kirjaamisedellytykset ovat täyttyneet tilikaudella 2024 ja sitä aikaisemmillä tilikausilla. Yhtiö
 on esittänyt edellä mainitut korot aikaisemmin liitetiedoissa kirjanpitoon kirjaamattomana korkoina, vaikka
 OYL mukaiset kirjaamisedellytykset ovat olleet voimassa ja siten kirjanpitokäsittely on ollut virheellinen
 tilikaudella 2024.

Yhtiö on korjannut aikaisempina kausina kirjaamattomat pääomalainan korot 756 848,92 eur KILAn
 lausunnon 1705/2005 mukaisesti edellisten tilikausien voittovarojen kautta. Tilikauden 2024 kirjaamaton
 korko on 379 064,02 eur ja sitä aikaisempien kausien kirjaamaton korko on 377 784,90 euroa. Yhtiö on
 oikaissut taseen, taseen liitetiedot ja rahavirtalaskelman vertailukaudelta, mutta tuloslaskelmaa sekä sen
 liitetietoja ei ole oikaistu. Tämän oikaisun jälkeen, yhtiölle ei jää kirjaamattomia korkoja.

Tilikaudella kirjattu arvonalentuminen liittyy tytäryhtiö Betolar Chemicals Oy:lle annettuun lainasaami-
 seen, johon on kohdistetty arvonalennus, koska saaminen on arvostettu tilinpäätöshetkellä todennäköi-
 seen arvoonsa kirjanpitolain 5 luvun mukaisesti.

VUOSIKERTOMUS
 JA TILINPÄÄTÖS

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa
 sijoittajasivuillemme
www.betolar.com/sijoittajille

Tutustu tuoreimpiin
 raportteihin ja
 sijoittajaesityksiin
<https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset>

TASEEN VASTATTAVAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

12 AINEETTOMAT HYÖDYKKEET JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

	2025	2024
Kehittämismenot 1.1.	9 428 971,13	8 236 221,35
Lisäykset	1 086 775,09	1 192 749,78
Vähennykset	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	10 515 746,22	9 428 971,13
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-5 672 638,98	-3 905 751,66
Tilikauden poisto	-1 851 367,92	-1 766 887,32
Kehittämismenot - Kirjanpitoarvo 31.12.	2 991 739,32	3 756 332,15
Aineettomat oikeudet 1.1.	171 761,07	86 261,07
Lisäykset	0,00	85 500,00
Vähennykset	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	171 761,07	171 761,07
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-67 404,58	-53 020,78
Tilikauden poisto	-24 358,80	-14 383,80
Aineettomat oikeudet - Kirjanpitoarvo 31.12.	79 997,69	104 356,49
Maa- ja vesialueet 1.1.	52 845,15	52 845,15
Lisäykset	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	52 845,15	52 845,15

	2025	2024
Rakennukset ja rakennelmat 1.1.	793 837,54	706 198,73
Lisäykset	5 141,29	87 638,81
Vähennykset	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	798 978,83	793 837,54
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-103 663,46	-51 714,87
Tilikauden poisto	-48 672,07	-51 948,59
Rakennukset ja rakennelmat - Kirjanpitoarvo 31.12.	646 643,30	690 174,08

	2025	2024
Koneet ja kalusto 1.1.	606 513,03	606 513,03
Lisäykset	37 800,00	0,00
Vähennykset	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	644 313,03	606 513,03
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-383 384,39	-309 008,16
Tilikauden poisto	-65 232,15	-74 376,23
Koneet ja kalusto - Kirjanpitoarvo 31.12.	195 696,49	223 128,64
Muut aineelliset hyödykkeet 1.1.	42 750,00	42 750,00
Lisäykset	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	42 750,00	42 750,00
Muut aineelliset hyödykkeet - Kirjanpitoarvo 31.12	42 750,00	42 750,00

VUOSIKERTOMUS
 JA TILINPÄÄTÖS

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa
 sijoittajasivuillemme
www.betolar.com/sijoittajille

Tutustu tuoreimpiin
 raportteihin ja
 sijoittajaesityksiin
<https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset>

13 SIIJOITUKSET

	2025	2024
Osuudet saman konsernin yrityksissä 1.1.	0,11	0,00
Lisäykset	0,00	0,11
Vähennykset	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,11	0,11

