



Betolar Oyj liiketoimintakatsaus 2023

Kaudelta 1.1.-30.9.2023

BETOLAR

Betolar Oyj:n liiketoimintakatsaus 1–9/2023 (tilintarkastamaton)

Betolar Oyj:n liiketoimintakatsaus 1–9/2023: Sivuvirtaliiketoiminnan kehittäminen eteni hyvin – kysyntä kasvussa

Heinä-syyskuu 2023 lyhyesti

- Liikevaihto oli 167 tuhatta euroa (45 tuhatta euroa)
- Käyttökate oli -2 625 tuhatta euroa (-2 587 tuhatta euroa)
- Rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset kauden lopussa olivat 14 989 tuhatta euroa (30 328 tuhatta euroa)
- Uusien pilottiasiakkaiden määrä oli 5 (5)
- Henkilöstömäärä oli keskimäärin 59 (56)

Tammi-syyskuu 2023 lyhyesti

- Liikevaihto oli 298 tuhatta euroa (65 tuhatta euroa)
- Käyttökate oli -8 811 tuhatta euroa (-7 104 tuhatta euroa)
- Rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset kauden lopussa olivat 14 989 tuhatta euroa (30 328 tuhatta euroa)
- Uusien pilottiasiakkaiden määrä oli 23 (19)
- Henkilöstömäärä oli keskimäärin 62 (46)

Keskeiset tapahtumat heinä-syyskuussa

- Betonituotesegmentissä edistymää oli erityisesti Intiassa, jossa kaksi uutta asiakasta käynnisti Geoprime-betonituotteiden tuotantoa.
- Rakennuselementtisegmentissä toteutettiin ensimmäinen ontelolaattapilotti Kaakkois-Aasiassa.
- Waste upcycling -segmentissä syntyi sivuvirtatutkimukseen ja -hyödyntämiseen liittyvät ensimmäiset sopimukset, joista esimerkkinä oli tutkimusprojekttilaus thaimaalaiselta Inno Precast Company Limitediltä, joka kuuluu johtavaan kiinteistökehittäjä Pruksa Group -konserniin. Sopimus kattaa paikallisten sivuvirtojen tutkimuksen ja analysoinnin.
- Betolar sai positiivisen päätöksen 2,7 miljoonan euron avustuksesta Business Finlandilta vaihtoehtoisten sivuvirtojen tutkimus- ja kehityshankkeeseen.
- Tuija Kalpala (KTM) nimitettiin operatiiviseksi johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi. Hän aloitti tehtävässään 2.10.2023.
- Strategiset kumppanuudet johtaja sekä johtoryhmän jäsen Janne Rauramo jää pois yhtiön palveluksesta viimeistään 30.11.2023.
- Vahvistaakseen kasvustrategian toteutusta Betolar käynnisti kustannusrakenteen sopeuttamisen, jonka osana aloitettiin yhtiötä koskevat muutosneuvottelut. Neuvottelut käynnistyivät 18.9.2023 ja saatiin päätökseen lokakuun 2023 alussa.

Tämä ei ole IAS 34 -standardin mukainen osavuosikatsaus. Yhtiö noudattaa arvopaperimarkkinalain mukaista puolivuotisraportointia ja julkistaa vuoden kolmen ja yhdeksän ensimmäisen kuukauden

osalta liiketoimintakatsaukset, joissa esitetään yhtiön strategian etenemistä sekä liiketoiminnan kehittymistä kuvaavat keskeiset tiedot ja tunnusluvut. Tässä liiketoimintakatsauksessa esitettävät luvut ovat tilintarkastamattomia. Luvut sulkeissa viittaavat edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan, ellei toisin mainita.

Toimitusjohtaja Riku Kytömäki

Kesän jälkeen olemme kaupallisten avausten lisäksi panostaneet uusien strategisten kasvusuuntien, kaivosalan sekä vaihtoehtoisten sivuvirtojen tutkimukseen ja kehittämiseen. Sivuvirtaosaamisemme on avannut meille mahdollisuuksia odotetusti ja päivitetyn strategian fokuksen mukaisesti. Vihreä siirtymä kiihtyy eri teollisuuden aloilla, mikä puolestaan luo kasvavaa painetta vaihtoehtoisten sideaineiden löytämiselle ja hyödyntämättömien sivuvirtojen käyttönotolle.

Ratkaisujemme pilotointi jatkui betonituote- ja rakennuselementtisegmentissä eri markkinoilla. Edistymää oli etenkin Intiassa, jossa kaksi uutta asiakasta käynnisti Geoprime-betonituotteiden tuotantoaan kolmannella kvartaalilla. Etenimme hyvin myös ontelolaattojen pilotoinnissa ja kehitystyössä. Toteutimme elokuussa ensimmäisen ontelolaattapilotin Kaakkois-Aasiassa, jossa olemme tunnistanee kasvavaa kiinnostusta siirtyä valmistamaan esivalettuja kantavia rakennuselementtejä.

