
Betolar Oyj
Liiketoimintakatsaus 2025
Kaudelta 1.1.-30.9.2025



BETOLAR

Betolar Oyj:n liiketoimintakatsaus 1–9/2025 (tilintarkastamaton)

Betolar Oyj:n liiketoimintakatsaus 1–9/2025: Fokus vahvasti metallinerottelussa – pilotit käynnissä useilla eri teollisuuden sivuvirroilla

Heinä-syyskuu 2025 lyhyesti

- Liikevaihto oli 218 tuhatta euroa (276 tuhatta)
- Käyttökate oli -969 tuhatta euroa (-974 tuhatta).
- Rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset kauden lopussa olivat 7 422 tuhatta euroa (10 748 tuhatta)
- Likviditeetti ja nostamattomat tuet kauden lopussa olivat 9 576 tuhatta euroa (16 057 tuhatta)
- Saadut tilaukset olivat 314 tuhatta euroa (237 tuhatta)
- Uusien tutkimuspalveluprojektien määrä oli 3 (1)
- Henkilöstömäärä oli keskimäärin 34 (44)

Tammi-syyskuu 2025 lyhyesti

- Liikevaihto oli 635 tuhatta euroa (551 tuhatta)
- Käyttökate oli -3 092 tuhatta euroa (-4 623 tuhatta)
- Rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset kauden lopussa olivat 7 422 tuhatta euroa (10 748 tuhatta)
- Likviditeetti ja nostamattomat tuet kauden lopussa olivat 9 576 tuhatta euroa (16 057 tuhatta)
- Saadut tilaukset olivat 834 tuhatta euroa (732 tuhatta)
- Uusien tutkimuspalveluprojektien määrä oli 8 (6)
- Henkilöstömäärä oli keskimäärin 34 (49)
- Koko vuoden tulosoheistus ennallaan: vuoden 2025 liikevaihdon odotetaan kasvavan edellisvuodesta.

Keskeiset tapahtumat heinä-syyskuussa

- Betolar kehittää vähähiilisen louhetäyttöratkaisun Mandalay Resourcesille ja etenee Australian johtaville kaivosalan markkinoille (7/25).
- Betolar ja Jetcrete nopeuttavat vähähiilisen ruiskubetonin käyttöönottoa Australiassa (9/25).
- Betolar ja Nordkalk tekevät yhteistyötä kaupallistaakseen kaivannaisjätteisiin perustuvan kiertokalsiitin (9/25).
- Betolar Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano (8/25).
- Betolarin taloudellinen kalenteri ja varsinainen yhtiökokous 2026 (9/25).

Kauden jälkeiset tapahtumat

- Betolar Oyj saanut merkittävän tilauksen infrastruktuuriin liittyvästä projektista (10/25).

Tämä liiketoimintakatsaus ei ole IAS 34 -standardin mukainen osavuositarkastus. Yhtiö noudattaa arvopaperimarkkinalain mukaista puolivuotisraportointia ja julkistaa vuoden kolmen ja yhdeksän ensimmäisen kuukauden osalta liiketoimintakatsaukset, joissa esitetään yhtiön strategian etenemistä sekä liiketoiminnan kehittymistä kuvaavat keskeiset tiedot ja tunnusluvut. Tässä liiketoimintakatsauksessa esitettävät luvut ovat tilintarkastamattomia. Luvut sulkeissa viittaavat edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan, ellei toisin mainita.

Toimitusjohtaja Tuija Kalpala:

”Kaivosteollisuudessa on kasvavaa kysyntää Betolarin kiertotalousratkaisuille ja olemme solmineet uusia sopimuksia. Yhteistyö Anglo Americanin sekä Nordkalkin kanssa avasi mahdollisuuksia kaivannaisjätteiden hyödyntämiseen kiertotalousratkaisuissa. Betolarin oman metallinerotusmenetelmän kaupallistamista edistettiin Euroopassa ja Aasiassa. Suomessa jatkoimme metallinerottelumenetelmän teollisen mittakaavan proof of conceptin suunnittelua, kaivosten rikastushiekkalähteiden kartoittamista sekä näiden analysointia. Lisäksi laajensimme asiakaskuntaamme Australiassa ja toteutimme pilottihankkeita sementtittömien kaivosratkaisujen parissa.