14 LYHYTAIKAISET SAAMISET

	2025	2024
Myyntisaamiset	166 202,89	179 992,23
Lainasaamiset	2 527,32	1 331,85
Muut saamiset	73 676,70	75 047,23
Siirtosaamiset	400 351,90	478 891,35
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	642 758,81	735 262,66

	2025	2024
Siirtosaamisten erät		
Avustusjaksotukset	291 744,40	366 024,47
Ostojen jaksotukset	108 607,50	112 866,88
Yhteensä	400 351,90	478 891,35

15 OMA PÄÄOMA

	2025	2024
Osakepääoma 1.1.	80 000,00	80 000,00
Osakepääoma 31.12.	80 000,00	80 000,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	50 466 579,93	48 113 754,33
Lisäykset	0,00	2 352 825,60
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	50 466 579,93	50 466 579,93
Edellisten tilikausien voitto/tappio 1.1.	-42 540 087,49	-34 141 382,02
Edellisten tilikausien virheen oikaisu	0,00	-377 784,90
Oikaistut voittovarot 1.1	0,00	-34 519 166,92
Edellisen tilikauden virheen oikaisu	0,00	-379 064,02
Edellisten tilikausien voitto (tappio) 31.12.	-42 540 087,49	-34 898 230,94
Tilikauden tulos	-6 011 701,12	-7 641 856,55
Oma pääoma yhteensä	1 994 791,32	8 006 492,44

**Vuosikertomus
 ja tilinpäätös**

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa sijoittajasi-
 vulllemme [www.betolar.com/](https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset)
 sijoittajille

Tutustu tuoreimpiin
 raportteihin ja sijoittajaesityksiin
[https://www.betolar.com/fi/](https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset)
 raportit-ja-esitykset

Laskelma emoyhtiön jakokelpoisesta vapaasta omasta pääomasta

	2025	2024
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	50 466 579,93	50 466 579,93
Edellisten tilikausien tulos	-42 540 087,49	-34 898 230,94
Tilikauden tulos	-6 011 701,12	-7 641 856,55
Vapaa oma pääoma yhteensä	1 914 791,32	7 926 492,44
- Aktivoidut kehittämismenot	-2 991 739,32	-3 756 332,15
Jakokelpoinen oma pääoma yhteensä	-1 076 948,00	4 170 160,29

Hallituksen ehdotus jakokelpoisen vapaan oman pääoman käytöstä

Hallitus esittää, että tilikauden tappio 6 011 701,12 euroa siirretään edellisten tilikausien voittovarojen vähennykseksi ja osinkoa ei jaeta. Yhtiöllä ei ole jakokelpoista vapaata omaa pääomaa.

Yhtiön osakkeiden määrä osakelajeittain ja kutakin osakelajia koskevat yhtiöjärjestyksen pääasialliset määräykset

Yhtiön osakkeiden lukumäärä tilinpäätöshetkellä 31.12.2025 on 21 567 570 kpl.

Kaikki alla mainitut yhtiökokouksen päätökset, hallituksen valtuutukset ja hallituksen päätökset on rekisteröity kaupparekisteriin tilikauden aikana.

Osakkeet ja osakepääoma:

Yhtiön osakkeet kuuluvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään. Yhtiön osakepääoma on 80 000 euroa.

Hallituksen voimassa olevat valtuutukset:

Betolarin hallituksella on seuraavat varsinaisen yhtiökokouksen 27.3.2025 myöntämät valtuutukset.

Osakeantia, optio-oikeuksia ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamista koskeva valtuutus

Hallitus on valtuutettu päättämään enintään 2 956 757 osakkeen (mukaan lukien erityisten oikeuksien perusteella annettavat osakkeet) antamisesta yhdessä tai useammassa erässä, mikä vastaa noin neljäätoista (14) prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden lukumäärästä varsinaisen yhtiökokouksen kutsuhetkellä. Tämä valtuutus muodostuu kahdesta seuraavasta osasta: 1) Enintään 2 156 757 osaketta (mukaan lukien erityisten oikeuksien perusteella annettavat osakkeet), mikä vastaa noin kymmentä (10) prosenttia

yhtiön kaikkien osakkeiden lukumäärästä varsinaisen yhtiökokouksen kutsuhetkellä. Valtuutusta voidaan käyttää yrityskauppojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien investointien rahoittamiseksi, konsernin vakavaraisuuden ylläpitämiseksi ja kasvattamiseksi sekä omistuspohjan laajentamiseksi ja pääomarakenteen kehittämiseksi. 2) Enintään 800 000 yhtiön uutta ja/tai hallussa olevaa osaketta, mikä vastaa noin neljää (4) prosenttia yhtiön kaikista osakkeista varsinaisen yhtiökokouksen kutsuhetkellä.

Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 saakka ja se kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 27.3.2024 antaman valtuutuksen.

Omien osakkeiden hankkimista koskeva valtuutus

Varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 2 156 757 yhtiön oman osakkeen hankinnasta mikä vastaa noin kymmentä (10) prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden lukumäärästä. Omia osakkeita voidaan hankkia vain vapaalla omalla pääomalla ja hankintapäivänä monenkeskisessä kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan. Osakkeita voidaan hankkia myös julkisen kaupankäynnin ulkopuolella hintaan, joka enimmillään vastaa hankintahetken markkinahintaa julkisessa kaupankäynnissä. Hallitus päättää, miten osakkeita hankitaan. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankinta), jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 saakka ja se kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 27.3.2025 antaman valtuutuksen.

Optio-päätökset:

Hallitus on 2.6.2025 yhtiökokouksen 27.3.2025 antaman valtuutuksen nojalla päättänyt enintään 800 000 option antamisesta.

VUOSIKERTOMUS
 JA TILINPÄÄTÖS

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa
 sijoittajasiivullemme
www.betolar.com/sijoittajille

Tutustu tuoreimpiin
 raportteihin ja
 sijoittajaesityksiin
<https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset>

16 PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

	2025	2024
Lainat rahoituslaitoksilta	223 867,00	338 668,88
Pääomalainat	8 344 203,35	5 256 848,92
Yhteensä	8 568 070,35	5 595 517,80
Yli viiden vuoden päästä erääntyvät lainat	0,00	0,00

Pääomalaina

Ilmastorahasto on myöntänyt konsernille yhteensä 7 miljoonan euro pääomalainan, josta ensimmäinen erä, 2 miljoonaa euroa nostettiin helmikuussa 2022, toinen erä, 2,5 miljoonaa euroa nostettiin marras-
 kuussa 2023 ja viimeinen erä, 2,5 miljoonaa euroa, nostettiin tammikuussa 2025. Pääomalainan eräpäivä on tammikuussa 2029. Ensimmäiseen tarkasteluajankohtaan, 30.6.2023, saakka lainan vuosikorko oli 9,6 %. 1.7.2023 alkaen korko on ollut 7,75 %. Pääomalaina on OYL 12 luvun mukainen pääomalaina. Betolarilla on oikeus maksaa laina osittain tai kokonaan takaisin edellyttäen, että OYL:n mukaiset edellytykset vapaasta omasta pääomasta täyttyvät. Pääomalaina on jaksotettu hankintamenoonsa. Lainan kertyneet korot, 1 344 tuhatta euroa, on pääomitettu.

Yhtiöllä on ollut OYL 12 luvun mukainen pääomalaina suuruudeltaan 4,5 miljoonaa eur raportointi-
 hetkenä 31.12.2024. Pääomalainan koron kirjaamisedellytykset ovat täyttyneet tilikaudella 2024 ja sitä aikaisemmilla tilikausilla. Yhtiö on esittänyt edellä mainitut korot aikaisemmin liitetiedoissa kirjanpitoon kirjaamattomana korkoina, vaikka OYL mukaiset kirjaamisedellytykset ovat olleet voimassa ja siten kirjan-
 pitokäsittely on ollut virheellinen tilikaudella 2024.

Yhtiö on korjannut aikaisempina kausina kirjaamattomat pääomalainan korot 756 848,92 eur KILAn lausunnon 1705/2005 mukaisesti edellisten tilikausien voittovarojen kautta. Tilikauden 2024 kirjaamaton korko on 379 064,02 eur ja sitä aikaisempien kausien kirjaamaton korko on 377 784,90 euroa. Yhtiö on oikaissut taseen, taseen liitetiedot ja rahavirtalaskelman vertailukaudelta, mutta tuloslaskelmaa sekä sen liitetietoja ei ole oikaistu. Tämän oikaisun jälkeen, yhtiölle ei jää kirjaamattomia korkoja. Pääomalaina on siirtynyt Suomen Teollisuussijoitus Oy:n haltuun sen sulauttaessa Ilmastorahaston osaksi omaa toimintaansa.