Liikevaihtomme kasvoi vertailukaudesta ja edellisestä vuosineljänneksestä. Olemme toki vielä uusien strategisten kasvualueiden osalta vasta alussa. Ensimmäisen sukupolven betonituotteiden tuotantomäärien maltillinen kasvu heijastuu suoraan volyymipohjaisiin lisenssi- ja kemikaalituloihin.

Jatkoimme panostuksiamme uusien sivuvirtojen hyödyntämisen kyvykkyyksiin, mitä tukee vahvasti Business Finlandilta saatu 2,7 miljoonan euron tuki. Saavutimme valmiuden siirtyä pilotointivaiheeseen uudessa geopolymeerireseptiikassa ja -annostelujärjestelmässä. Odotamme, että uusi menetelmä mahdollistaa teollisuuden sivuvirtojen nykyistä laajemman hyödyntämisen ja tuotteen laatuominaisuuksien parantamisen. Tämä puolestaan avaa tulevaisuudessa ovia siirtyä vaativampiin sovellusalueisiin.

Waste upcycling -ratkaisuissa teimme ensimmäiset sivuvirtatutkimukseen ja -hyödyntämiseen liittyvät sopimukset. Esimerkkinä tutkimuspalveluidemme myynnistä on tutkimusprojekttilaus thaimaalaiselta kiinteistökehittäjältä ja betoninvalmistajalta Prukso Groupilta. Sopimus kattaa paikallisten sivuvirtojen tutkimuksen ja analysoinnin. Uusien sivuvirtojen avulla Prukso Group pyrkii edistämään vihreää siirtymää betonituotteiden valmistuksessa. Olemme kauden aikana edistäneet sivuvirtatutkimusta myös Pohjois-Amerikassa.

Rahoitustarpeemme edellyttävät meiltä resurssien kohdentamista mahdollisimman tehokkaasti ja tuottavasti. Olemme täsmentäneet painotuksiamme teknologian, liiketoiminnan ja markkinoiden kehittyessä. Tavoittelemme yhteensä viiden miljoonan euron vuotuisia säästöjä kulurakennetta sopeuttamalla. Arvioimme säästöjen vaikutuksen näkyvän maltillisesti loppuvuoden 2023 aikana ja toteutuvan täysimääräisesti vuonna 2024. Osana kustannussäästötoimenpiteitä aloitimme syyskuussa muutosneuvottelut, jotka saatettiin loppuun lokakuun alussa.

Arvioimme myös jatkuvasti mahdollisuuksia, joilla parantaa asemaamme arvoketjussa ja skaalautuvissa asiakassegmenteissä nopeasti kehittyvillä markkinoilla esimerkiksi avainkumppanuuksien avulla. Olemme parhaillamme työstämässä strategian mukaisia päivityksiä liiketoimintamallimme ja tarkastelemme tässä yhteydessä myös keskipitkän ja pitkän aikavälin tavoitteitamme.

Avainluvut

(tuhatta euroa, jollei toisin ilmoitettu)	7–9 2023	7–9 2022	1–9 2023	1–9 2022	1–12 2022 ²
Taloudelliset tunnusluvut					
Liikevaihto	167	45	298	65	287
Käyttökate ¹	-2 625	-2 587	-8 811	-7 104	-9 988
Rahat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset (kauden lopussa) ¹	14 989	30 328	14 989	30 328	26 624
Operatiiviset tunnusluvut					
Henkilöstö (keskimääräinen lukumäärä kauden aikana)	59	56	62	46	51
Uusien pilottiasiakkaiden lukumäärä ¹	5	5	23	19	25

- 1) Betolar käyttää neljännesvuosittain operatiivisen kannattavuuden ja liiketoiminnan kehittymisen mittareina eräitä vaihtoehtoisia tunnuslukuja (käyttökate, rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset ja pilottiasiakkaiden lukumäärä). Näiden tunnuslukujen määritelmät ja laskentakaavat löytyvät katsauksen liitteenä.
- 2) Tilikauden 2022 luvut on tilintarkastettu.

Liiketoiminnan kehitys 1–9/2023

Betolarin tarjooma sekä tutkimus- ja tuotekehitys keskittyvät neljään tuotesegmenttiin: betonituotteet, rakennuselementit, kaivokset, sekä prosessiteollisuuden sivuvirtojen hyötykäyttäminen (waste upcycling).

