
Betolar Oyj
Liiketoimintakatsaus 2025
Kaudelta 1.1.-31.3.2025

BETOLAR

Betolar Oyj:n liiketoimintakatsaus 1–3/2025 (tilintarkastamaton)

Betolar Oyj:n liiketoimintakatsaus 1–3/2025: Keskittyminen kaivos- ja metalliteollisuuteen jatkuu suunnitellusti

Tammi-maaliskuu 2025 lyhyesti

- Liikevaihto oli 164 tuhatta euroa (68 tuhatta)
- Käyttökate oli -1 007 tuhatta euroa (-1 959 tuhatta)
- Rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset kauden lopussa olivat 10 253 tuhatta euroa (11 665 tuhatta)
- Likviditeetti ja nostamattomat tuet kauden lopussa olivat 12 408 tuhatta euroa (17 801 tuhatta)
- Saadut tilaukset olivat 90 tuhatta euroa (369 tuhatta)
- Uusien tutkimuspalveluprojektien määrä oli 1 (2)
- Henkilöstömäärä oli keskimäärin 34 (52)
- Koko vuoden tulosohteistus ennallaan: vuoden 2025 liikevaihdon odotetaan kasvavan edellisvuodesta.

Keskeiset tapahtumat tammi-maaliskuussa

- Betolarin ja Consolis Parman kehittämät maailman vähäpäästöisimmät ontelolaatat tuotantoon (1/25).
- Betolar tutki Alva-yhtiöiden energiantuotannosta syntyvien tuhkien kiertotalouskäyttöä SidePrime-analyysipalvelulla (2/25).
- Betolar päivittää taloudelliset tavoitteensa (2/25).
- Betolarille on myönnetty patentti testinäytteiden säilytysolosuhteita vakioivalle olosuhdekaapille (3/25).
- Varsinainen yhtiökokous pidettiin 27.3.2025 (3/25).

Kauden jälkeiset tapahtumat

- Betolar vahvistaa Suomen ja EU:n omavaraisuutta kriittisissä ja strategisissa raaka-aineissa: Betolarin kehittämä uusi innovatiivinen menetelmä yhdistää metallin erottelun jätemateriaalista sekä vihreän sementin valmistuksen (4/25).
- Betolar kehittää sementitöntä louhostäyttöratkaisua Canadian Royalties Inc:lle (4/25).
- Metallien 99 % saanto todennettu testeissä (4/25).
- Jyri Talja on nimitetty uudeksi kasvujohtajaksi ja kutsuttu osaksi johtoryhmää 23.4.2025 alkaen (4/25).

Tämä liiketoimintakatsaus ei ole IAS 34 -standardin mukainen osavuosikatsaus. Yhtiö noudattaa arvopaperimarkkinalain mukaista puolivuotisraportointia ja julkistaa vuoden kolmen ja yhdeksän ensimmäisen kuukauden osalta liiketoimintakatsaukset, joissa esitetään yhtiön strategian etenemistä sekä liiketoiminnan kehittymistä kuvaavat keskeiset tiedot ja tunnusluvut. Tässä liiketoimintakatsauksessa esitettävät luvut ovat tilintarkastamattomia. Luvut sulkeissa viittaavat edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan, ellei toisin mainita.

Toimitusjohtajan katsaus

Kaivos- ja metalliteollisuudessa Betolar laajensi liiketoimintaansa ruiskubetoniratkaisuista louhostäyttöihin. Ensimmäinen sementitön louhostäyttöratkaisun kehitysprojekti käynnistyi, ja asiakashankintaa laajennettiin Kanadaan ja Australiaan. Vähähiilisen ruiskubetonin kehityshanke Outokummun kanssa eteni hyvin tuloksin. Merkittävin saavutus oli täysin sementittömän ruiskubetonin kehittäminen, joka saatiin pilotoituvaiheeseen.

Kauden aikana Betolar on edistänyt sivuvirtojen liiketoimintaansa ja vahvistanut kansainvälisiä hankinta- ja logistiikkakyvykkyksiään. Betolar jatkoi masuunikuonan myyntiä Intian markkinoilla paikallisen tytäryhtiön kautta ja keskittyi kaupallisiin asiakasprojekteihin.

Betolar kehitti edelleen tekoälyavusteista SidePrime-palvelua materiaalinomistajille ja käynnisti uusia teollisuuden sivuvirtatutkimuksia, kuten yhteistyön Alva-yhtiöiden kanssa. Tekoälyavusteinen tutkimusprojekti tutki energiantuotannosta syntyvien tuhkien potentiaalia sementin korvaajana rakentamisen ja kaivostoiminnan ratkaisuissa.