17 LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

	2025	2024
Lainat rahoituslaitoksilta	114 801,88	115 595,89
Ostovelat	188 227,88	149 634,92
Muut lyhytaikaiset velat	82 821,93	83 803,54
Siirtovelat	853 390,39	898 112,23
Yhteensä	1 239 242,08	1 247 146,58

Siirtovelkojen olennaiset erät	2025	2024
Palkkamenot, bonuspalkat	116 431,07	195 530,21
Lomapalkkamenot	422 489,33	425 013,87
Muut siirtovelat	314 469,99	277 568,15
Yhteensä	853 390,39	898 112,23

18 ANNETUT VAKUUDET, VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT

	2025	2024
Vuokravastuut (sis. alv 25,5 %)	200 051,25	51 072,70
Kiinteistöinvestoinnin arvonlisäveron palautusvastuu	163 218,48	185 186,92
Muut vastuut yhteensä	363 269,73	236 259,62
Yrityskiinnitykset	150 000,00	150 000,00

**VUOSIKERTOMUS
 JA TILINPÄÄTÖS**

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa sijoittajasivuillemme www.betolar.com/sijoittajille

Tutustu tuoreimpiin raportteihin ja sijoittajaesityksiin <https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset>

19 **LÄHIPIIRILIIKETOIMET**

Betolar Oyj:n lähipiiriin kuuluu Betolar Oyj:n tytäryhtiöt Betolar Chemicals Oy ja Betolar India Private Ltd. Lähipiiriin luetaan myös Betolar Oyj:n johtoon kuuluvat avainhenkilöt sekä heidän läheiset perheen-jäsenet ja heidän määräysvallassaan olevat yhteisöt. Johtoon kuuluvia avainhenkilöitä ovat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja sekä muut johtoryhmän jäsenet. Liiketoimet lähipiirin kanssa on tehty tavallisin kaupallisin ehdoin. Liiketoimet sisältävät hallituksen jäseneltä ja johtoryhmän jäseneltä ostettuja liiketoi-minnan kehitykseen liittyviä konsultointipalveluja. Lisäksi 2024 aikana lähipiiritransaktioina on tunnistettu lähipiirin tekemät osakemerkinnät.

Konsernin lähipiiriin kuuluville henkilöille ei ole myönnetty lainoja eikä heidän puolestaan ole annettu takauksia tai muita vakuuksia.

Lähipiiriin kuuluvien kanssa toteutettiin seuraavat liiketoimet

Tuloslaskelma	2025	2024
Ostetut palvelut	157 941,87	127 999,34

Tase	2025	2024
Pääomalaina Betolar Chemicals Oy:lle	0,00	116 964,60
Laina Betolar India Private Ltd:lle	113 492,03	1 331,85
Ostovelat	14 118,75	10 730,25

Johdon palkat ja palkkiot	2025	2024
Hallituksen jäsenten palkkiot	151 600,00	163 600,00
Toimitusjohtaja		
Palkat ja palkkiot	253 965,44	288 683,47
Eläkekulut	44 139,19	51 876,42
Henkilösivukulut	8 380,86	8 314,08
	306 485,49	348 873,97
Muu johtoryhmä		
Palkat ja palkkiot	516 940,71	529 227,25
Eläkekulut	89 844,30	95 102,14
Henkilösivukulut	17 059,04	15 241,74
Yhteensä	623 844,05	639 571,13

Johdolle on myönnetty tilikausien 2025 ja 2024 aikana optioita (kpl) seuraavasti

	2025	2024
Hallituksen jäsenet	0	0
Toimitusjohtaja	200 000	120 000
Muut johtoryhmän jäsenet	320 000	110 000
Yhteensä	520 000	230 000

VUOSIKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS	
Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintaker- tomuksen ja tilinpäätök- sen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Paikka: Kannonkoski
Aika: 22. helmikuuta 2026