Betonituotesegmentissä edistymää oli kolmannella kvartaalilla etenkin Intiassa, jossa kaksi uutta asiakasta käynnistivät Geoprime-betonituotteiden tuotantoa. Geoprime-ratkaisu on auttanut paikallisia valmistajia siirtymään vähähiilisiin, paikalliset standardit täyttäviin tuotteisiin. Betolar on oman arvionsa mukaan Intiassa yksi harvoista yrityksistä, joka voi tarjota betonituotevalmistajille kokonaisratkaisun sementtivapaiden tuotteiden valmistamiseksi.

Kaudella saavutettiin valmius siirtyä pilotointivaiheeseen uudessa, keväästä lähtien kehitetyssä geopolymeerireseptiikassa ja -annostelussa. Uusi paranneltu menetelmä tulee mahdollistamaan laajemmin eri sivuvirtojen käytön ja parantamaan Geoprime-ratkaisuun perustuvien tuotteiden laatuominaisuuksia entisestään.

Rakennuselementtisegmentissä ontelolaattojen kehitystyö eteni hyvin. Ensimmäinen ontelolaattapilotti toteutettiin Kaakkois-Aasiassa, jossa näkyy paikallisesti voimakasta suuntautumista kohti esivalettuja rakennuselementtejä. Aasian markkinoille kehitetään myös parhaillaan kantaviin rakenteisiin kuuluvaa, laajat käyttömahdollisuudet omaava rakentamisen sovellusta, joka soveltuu kehittyvillä markkinoilla paljon käytettyyn paikallavalurakentamiseen (in-situ).

Kaivossegmentissä Betolarin tarjoamia pääsovellusalueita ovat kovettuva pastatäyttö, ruiskubetonointi sekä rikastushiekkojen stabilointi. Kaivosratkaisujen tuotteistamista edistettiin osallistumalla eurooppalaisen EIT Raw Materials -yhteisön tapahtumiin sekä aktiivisesti rakentamalla tarjouskantaa kolmannella kvartaalilla. Betolar osallistui myös kaivosten kiertotalouden koordinaatiotyöryhmän kehitystyöhön, jonka avulla edistää Suomen innovaatioita ja kehitystä alalla.

Waste upcycling -segmentissä saatiin sivuvirtatutkimukseen ja -hyödyntämiseen liittyvät ensimmäiset sopimukset. Tästä esimerkkinä oli kolmannella kvartaalilla saatu tutkimusprojektitilaus thaimaalaiselta kiinteistökehittäjältä ja betoninvalmistajalta Prukso Groupilta. Sopimus kattaa paikallisten sivuvirtojen tutkimuksen ja analysoinnin. Uusien sivuvirtojen avulla Prukso Group pyrkii edistämään vihreää siirtymää betonituotteiden valmistuksessa. Sivuvirtatutkimusta tehtiin kaudella myös Pohjois-Amerikassa.

Taloudellinen kehitys

Heinä–syyskuu 2023

Betolar liikevaihto heinä-syyskuussa 2023 oli 167 (7–9/2022: 45) tuhatta euroa. Käyttökate (EBITDA) oli -2 625 (-2 587) tuhatta euroa. Liikevaihdosta suurin osa tuli asiakaspilotointiin liittyvistä tuotekehitysmaksuista. Pilotointimaksujen käyttöönotto on yhtiön kasvustrategian mukaista ja sitouttaa asiakasta tuleviin tuotantoihin.

Tammi–syyskuu 2023

Betolarin liikevaihto tammi-syyskuussa 2023 oli 298 (1–9/2022: 65) tuhatta euroa. Noin 42 % liikevaihdosta koostui Geoprime-konseptin lisenssi- ja kemikaalimyynnistä.

Käyttökate (EBITDA) oli -8 811 (-7 104) tuhatta euroa.

Betolar on kasvuvaiheen yhtiö, jonka panostuksia Geoprime-konseptin kehittämiseen ja kansainväliseen kaupallistamiseen jatkettiin tilikaudella. Negatiivinen käyttökate heijastaa yhtiön panostuksia tutkimukseen ja tuotekehitykseen sekä kasvustrategian muiden edellytysten ja kyvykkyyksien rakentamiseen. Yhtiö arvioi saavuttavansa liiketoiminnan positiivisen rahavirran vuoteen 2026 mennessä.

Rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset olivat 14 989 (30 328) tuhatta euroa.

Yhtiön rahavarojen kehitykseen vaikuttavat liiketoiminnallinen etenemä, kustannusrakenteeseen kohdistuvat tavoitellut 5 miljoonan euron vuotuiset säästötoimenpiteet ja Business Finlandin myöntämä 2,7 miljoonan euron tuki. Lisäksi yhtiöllä on nostamatta 5 miljoonaa euroa Ilmastorahaston myöntämää lainaa.

Investoinnit

Betolar on tammi-syyskuussa investoinut 917 tuhatta euroa Kannonkosken innovaatiokeskuksen laajennukseen.