Rakentamisen betoniratkaisuissa Betolar ja Consolis-konserniin kuuluva Parma Oy allekirjoittivat kolmivuotisen lisenssi- ja toimitussopimuksen Geoprime®-ratkaisun käytöstä ontelolaattojen valmistuksessa Suomessa. Betolarin teknologialla saavutetaan 75 % pienemmät päästöt perinteisiin ratkaisuihin verrattuna. Sopimus sisältää myös etuusto-oikeuden ja yksinoikeuden muille Consolis-konsernin yhtiöille 17 eri maassa.

Innovaatiopuolella saavutettiin merkittävä läpimurto metallinerotteluteknologiassa ja vihreän sementin valmistuksessa. Betolar on kehittänyt uuden teknologian, joka mahdollistaa arvokkaiden metallien tehokkaan talteenoton teollisuuden sivuvirroista. Samassa prosessissa syntyy myös vihreää sementtiä, mikä tarjoaa ympäristöystävällisemmän kiertotalousvaihtoehdon perinteiselle sementille.

Haluan esittää lämpimät kiitokseni asiakkaillemme, sidosryhmillemme, yhteistyökumppaneillemme ja henkilöstöllemme heidän arvokkaasta panoksestaan ja tuestaan. Yhdessä olemme saavuttaneet merkittäviä edistysaskeleita, erityisesti metallinerotteluteknologian ja vihreän sementin kehittämisessä. Näiden innovaatioiden myötä olemme luoneet vahvan perustan kestäväälle tulevaisuudelle.

Avainluvut

(tuhatta euroa, jollei toisin ilmoitettu)	1–3 2025	1–3 2024	1–12 2024
Taloudelliset tunnusluvut			
Liikevaihto	164	68	762
Käyttökate ¹	-1 007	-1 959	-5 818
Rahat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset (kauden lopussa) ¹	10 253	11 665	8 987
Likviditeetti ja nostamattomat tuet (kauden lopussa) ¹	12 408	17 801	14 159
Operatiiviset tunnusluvut			
Saadut tilaukset (tuhatta euroa) ¹	90	369	1 003
Uusien tutkimuspalveluprojektien lukumäärä ¹	1	2	11
Henkilöstö (keskimääräinen lukumäärä kauden aikana)	34	52	46

- 1) Betolar käyttää neljännesvuosittain operatiivisen kannattavuuden ja liiketoiminnan kehittymisen mittareina eräitä vaihtoehtoisia tunnuslukuja (käyttökate, rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset, likviditeetti ja nostamattomat tuet, saadut tilaukset, uusien tutkimuspalveluprojektien lukumäärä). Näiden tunnuslukujen määritelmät ja laskentakaavat löytyvät katsauksen liitteestä.

Liiketoiminnan kehitys 1–3/2025

Teollisuuden sivuvirrat

Betolar edisti sivuvirtojen liiketoimintaansa ja jatkoi kansainvälisten hankinta- ja logistiikkakyvykkyyksien vahvistamista.

Kauden aikana Betolar jatkoi pienimuotoista, vähäriskistä masuunikuonan myyntiä. Toiminnan alkuvaiheessa keskityttiin Intian markkinoihin, jossa Betolar toimii paikallisen tytäryhtiön kautta. Sivuvirtojen liiketoiminnassa keskityttiin kaupallisiin asiakasprojekteihin.

Betolar jatkoi materiaalinomistajille suunnatun tekoälyavusteisen SidePrime palvelun kehittämistä. Lisäksi kauden aikana käynnistettiin uusia teollisuuden sivuvirtatutkimuksia, esimerkiksi Alva-yhtiöiden kanssa. Kaupallinen tekoälyavusteinen tutkimusprojekti tutki energiantuotannosta syntyviä tuhkia ja kartoitti niiden potentiaalia käytettäväksi sementtiä korvaavana sideaineena esimerkiksi rakentamisen, infrastruktuurin ja kaivostoiminnan aloilla.

Kaivos- ja metalliteollisuus

Betolarin kaivos- ja metalliteollisuuden liiketoiminta laajeni katsauskaudella ruiskubetoniratkaisuiden lisäksi myös louhostäyttöihin. Sementittömän louhostäyttöratkaisun kehitysprojekti käynnistyi ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. Asiakashankintaa laajennettiin maantieteellisesti Kanadaan ja Australiaan.