Tuija Kalpala
Toimitusjohtaja

Anders Dahlblom
Hallituksen puheenjohtaja

Jan-Elof Cavander
Hallituksen jäsen

Kalle Härkki
Hallituksen jäsen

Soile Kankaanpää
Hallituksen jäsen

Juha Leppänen
Hallituksen jäsen

Inka Mero
Hallituksen jäsen

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Paikka: Helsinki, Finland
Aika: 25. helmikuuta 2026

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Maija Ant-Wuorinen
KHT

Tervetuloa
sijoittajasivuillemme
[www.betolar.com/
sijoittajille](https://www.betolar.com/sijoittajille)

Tutustu tuoreimpiin
raportteihin ja
sijoittajaesityksiin
[https://www.betolar.com/fi/
raportit-ja-esitykset](https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset)

VUOSIKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS	
Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintaker- tomuksen ja tilinpäätök- sen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa
sijoittajasiivullemme
[www.betolar.com/
sijoittajille](http://www.betolar.com/sijoittajille)

Tutustu tuoreimpiin
raportteihin ja
sijoittajaesityksiin
[https://www.betolar.com/fi/
raportit-ja-esitykset](https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset)

Tilintarkastuskertomus

Betolar Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin talou-
dellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista
EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandar-
dien (IFRS-tilinpäätösstandardit) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan
tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien
tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyt-
tää lakisääteiset vaatimukset.

Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Betolar Oyj:n (y-tunnus 2800638-3) tilinpää-
töksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pää-
oman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, jotka sisältävät
olennaisen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskevan informaa-
tion ja muuta selittävää informaatiota
- emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän
tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia vel-
vollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvol-
lisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perus-
taksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevi-
denssiä.

Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden
Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka
koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut
näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten,
että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyt-
töön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilin-
päätösstandardit) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja
riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista
koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.
Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä val-
vonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpää-
töksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olen-
naista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvolli-
sia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja
soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan
jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuu-
teen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perus-
tuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta
lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin..

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilin-
päätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtu-
vaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka
sisältää lausuntonamme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso,
mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan
hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuk-
sessa. Virheellisyysä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja
niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi
kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttä-
jät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että
käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skepti-
syyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat
tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja
suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä
ja hankimme lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoi-
tukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärin-
käytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on
suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheel-
lisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoi-
mintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai
virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuut-
tamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista
sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhte-
isiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme
siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emo-
yhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

**VUOSIKERTOMUS
JA TILINPÄÄTÖS**

Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa
sijoittajasivuillemme
[www.betolar.com/
sijoittajille](https://www.betolar.com/sijoittajille)

Tutustu tuoreimpiin
raportteihin ja
sijoittajaesityksiin
[https://www.betolar.com/fi/
raportit-ja-esitykset](https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset)

- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
 - Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
 - Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
 - Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.
- Kommunikoidemme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsinki, 25.2.2026
PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Maija Ant-Wuorinen
KHT

VUOSIKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS	
Betolar lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Strategia, markkinat ja tavoitteet	5
Liiketoiminta lyhyesti	6
Vastuullisuusraportti	7
Hallituksen toimintakertomus 2025	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	25
Konsernitilinpäätös	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Hallituksen toimintaker- tomuksen ja tilinpäätök- sen allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoja osakkeenomistajille	70

Tervetuloa
sijoittajasivuillemme
[www.betolar.com/
sijoittajille](https://www.betolar.com/sijoittajille)

Tutustu tuoreimpiin
raportteihin ja
sijoittajaesityksiin
[https://www.betolar.com/fi/
raportit-ja-esitykset](https://www.betolar.com/fi/raportit-ja-esitykset)

Tietoja osakkeenomistajille

Betolarin sijoittajasuhteet

Betolarin sijoittajasuhteista vastaavat toimitusjohtaja ja talousjohtaja. Sähköpostiosoitteemme ovat muotoa etunimi.sukunimi@betolar.com.

Tuija Kalpala

Toimitusjohtaja

Mikko Wirkkala

Talousjohtaja

Sijoittajaviestinnän tavoitteet ja periaatteet

Betolarin sijoittajaviestinnän tavoitteena on tarjota luotettavaa, oikea-aikaista ja täsmällistä informaatiota yhtiön osakkeiden oikean arvostuksen tueksi yhtiön hallituksen hyväksymän tiedonantopolitiikan mukaisesti.