Vahvistimme asemaamme myös teollisuuden sivuvirtojen hyödyntämisessä. Masuunikuonan myynti Intiaan kasvoi edelleen vakiintuneen asiakaskunnan ja kumppaniverkoston ansiosta. Lisäksi Suomessa saimme ensimmäisen masuunikuonatilauksen.

Suuntasimme rakentamisen liiketoiminnan painopistettä infrarakentamiseen, jonka kysyntää lisäävät kasvavat investoinnit sekä kestävien ratkaisujen tarve. Lisäksi rakentamisen liiketoiminta-alueella toteutettu Optimize-palvelu tuotti asiakkaille selkeitä kustannus- ja päästövähennyksiä. Pitkällä aikajänteellä rakentamisen liiketoiminta luo pohjaa oman sideainetuotannon asiakkuuksille ja markkinoille. Tulevaisuuden tavoitteenamme on alkaa valmistamaan omaa vihreää sementtiä metallinerotteluteknologian avulla.

Kolmannen vuosineljänneksen aikana liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot jäivät edellisvuoden tasosta, mutta samanaikaisesti kulutaso oli alhaisempi toteutettujen säästötoimenpiteiden ansiosta. Tämä tasapainotti tilannetta ja johti käyttökatteen hienoiseen paranemiseen. Saatujen tilausten ja tutkimuspalveluprojektien määrän kasvu osoittaa asiakkaiden kiinnostusta kiertotalousratkaisujamme kohtaan. Tammi–syyskuun liikevaihto ja saadut tilaukset ovat selvästi edellisvuotta korkeammalla tasolla. Lisäksi olemme tehostaneet edelleen toimintaamme ja sopeuttaneet kustannusrakennetta.

Teemme määrätietoisesti työtä vauhdittaaksemme metallinerottelun kaupallistamista, myynnin kasvattamista ja kilpailukykyämme vahvistamista. Tavoitteenamme on rakentaa vahva taloudellinen perusta ja luoda kestävä pohja tulevalle kasvulle.

Lopuksi haluan kiittää lämpimästi koko henkilöstöä sitoutuneesta työstä, asiakkaita luottamuksesta ja kaikkia sidosryhmiä arvokkaasta yhteistyöstä.”

Avainluvut

Konsernin keskeiset tunnusluvut

(tuhatta euroa, jollei toisin ilmoitettu)	7-9 2025	7-9 2024	1-9 2025	1-9 2024	1-12 2024
Taloudelliset tunnusluvut					
Liikevaihto	218	276	635	551	762
Käyttökate ¹	-969	-974	-3 092	-4 623	-5 816
Rahat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset (kauden lopussa) ¹	7 422	10 748	7 422	10 748	8 987
Likviditeetti ja nostamattomat tuet (kauden lopussa) ¹	9 576	16 057	9 576	16 057	14 159
Operatiiviset tunnusluvut					
Saadut tilaukset (tuhatta euroa) ¹	314	237	834	732	1 003
Uusien tutkimuspalveluprojektien lukumäärä ¹	3	1	8	6	11
Henkilöstö (keskimääräinen lukumäärä kauden aikana)	34	44	34	49	46

- 1) Betolar käyttää neljännesvuosittain operatiivisen kannattavuuden ja liiketoiminnan kehittymisen mittareina eräitä vaihtoehtoisia tunnuslukuja (käyttökate, rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset, likviditeetti ja nostamattomat tuet, saadut tilaukset, uusien tutkimuspalveluprojektien lukumäärä). Näiden tunnuslukujen määritelmät ja laskentakaavat löytyvät katsauksen liitteestä.