Vähähiilisen ruiskubetonin kehityshanke jatkui edelleen Outokummun kanssa. Projekti on edennyt aikataulussa ja hyvin tuloksin. Ensimmäinen pilotointi täysin sementittömällä ruiskubetonilla suoritettiin onnistuneesti. Sementitön ruiskubetoniratkaisu on tavoitteena saada tuotantokäyttöön kolmannen vuosineljänneksen aikana.

Rakentamisen betoniratkaisut

Betolar ja Consolis-konserniin kuuluva suomalainen Parma Oy allekirjoittivat kolmivuotisen lisenssi- ja toimitussopimuksen, joka sisältää yksinoikeuden valmistaa ontelolaattoja Suomessa Betolarin Geoprime®-ratkaisuun perustuvilla betoniresepteillä. Sopimus sisältää myös etuusto-oikeuden ja yksinoikeuden muille 17 eri maassa toimiville Consolis-konsernin yhtiöille ottaa käyttöön Betolarin kehittämä Geoprime®-ratkaisu ontelolaattojen ja tiettyjen muiden tuotteiden betonin valmistuksessa. Sopimus on jatkoa pitkälle kehitystyölle ja sen sertifiointille, jossa Betolarin toteuttamalla teknologialla saadaan 75 % pienemmät päästöt perinteiseen ratkaisuun verrattuna laajasti käytetyissä rakentamisen elementeissä.

Lisäksi Betolar toteutti Geoprime- pilotoinnin saudi-arabialaiselle asiakkaalle. Pilotoinnin tulokset olivat hyviä ja niissä saavutettiin tavoitellut lujuus- ja kestävyysarvot.

Taloudellinen kehitys

Tammi-maaliskuu 2025

Konsernin liikevaihto tammi-maaliskuussa 2025 kasvoi vertailukaudesta ja oli 164 tuhatta euroa (1–3/2024: 68 tuhatta).

Kauden liikevaihdosta 15 % koostui Geoprime-konseptin mukaisesta lisenssi- ja materiaalituloista ja 85 % asiakaspilotointiin ja tutkimusprojekteihin liittyvistä tuloista.

Käyttökate (EBITDA) oli -1 007 tuhatta euroa (-1 959 tuhatta). Yhtiön kulutaso oli päättyneellä vuosineljänneksellä 644 tuhatta euroa pienempi edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna kustannusrakenteen sopeuttamistoimien ansiosta.

Rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset olivat 10 253 tuhatta euroa (11 665 tuhatta).

Betolar nosti kauden aikana viimeisen 2 500 tuhannen euron maksuerän Ilmastorahaston 7 000 tuhannen euron lainasta. Betolar on saanut julkista tukea tutkimus- ja kehitystoimintaan. Business Finland myönsi Betolarille tilikauden 2023 aikana tukea 2 700 tuhatta euroa vaihtoehtoisten sivuvirtojen tutkimus- ja kehityshankkeeseen. Tuki tullaan nostamaan tutkimusprojektin edetessä vuosien 2025 ja 2026 aikana. Avustuksesta on vielä nostamatta 1 600 tuhatta euroa. Lisäksi Finnpartnership myönsi vuonna 2024 yhtiölle 370 tuhannen euron avustuksen vähähiilisten ontelolaattojen tehdasvalmistuksen pilotointiin Malesiassa. Tämä tuki on vielä kokonaan nostamatta.

Taloudelliset tavoitteet

Betolarin hallitus on vahvistanut 5.2.2025 yhtiön taloudelliset tavoitteet, jotka ovat:

- Positiivisen liiketoiminnan rahavirran saavuttaminen vuoden 2026 loppuun mennessä
- Pitkän aikavälin taloudellinen tavoite saavuttaa miljardin euron liikevaihto ja 30 prosentin käyttökatemarginaali vuoden 2033 loppuun mennessä säilyä ennallaan.

Betolar ei pidä taloudellisia tavoitteita tulosoheistuksena yhdellekään vuodelle. Pitkällä aikavälillä sementtiä korvaavien vähähiilisten ratkaisujen odotetaan kasvavan etenkin kaivos- ja metalliteollisuudessa sekä rakentamisessa ja Betolar tavoittelee tästä merkittävää markkinaosuutta.

Ohjeistus vuodelle 2025

Vuoden 2025 liikevaihdon odotetaan kasvavan edellisvuodesta.

Tutkimus- ja kehitystoiminta 1–3/2025

Betolarin tutkimus- ja kehitystoiminta eteni kauden aikana suunnitellusti sivuvirta-, kaivos- ja metalliteollisuuden ratkaisuihin. Sementtiä korvaavissa kaivosratkaisuihin vietiin eteenpäin mm. vähähiilisiä ruiskubetonointi- ja louhostäyttöratkaisuja.