Sijoittajasuhteissa ja niihin liittyvissä viestintätilanteissa Betolarin periaatteena on varmistaa sidosryhmien tasavertainen palvelu, yhtiön edustajien hyvä saatavuus ja nopea reagointi, korkea etiikka sekä listayhtiöitä koskevien ohjeiden ja määräysten noudattaminen.

Betolarin hallituksen hyväksymä tiedonantopolitiikka on luettavissa kokonaisuudessaan osoitteessa www.betolar.com/tiedonantopolitiikka.

Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 18.3.2026. Yhtiökokouskutsu sisältäen osakkeenomistajien nimitystoimikunnan sekä hallituksen ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle julkaistaan yhtiötiedotteena ja lisäksi Betolarin verkkosivuilla.

Lisätietoja: <https://www.betolar.com/yhtiokokous>

Hallituksen osinkoesitys

Tulevina vuosina Betolar keskittyy rahoittamaan kasvuaan ja kehittämään liiketoimintaansa strategiansa mukaisesti. Yhtiö ei odota jakavansa osinkoa lyhyellä tai keskipitkällä aikavälillä.

Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, ettei osinkoa jaeta tilikaudelta 1.1.2025–31.12.2025 ja että tilikauden tappio siirretään edellisten tilikausien voitto (tappio) tilille.

Taloudellisten katsausten julkaisuajankohdat vuonna 2026

Betolar julkaisee vuonna 2026 seuraavat taloudelliset raportit

- Liiketoimintakatsaus 1–3/2026 julkaistaan 23.4.2026
- Puolivuosikatsaus 2026 julkaistaan 12.8.2026
- Liiketoimintakatsaus 1–9/2026 julkaistaan 28.10.2026

Betolarin osake

Betolar Oyj:n osake on listattu Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla. Osakkeen kaupankäyntitunnus on BETOLAR ja ISIN-tunnus FI4000512587. Yhtiön osakkeella voi käydä kauppaa myös Yhdysvalloissa OTCQX:n ylläpitämällä markkinapaikalla kaupankäyntitunnuksella BTLRF.

Yhtiöllä on yksi osakelaji ja jokaisella osakkeella on yksi ääni. Tilikauden lopussa 31.12.2025 Betolarin osakemäärä oli 21 567 570 osaketta ja rekisteröity osakepääoma 80 000 euroa.

Osakkeen avaintiedot 31.12.2025

- Vuoden ylin: 1,56 euroa
- Vuoden alin: 0,60 euroa
- Vuoden painotettu keskimurssi: 1,07 euroa
- Vaihto vuoden aikana: 4 870 929
- Päätöskurssi: 1,05 euroa
- Markkina-arvo: 22,6 miljoonaa euroa

Osakkeet on liitetty Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään. Yhtiön osakasrekisteriä ylläpidetään ja omistajaluettelo on nähtävissä Euroclear Finland Oy:ssä osoitteessa Itämerenkatu 25, 00180 Helsinki.

Hiljainen jakso ja suljettu ikkuna

Betolar noudattaa sijoittaja- ja mediasuhteissaan 30 päivän hiljaista jaksoa ennen liiketoimintakatsausten, puolivuositarkastuksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamista. Hiljaisen jakson aikana yhtiö ei kommentoi medialle tai muille tahoille yhtiön taloudellista tilannetta, markkinoita tai tulevaisuudennäkymiä. Hiljaisen jakson aikana yhtiö ei myöskään tapaa pääomamarkkinoiden edustajia.

Betolar noudattaa 30 päivän suljettua ikkunaa, jonka aikana Betolarin johtotehtävissä toimivat henkilöt eivät saa käydä kauppaa omaan lukuunsa tai kolmannen osapuolen lukuun yhtiön osakkeilla tai vieraan pääoman ehtoisilla välineillä tai niihin liittyvillä johdannaisilla tai muilla rahoitusvälineillä, tai toteuttaa muita liiketoimia. Betolar soveltaa suljettua ikkunaa myös henkilöihin, jotka osallistuvat tai joilla on tehtäviensä puolesta pääsy tulosjulkistustietoon sen valmisteluvaiheessa.

Hyväksytty neuvonantaja

Yhtiön First North Rulebook -sääntöjen mukaisena hyväksyttyä neuvonantajana toimii Aktia Alexander Corporate Finance.

BETOLAR

Betolar Oyj

43300 Kannonkoski, Finland

www.betolar.com