Liiketoiminnan kehitys 1–9/2025

Teollisuuden sivuvirrat

Masuunikuonan myynti Intian markkinoilla kasvoi edelleen vakiintuneen asiakaskunnan ja yhteistyökumppanien myötä. Lisäksi Betolar edisti sivuvirtaliiketoimintaansa ja jatkoi kansainvälisten hankinta- ja logistiikkakyvykkyyksien vahvistamista.

Lisäksi Betolar sai ensimmäisen masuunikuonatilauksen Suomessa ja käynnisti uusia teollisuuden sivuvirtojen tutkimusprojekteja. Betolar aloitti Nordkalkin kanssa yhteisen tutkimushankkeen, jonka tavoitteena on lisätä kaivannaisjätteisiin perustuvan kiertokalsiitin hyödyntämismahdollisuuksia kaivos- ja rakennusteollisuuden ratkaisuisissa.

Betolar jatkoi tekoälypohjaisen data-alustansa kehittämistä keskittyen asiakkaiden auttamiseen sivuvirtojen arvonluontimahdollisuuksien tunnistamisessa, kuten kaivos- ja metalliteollisuuden sovellusten sekä betonin raaka-ainekäytöissä. Jatkoimme Sideprime analyysipalvelun tuottamista asiakkaille ja jatkokehitimme tekoälymalleja materiaalien ominaisuuksien mallintamisessa.

Kaivos- ja metalliteollisuus

Betolar jatkoi asiakashankintaansa Australian markkinoilla, ja sai kaksi uutta asiakasta. Betolar jatkoi uuden metallinerottelumenetelmän myyntiä Euroopassa ja Aasiassa. Lisäksi metallinerottelun demonstraatiomittakaavan prosessointilaitoksen kehitystoimia edistettiin.

Betolar sai kesäkuussa ensimmäisen uuteen metallinerotusmenetelmään liittyvän tilauksen Anglo Americanilta, jonka tavoitteena on hyödyntää Betolarin menetelmää metallinerotuksessa ja vihreän sementin tuotannossa Sakatin kupari-nikkeli-monimetalliesiintymän projektissa Sodankylässä, Suomessa. Yhteistyön ensisijaisena tavoitteena on hyödyntää sivuvirroista tuotettua vihreää sementtiä Sodankylään perustettavan kaivoksen pastatäytössä.

Betolar jatkoi vähähiilisen (CEM III) ja täysin sementittömän ruiskubetonin sekä louhostäytön asiakasprojektien toteuttamista. Myynnin painopistealueina olivat Kanada ja Australia. Betolar on saanut muun muassa Australiasta Mandalay Resources ja Kanadasta Canadian Royalties Inc:lta tilaukset, jotka liittyvät vähähiilisen sekä täysin sementittömän louhostäyttöratkaisuiden kehittämiseen.

Rakentamisen betoniratkaisut

Betolar lanseerasi keväällä uuden Optimize -palvelun Sideprime analyysipalvelun rinnalle ja toimitti ensimmäisen projektin betonin suunnitteluseoksen optimoinnista asiakkaalle. Hankkeen tuloksena parannettiin jo hyvin toimivaa ja taloudellista betonireseptiä ja tuloksena saavutettiin 6 % kustannussäästö ja 15 % pienempi hiilijalanjälki. Tekoälypohjainen optimointipalvelu keskittyy kustannustehokkaiden betonireseptien kehittämiseen, joiden tavoitteena on minimoida sementin tarve ja tuoda asiakkaalle kustannussäästöjä.

Betolar toteutti kaksi uutta pilottia betonituote- ja elementtituotannoissa, Lähi-idässä ja Pohjois-Amerikassa. Kauden aikana liiketoiminnan painopistettä suunnattiin infrarakentamiseen, jonka kysyntää lisäävät kasvavat investoinnit sekä kestävien ratkaisujen tarve. Pitkällä aikajänteellä rakentamisen liiketoiminta luo pohjaa oman sideainetuotannon asiakkuuksille ja markkinoille.

Taloudellinen kehitys

Heinä-syyskuu 2025

Konsernin liikevaihto heinä-syyskuussa 2025 oli 218 tuhatta euroa (7–9/2024: 276 tuhatta). Kauden liikevaihdosta 33 % koostui lisenssi- ja materiaalmaksusta ja 67 % asiakaspilotointiin ja tutkimusprojekteihin liittyvistä tuloista.