Betolar jatkoi arvojakeiden talteenotto-prosessien kehittämistä sekä puhdistetun jäännöskuonan jatkojalostamista vähähiiliseksi sideaineeksi, vihreäksi sementiksi. Kehitystyön seuraava tavoite on toteuttaa suuremman mittakaavan koevaiheet ennen siirtymistä teolliseen mittakaavaan. Betolar jätti huhtikuun alkupuolella seitsemän uutta patenttihakemusta vahvistaakseen kehittämänsä menetelmän suojaa jo aiemmin haettujen patenttien lisäksi.

Betolar kehitti katsauskauden aikana uuden innovaation, joka suojaa merikaapeleita ankkurivaurioilta. Ratkaisu antaa suojan merikaapeleille erityyppisiä vahingon aiheuttajia vastaan ja siinä on mahdollista hyödyntää vähähiilisiä materiaaleja. Kehitetty ratkaisu voi toimia fyysisen suojauksen lisäksi samalla reaaliaikaisena tiedonkeruualustana meriliikenteen seurannalle ja merentutkimukselle.

Betolarille myönnettiin vuoden ensimmäisen neljänneksen aikana kaksi uutta patenttia. Maaliskuussa myönnettiin Suomessa patentti testinäytteiden säilytysolosuhteita vakioivalle olosuhdekaapille. Lisäksi Betolar sai patentin akustiselle vedenpoistomenetelmälle. Betolarilla

on tällä hetkellä 25 aktiivista patenttiperhettä, 48 myönnettyä patenttia sekä 68 hakemusvaiheessa olevaa patenttihakemusta.

Betolar jatkoi tekoälypohjaisen data-alustansa kehittämistä keskittyen asiakkaiden auttamiseen sivuvirtojen arvonluontimahdollisuuksien tunnistamisessa, kuten kaivos- ja metalliteollisuuden sovellusten sekä betonin raaka-ainekäytöissä. Painopisteinä olivat datan hyödyntämisen laatu, saatavuus ja käyttökelpoisuus. Lisäksi kehitettiin useita tekoälymalleja ennakoimaan lopputuotteiden suorituskykyä ja pitkäaikaiskestävyyttä.

Henkilöstö ja johto

Tammi-maaliskuussa 2025 Betolarin henkilöstömäärä oli keskimäärin 34, kun se edellisvuonna vastaavana ajankohtana oli 52.

Betolarin johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja Tuija Kalpala, talousjohtaja Mikko Wirkkala, sekä lakiasiaintohtaja Soila Söderström. Jyri Talja nimitettiin Betolarin kasvujohtajaksi ja kutsuttiin osaksi johtoryhmää 23.4.2025 alkaen.

Taloudellinen raportointi

Betolar julkaisee vuonna 2025 seuraavat taloudelliset raportit:

- 18.7. Puolivuosikatsaus
- 28.10. Q3 liiketoimintakatsaus

Betolar järjestää pääomamarkkinapäivään Helsingissä 14.5.2025, lisätietoa on saatavilla osoitteessa www.betolar.com.

Betolarin taloudelliset raportit ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilta osoitteessa www.betolar.com/sijoittajille.

LIITE

Eräiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen ja muiden tunnuslukujen laskentakaavat:

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus
Käyttökate	Liikevoitto (-tappio) ennen poistoja ja arvonalentumisia	Käyttökate on Konsernin tuloksellisuutta osoittava mittari.
Rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset	Rahavarat ja tilapäisesti sijoitetut likvidit varat	Rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset kuvaavat Konsernin likvidejä varoja.
Likviditeetti ja nostamattomat tuet	Rahavarat, lyhytaikaiset rahastosijoitukset, nostamattomat lainat ja myönnetyt, mutta nostamattomat tuet.	Likviditeetti kuvaa Konsernin likvidejä varoja pitkällä aikavälillä.
Saadut tilaukset	Kyseisenä raportointikautena saatujen materiaali- ja palvelutilausten arvo	Tunnusluku kuvaa Konsernin myynnin odotettavaa tulevaa kehitystä.
Uudet tutkimuspalvelu-projektit	Kyseisenä raportointikautena saatujen tutkimuspalvelu-projekttilausten lukumäärä	Tunnusluku kuvaa Konsernin tutkimuspalveluliiketoiminnan sopimuskannan kehittymistä.