Tutkimus- ja kehitystoiminta 1–9/2023

Betolarin tutkimus- ja kehitystoiminta eteni kauden aikana suunnitellusti.

Tuotekehityksessä Betolarin painopiste siirtyi esivaletuista betonituotteista kohti rakenteellisia ratkaisuja. Betonielementtien valmistaja Consolis Parman kanssa jatkettiin laajaa yhteistyötä liittyen vähähiilisten ontelolaattojen tuotekehitykseen. Samaan tuotesovellukseen liittyen tehtiin myös ensimmäinen asiakaspilotointi Aasian markkinoilla. Geoprime-ratkaisua hyödyntäen on mahdollista saavuttaa jopa 75 prosenttia pienemmät päästöt kuin vakiovalmisteisissa ontelolaatoissa. Tuotekehitystyötä tehtiin myös toisessa merkittävässä kantaviin rakenteisiin liittyvässä tuotesovelluksessa, joka on suunnattu erityisesti Aasian markkinoille.

Kaivosteollisuuteen suunnattujen ensimmäisten tuotesovellusten kovettuvan pastatäytön ja ruiskubetonoinnin kehitystyö eteni suunnitellusti. Sivuvirtojen tutkimusohjelma sai merkittävää lisäresursointia Business Finlandin myöntämästä tutkimusrahoituksesta. Tuki mahdollistaa entistä laajemman ja haasteellisempien sivuvirtojen tutkimustoiminnan. Käynnissä olevan ohjelman tavoitteena on löytää toimivia vaihtoehtoja terästeollisuuden masuunikuonan (GGBFS) ja lentotuhkan rinnalle. Tutkimusohjelma käsittää tällä hetkellä yli 20 erilaista teollisuuden sivuvirtaa. Osa näistä tutkimusprojekteista toteutetaan kertaluontoisina maksullisina tutkimus- ja kehitystyönä sivuvirtaomistajien kanssa.

Tekoälyä hyödyntävän data-alustan (Betolar Platform Program) kehitystyö eteni strategian mukaisesti. Datan kerryttäminen muun muassa sivuvirroista, asiakaspiloteista ja Geoprime lopputuotteiden ominaisuuksista jatkui suunnitellusti. Betolar jatkoi datapohjaisten lisäarvopalvelujen kehittämisohjelmaa, minkä tarkoituksena on ensivaiheessa tukea asiakkaita sivuvirtojen hyödyntämismahdollisuuksien tunnistamisessa. Sivuvirta-analyysi palvelun pilotointi käynnistyi usealla asiakkaalla kolmannen kvartaalin aikana.

Henkilöstö ja johto

Henkilöstömäärä oli keskimäärin 59 (56). Vahvistaakseen kasvustrategian toteutusta Betolar käynnisti kustannusrakenteen sopeuttamisen, jonka osana aloitettiin yhtiötä koskevat muutosneuvottelut. Neuvottelut käynnistyivät 18.9.2023 ja saatiin päätökseen lokakuun 2023 alussa.

Betolarin johtoryhmän muodostavat toimitusjohtaja Riku Kytömäki, talousjohtaja Riikka Ylikoski, kaupallinen johtaja Ville Voipio, teknologiajohtaja Jarno Poskela, strategiset kumppanuudet -johtaja Janne Rauramo (jää pois yhtiön palveluksesta viimeistään 30.11.2023), operatiivinen johtaja Tuija Kalpala (aloitti kauden päättymisen jälkeen 2.10.2023) sekä henkilöstöjohtaja Antti Uski.

Taloudellinen raportointi

Betolar julkaisee vuonna 2024 seuraavat taloudelliset raportit:

- 14.2. Tilinpäätöstiedote 2023
- 30.4. Q1 liiketoimintakatsaus
- 27.8. Puolivuositiedote
- 1.11. Q3 liiketoimintakatsaus

Vuosikertomus vuodelta 2023 julkaistaan viimeistään 6.3.2024. Varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 27.3.2024.

Betolarin taloudelliset raportit ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilta osoitteessa www.betolar.com/sijoittajille.

LIITE

Eräiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen ja muiden tunnuslukujen laskentakaavat:

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus
Käyttökate	Liikevoitto (-tappio) ennen poistoja ja arvonalentumisia	Käyttökate on Konsernin tuloksellisuutta osoittava mittari.
Rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset	Rahavarat ja tilapäisesti sijoitetut likvidit varat	Rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset kuvaavat yhtiön likvidejä varoja.
Pilottiasiakkaiden lukumäärä	Tehdaspilottivaiheessa olevien asiakkaiden määrä.	Tunnusluku kuvaa Yhtiön myyntiprosessin tehdaspilottivaiheessa olevia uusia asiakkaita.