Käyttökate (EBITDA) oli -969 tuhatta euroa (-974 tuhatta). Kauden aikana liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot laskivat edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Samanaikaisesti kulut kuitenkin pienenevät, mikä tasapainotti tuottojen laskun vaikutusta ja johti hieman parantuneeseen käyttökatteeseen.

Rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset olivat 7 422 tuhatta euroa (10 748 tuhatta).

Tammi-syyskuu 2025

Konsernin liikevaihto tammi-syyskuussa 2025 kasvoi vertailukaudesta ja oli 635 tuhatta euroa (1–9/2024: 551 tuhatta). Kauden liikevaihdosta 33 % koostui lisenssi- ja materiaalmaksusta ja 67 % asiakaspilotointiin ja tutkimusprojekteihin liittyvistä tuloista.

Käyttökate (EBITDA) oli -3 092 tuhatta euroa (-4 623 tuhatta).

Rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset olivat 7 422 tuhatta euroa (10 748 tuhatta).

Betolar nosti kauden aikana viimeisen 2 500 tuhannen euron maksuerän Ilmastorahaston 7 000 tuhannen euron lainasta. Betolar on saanut julkista tukea tutkimus- ja kehitystoimintaan. Business Finland myönsi Betolarille tilikauden 2023 aikana tukea 2 700 tuhatta euroa vaihtoehtoisten sivuvirtojen tutkimus- ja kehityshankkeeseen. Tuki tullaan nostamaan tutkimusprojektin edetessä vuosien 2025 ja 2026 aikana. Avustuksesta on vielä nostamatta 1 600 tuhatta euroa. Lisäksi Finnpartnership myönsi vuonna 2024 yhtiölle 370 tuhannen euron avustuksen vähähiilisten ontelolaattojen tehdasvalmistuksen pilotointiin Malesiassa. Tämä tuki on vielä kokonaan nostamatta.

Taloudelliset tavoitteet

Betolarin hallitus on vahvistanut 5.2.2025 yhtiön taloudelliset tavoitteet, jotka ovat:

- Positiivisen liiketoiminnan rahavirran saavuttaminen vuoden 2026 loppuun mennessä
- Pitkän aikavälin taloudellinen tavoite saavuttaa miljardin euron liikevaihto ja 30 prosentin käyttökatemarginaali vuoden 2033 loppuun mennessä säilyä ennallaan.

Betolar ei pidä taloudellisia tavoitteita tulosohjeistuksena yhdellekään vuodelle. Pitkällä aikavälillä sementtiä korvaavien vähähiilisten ratkaisujen odotetaan kasvavan etenkin kaivos- ja metalliteollisuudessa sekä rakentamisessa ja Betolar tavoittelee tästä merkittävää markkinaosuutta.

Ohjeistus vuodelle 2025

Vuoden 2025 liikevaihdon odotetaan kasvavan edellisvuodesta.

Tutkimus- ja kehitystoiminta 1–9/2025

Betolarin tutkimus- ja kehitystoiminta eteni kauden aikana suunnitellusti sivuvirta-, kaivos- ja metalliteollisuuden ratkaisuisa. Sementtiä korvaavissa kaivosratkaisuisa vietiin eteenpäin mm. vähähiilisiä ruiskubetonointi- ja louhostäyttöratkaisuja.

Tutkimus- ja kehitystoiminnan fokus on ollut vahvasti metallinerottelumenetelmän proof of conceptin suunnittelussa ja uusien materiaalivaihtoehtojen kuten rikastushiekkien ja hyödyntämättömien kuonien kartoittamisessa ja testaamisessa. Alkuvuonna suoritettavat pilottimittakaavan testit vahvistivat menetelmän toimivuuden ferrokromi- ja ruostumattoman teräksen kuonilla, saavuttaen 99 prosentin metallien talteenoton ja erittäin korkealaatuisen vihreän sementin. Betolar jatkoi menetelmään liittyvää termodynaamista mallinnusta useille kuonille, sivuvirroille ja kaivosten rikastushiekoille. Lisäksi käynnistettiin oman termodynaamisen mallituksen valmiuden kehittäminen.

Tekoälypohjaisen data-alustan kehitystyö jatkui. Betolar keskittyi tunnistamaan asiakkaiden sivuvirtojen soveltuvuutta raaka-aineeksi kaivos- ja metalliteollisuuteen tai rakentamisen betoniratkaisuihin. Tekoälytyökaluilla pystytään muun muassa simuloimaan erilaisia testejä, ennustamaan materiaalien käyttäytymistä, sekä optimoimaan kehitettyjä kemiallisia reseptejä. Lisäksi metallinerotuksen ja vihreän sementin optimoinnin kehitystyötä jatkettiin.

Betolarilla on 25 aktiivista patenttiperhettä, joka koostuu 49 myönnetystä patentista, minkä lisäksi yhtiöllä on 60 keksintöä prosessissa patentin hyväksymiseksi.

Kauden jälkeiset tapahtumat

Betolar Oyj on saanut noin 1,4 miljoonan euron arvoisen tilauksen kahdelta suomalaiselta yhtiöltä Betolarin innovaatioon perustuvasta infrastruktuuriprojektista. Tilausta koskeva projekti on ensimmäinen vaihe laajempaa kokonaisuutta, ja siinä keskitytään Betolarin innovaation soveltuvuuden arviointiin käyttökohteissa ja alustavaan testaamiseen. Projektin myöhemmistä vaiheista päätetään tämän ensimmäisen projektin tulosten perusteella.

Tilauksen odotetaan tuloutuvan arviolta seuraavan 10 kuukauden aikana. Projekti etenee vaiheittain ja asiakkaat voivat halutessaan keskeyttää projektin, mikäli projektin jatkamista puoltavat edellytykset eivät täyty tai ilmenee jatkamisen kannalta epäedullisia tekijöitä.

Henkilöstö ja johto

Tammi-syyskuussa 2025 Betolarin henkilöstömäärä oli keskimäärin 34, kun se edellisvuonna vastaavana ajankohtana oli 49.

Betolarin johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja Tuija Kalpala, talousjohtaja Mikko Wirkkala, lakiasiaintohtaja Soila Söderström sekä kasvujohtaja Jyri Talja.

Taloudellinen raportointi

Betolar julkaisee vuonna 2026 seuraavat taloudelliset raportit:

- 5.2. Tilinpäätöstiedote 2025
- 23.4. Q1 liiketoimintakatsaus
- 12.8. Puolivuosikatsaus
- 28.10. Q3 liiketoimintakatsaus

Betolarin taloudelliset raportit ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilta osoitteessa www.betolar.com/sijoittajille.

LIITE

Eräiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen ja muiden tunnuslukujen laskentakaavat:

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus
Käyttökate	Liikevoitto (-tappio) ennen poistoja ja arvonalentumisia	Käyttökate on Konsernin tuloksellisuutta osoittava mittari.
Rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset	Rahavarat ja tilapäisesti sijoitetut likvidit varat	Rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset kuvaavat Konsernin likvidejä varoja.
Likviditeetti ja nostamattomat tuet	Rahavarat, lyhytaikaiset rahastosijoitukset, nostamattomat lainat ja myönnetyt, mutta nostamattomat tuet.	Likviditeetti kuvaa Konsernin likvidejä varoja pitkällä aikavälillä.
Saadut tilaukset	Kyseisenä raportointikautena saatujen materiaali- ja palvelutilausten arvo	Tunnusluku kuvaa Konsernin myynnin odotettavaa tulevaa kehitystä.
Uudet tutkimuspalvelu-projektit	Kyseisenä raportointikautena saatujen tutkimuspalvelu-projektitilausten lukumäärä	Tunnusluku kuvaa Konsernin tutkimuspalveluliiketoiminnan sopimuskannan kehittymistä.